

宏图伟业 润泽四方

HONGRUN

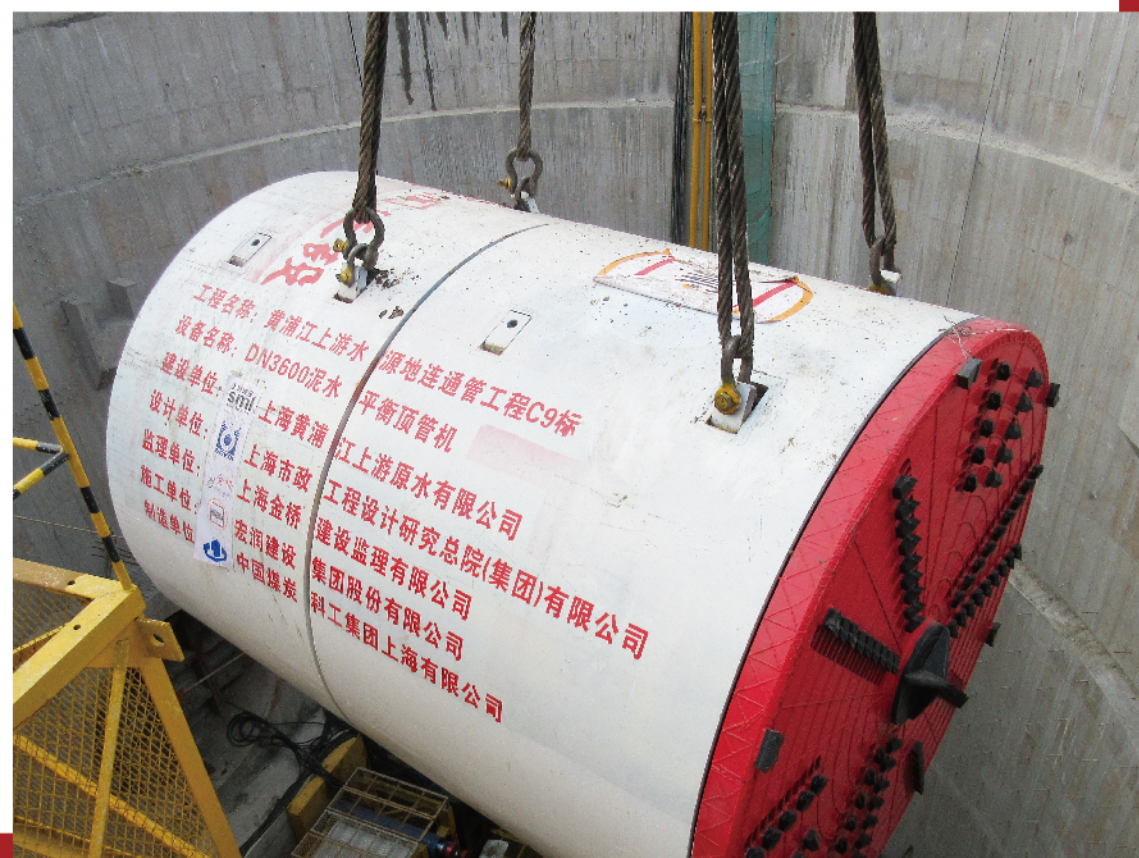
宏润

第54期

2016.06

双月刊

上海黄浦江上游水源地连通管C9标顶管项目（第11项经部承建）



宏润 2016.06 第五十四期 宏润建设集团股份有限公司

公司加强建筑业营改增工作

公司召开2016年经营工作会议

杭州公司吴永敏荣获浙江省五一劳动奖章

宁波市副市长王仁洲视察中兴大桥现场

广州轨道交通21号线17标盾构始发



宏润建设期刊

版权所有，未经同意不得转载本刊图文。
宏润建设集团内部刊物，免费交流。

主办：宏润建设集团股份有限公司

编委会成员：

郑宏舫、尹芳达、何秀永、赵余夫、
李剑彤、李涵军、郑恩海

主编：赵余夫

编辑：傅珺、陈洁、丁常湧、鲍廉梵、袁醒神

地址：上海市龙漕路200弄28号宏润大厦
邮编：200235
电话：021-54976006 54976007
传真：021-54976008
邮箱：hrir@chinahongrun.com
网站：www.chinahongrun.com

欢迎宏润集团全体同仁踊跃投稿

《宏润》是宏润集团公司文化的重要载体，逢双月初出版，单月中旬截稿。希望宏润员工利用内刊平台，畅谈业务、工作，抒发心声、理想。

《宏润》栏目包括：公司新闻、宏观政策、资本市场、行业资讯、业务动态、科技交流、专题报道、管理视野、人物风采、员工心声、文化家园等。

请将来稿的电子文档和照片发送至邮箱 hrir@chinahongrun.com 或公司OA系统，注明“宏润投稿”。文章应配照片，并需单独发送，以保持清晰度。来稿请注明作者真实姓名和所属单位（发表时可署笔名）。

来稿如录用，将酌情支付稿酬。恕不退稿，请作者自留底稿。

《宏润》编辑部



2016年4月23日，公司召开2016年经营工作会议。



2016年5月，杭州公司吴永敏荣获浙江省五一劳动奖章。



2016年5月13日，宏润建设集团召开第五届党员代表大会。

2016.06 (第54期) CONTENTS 目录

聚焦2016

公司召开2016年经营工作会议	03
宁波市副市长王仁洲视察中兴大桥现场	05
董事长视察石浦高速新桥连接线工程	07
宏润建设与铁建重工签署战略合作协议	08
杭州公司吴永敏荣获浙江省五一劳动奖章	09
上海地铁17号线7标蠡东区间下行线盾构进洞	11
黄浦江上游水源地铁通管C9标区间启动顶进	12
武汉地铁7.15标野芷湖出入段区间盾构始发	13
武汉地铁7.15标板野区间左线盾构始发	14
广州轨道交通21号线17标盾构始发	15
太原轨道交通2号线一期203标开工	17
杭州公司基坑涌水涌砂应急救援综合演练	19
人人学急救 助力G20峰会	20
公司简讯	21

行业资讯

上海确认将建设3000公里轨道交通	23
-------------------	----

资本市场

宏润建设2016年4月--5月公告回放	24
---------------------	----

业务动态

公司加强建筑业营改增工作	25
建筑企业如何应对营改增	26

科技交流

宁波公司举办科技创新专题讲座	27
----------------	----

专题报道

资产证券化在PPP融资领域大有可为	28
-------------------	----

摄影专辑

钓鱼台的春天	29
--------	----

员工心声

住建部四库一平台对施工企业管理影响	31
-------------------	----

文化家园

“奥巴马 OUT”了，巴菲特呢？	33
你是我的小番茄	35
倦客，或两位老者	37
戈多，戈多	38



公司召开2016年经营工作会议

2016年4月23日，公司在海天佛国普陀山大酒店召开2016年经营工作会议，总经理尹芳达及新一届行政班子成员，各部门、部分项经部、分公司负责人等40余人出席会议。常务副总经理李剑彤主持会议。

会议首先由总会计师黄全跃进行了营改增政策专题宣贯。自今年5月1日开始，建筑业实行营改增，这对公司经营业绩及税负会造成很大影响，将改变公司长期运营管理模式，直接影响公司税务管理等各项工作。为此，公司已经全面开展营改增实施的各项准备，特别是掌握好新老划断政策的运用。

尹总在讲话中首先要求大家高度重视营改增，组织培训学习，加强税收内控建设，调整生产经营模式，重新梳理供应商，对相关政策法规要深刻理解，认真贯彻落实，以求实现营改增的平稳过渡，降低税负影响。

尹总在介绍了公司新一届行政班子成员及其分工后，对1-4月份生产经营情况作了总结。公司今年以来经营形势较好，承接工程业务超过40亿元，轨道交通新中标宁波及郑州、上海的地铁工程。公司PPP业务新中标中兴大桥及接线工程，总投资17.5亿元，大桥单跨400米，使公司重大桥梁工程跨上新高度。

尹总指出，公司今后发展方向是朝更大（盾构）、更深（地下）、更宽（桥梁）、更高（房建）工程努力；要重点进入轨道交通、地下管廊、海绵城市、水利环保、高速公路等领域；随着国家基础设施投融资转变，公司业务必须实施转型，PPP投资将是公司业务重要组成部分；分公司、项经部也要与公司一起转型，重点拓展政府市政工程和基础设施项目投资建设，一起跟踪项目，中标后共同实施项目。尹总希望大家提高思想认识，尽心尽责，全面拓展业务市场，全面提升项目管理水平，确保项目安全质量和经济效益，为宏润持续发展做出新的贡献。



宁波市副市长王仁洲视察中兴大桥现场

文/张波 中兴大桥及接线工程项目部

2016年5月5日下午，宁波市副市长王仁洲在江东区各级领导的陪同下，来到宏润宁波中兴大桥及接线（江南路—青云路）工程施工现场视察并指导工作。王市长首先听取了关于项目建设情况介绍，随后着重了解了江东区工程范围内的拆迁情况，最后就征地拆迁作出了重要指示及部署，要求区政府加强工作力度，严格按照节点计划完成拆迁任务，努力为工程顺利实施提供条件。宏润建设副总经理李涵军、宁波公司经理娄仙虎等陪同。



中兴大桥及接线（江南路—青云路）工程南起江东区中兴路与江南路交叉口，北至江北区青云路，全长2.62公里，建设期3.5年。工程含道路、桥梁、排水、管线综合、电气、监控、绿化、驳岸及相关配套设施等工程。新建中兴大桥主线桥梁全长约1.7公里，设上下匝道两对，人非系统随桥过江，跨江主桥采用一跨过江方案，单跨400米，设人行道和非机动车道。

江东区现状道路交通繁忙，为减少对现状交通的影响，在桥梁工程实施前需要进行保通道路施工。江东区保通道路及工程红线范围内涉及大量房屋拆迁工作，征地拆迁将直接影响到工程的实施进度。



董事长视察石浦高速新桥连接线工程

文/江鹏飞

2016年5月11日上午，集团公司董事长郑宏舫在董事长助理俞国平、独立董事丁福生的陪同下，前往公司以“PPP模式”投资建设的石浦高速公路新桥连接线工程视察并指导工作。

在听取了项目公司总经理顾乾岗关于项目总体情况的介绍后，董事长要求全体参与人员在各项筹备工作中必须抓好、抓实、抓细，工程施工中要努力提升工程品质，创企业形象，希望项目全体人员共同努力，铸造精品工程，为家乡人民做一份事业，尽一份责任。

石浦高速公路新桥连接线工程起点接石浦高速公路新桥互通（位于新茅石线K17+118处），路线向东跨越老茅石线，沿途经高塘村、高湾村南侧，设置高湾互通与下大线相交，在象保合作区内采用高架桥通过。线路全长约6.5公里，共设置互通式立体交叉2处，分别为高湾互通和象保合作区互通，平面交叉1处，高湾特大桥1683米/1座，炮台山中桥98米/1座。



宏润建设与铁建重工签署战略合作协议

文/机施公司

2016年3月31日，中国铁建重工集团有限公司董事副总经理程永亮一行考察了宏润上海枫泾基地，宏润集团副总经理李剑彤、李继宏，机施公司经理王卫东等相关负责人陪同参加，并在宏润大厦十二楼会议室签署了战略合作协议。上海地铁盾构公司董事副总经理史海舟代表申通公司作为见证方参加签约仪式。

根据协议，双方将在“掘进机设备组装调试、现场安装保驾、售后服务、配件供应、掘进机维修及再制造”等领域展开战略合作，实现资源共享，优势互补。双方还将在枫泾设立盾构机制造基地及服务中心。

铁建重工隶属于央企中国铁建股份有限公司，是集高端地下装备和轨道设备研究、设计、制造、服务于一体的专业化企业，在湖南长沙、株洲、四川隆昌、甘肃兰州和新疆乌鲁木齐等地建立了多个制造基地，2015年出厂盾构机65台。宏润建设在枫泾拥有占地100多亩的轨道交通装备基地，有一支100多人的盾构维修、保养、转场的专业化队伍。





工程之路上的领舞者 扎根一线演绎平凡人生

杭州地铁4号线南段1标项目经理吴永敏荣获浙江省五一劳动奖章

文/卢慧琴 杭州公司

2016年5月，宏润杭州公司地铁4号线南段1标项目经理吴永敏荣获“浙江省五一劳动奖章”。

吴永敏一开始负责该项目时，工期很紧。多年从事项目管理的经验告诉他，基建不能脑子发热，要有恰当的方式和对务工人员正确引导。他制定了一个雷打不动的规矩，每周二下午必定组织召开项目例会。他认为，一个人的力量是微薄的，要讲情商，激发整个团队的士气，群策群力。

在项目前期条件不完善的环境下，他与项目团队攻坚克难，率先开始4号线南延车站地下连续墙的施工，基坑开挖和结构施工，并于2016年1月19日顺利完成浦沿站北面基坑的结构封顶，项目管理井然有序。

为尽量避免主体结构与基坑开挖机械设备同时施工交叉作业对工程进度的影响，提高施工效率，他与项目成员对现场进行实地勘察及模拟性布局，反复推敲，最终确定主体结构施工采用10t行车（设置在冠梁顶部）进行材料垂直、水平运输，避免采用汽车吊（停放在东侧施工便道）对土方车辆出入的影响。



在确保工期的同时，为保证工程质量，他组织编制工程施工质量手册，安排全员学习，鼓励全员积极主动提出问题，解决问题。

为保证6月底杭州地铁4号线杨家墩站南端头井（浦沿站—杨家墩站区间盾构接收井）具备接收条件，及7月底北端头井（杨家墩站—中医药大学区间盾构始发井）具备盾构下井条件，他多次组织管理人员及班组长开会讨论，鼓励大家建言献策。最终经过一次又一次的推算，确定采用2台成槽设备进行地连墙施工，坑内采用2台旋喷桩机进行施工。

一分耕耘一分收获，他服务的工程周边环境复杂，并且土层较差，但在保证施工进度的前提下，通过合理安排、规范施工以及强有力管控，使得目前整个施工进度在杭州地铁4号线南段工程中名列前茅。

他关爱员工，深受务工人员信任。大到项目文明施工、工人工资，小到工人生活区的晾衣雨篷、水箱等，桩桩件件都心系员工，务必让来自不同地方的“兄弟们”，在这里有家的感觉。夜间值班期间，很多人对饮食马马虎虎，方便面当夜宵成了他们的“宠儿”。得知该情况，他把方便面换成了八宝粥，提醒大家注意饮食健康。

项目部工地一般都有100多人，最多时达到过300多人。现在电瓶车成了很多工人的代步工具，为了便于他们出行，他专门搭建电瓶车停放区域并特地交代电工务必配备安装可安全充电的多功能插座，保证满足工人出行需求。

他在项目部推广“师带徒”的传统。项目新进的大学生，他都会经常性跟他们交流，听想法，关心他们工作、学习和生活，给予发展平台，希望将自己经验介绍给热爱工程的年轻人。

干一行，爱一行。吴永敏多次荣获省市和公司优秀项目经理和先进工作者。

吴永敏一直保持着他的低调，在平凡的岗位上全力以赴，心系员工，带领项目部人员为安全质量、工程进度尽心尽力，为杭州城市建设添砖加瓦。

吴永敏是宏润人的骄傲！



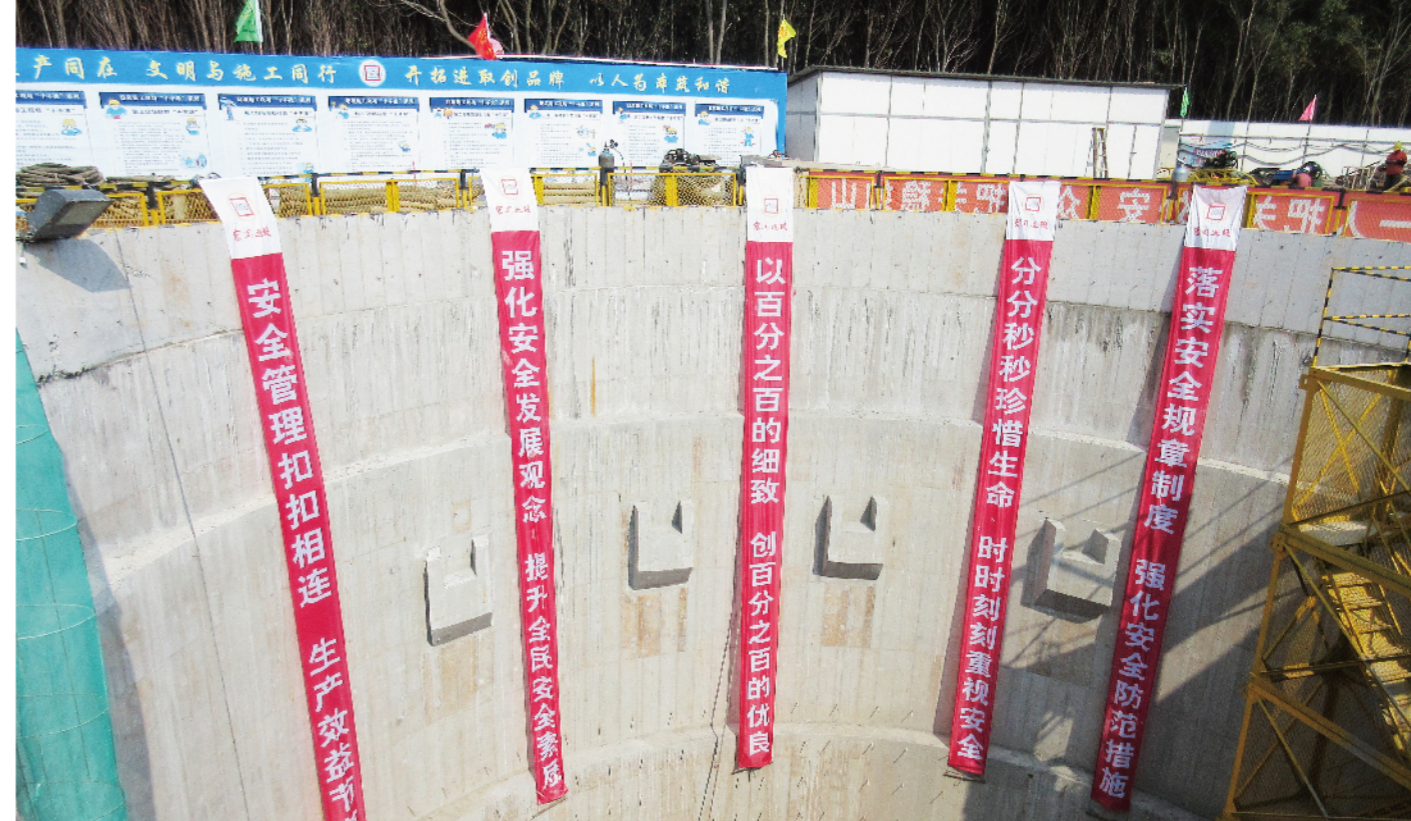
上海轨道交通17号线7标蟠~东区间下行线盾构顺利进洞

文/第十一项经部

2016年4月8日晚，上海轨道交通17号线蟠龙路站~东明挖段工作井区间下行线川崎盾构顺利进洞，此盾构于2015年12月15日在蟠龙路站西端头井正式出洞，累计拼装管片489环。接下来盾构井下调头施工，计划5月20日再次始发。

上海轨道交通17号线工程主要位于青浦区，由沪青平公路至虹桥枢纽，线路走向为沪青平公路—淀山湖大道—盈港路—崧泽大道—诸陆东路，全长35.30km。

本标段分蟠龙路站、东明挖段、东明挖段工作井~蟠龙路站盾构区间、蟠龙路站~中国博览会北站盾构区间土建施工，工程造价2.95亿元。目前蟠龙路站车站及东明挖段主体结构已完成，蟠龙路站~中国博览会北站盾构区间上行线及下行线正常推进，上行线预计5月4日进洞接收（1191米）。



上海黄浦江上游水源地连通管C9标首段顶管区间启动顶进

文/第十一项经部C9标项目部

2016年3月16日上午8点，由宏润第十一项经部承建的黄浦江上游水源地连通管工程C9标1号顶管机出洞，3月20日正式顶进，标志着C9标顶管主体工程启动顶进施工。

首段区间JD12-JD13顶管，长404.8米，DN3600钢管，单节长度6米；JD12工作井位于黄浦江南岸、金山支线东侧约100m，所处地理位置林地密布，并穿越叶榭港，交通运输是最大难题，为确保首台顶管机能顺利进场，连通管C9标项目部对原有道路进行扩建、硬化加固，并对弯道、道口等进行合理优化布置，在全体施工人员的通宵奋战下，顶管机于3月12日安全吊装至机架上。

C9标连通管工程采用DN3600泥水平衡顶管机，管节刚性连接，刚度较大，纠偏困难；单次顶进距离长，沿线还需穿越叶榭港河道，对轴线控制有极高要求。为保证工程进度及施工质量，项目部结合本标段地质情况和进度要求，在对周围环境进行综合分析的基础上，对施工机械做了设备选型，最后采用了泥水平衡顶管机施工，这种顶管机集机械、液压、电控、激光和测量等多科学技术于一体，是一种先进的非开挖技术设备，非常适合本标段地质条件。

JD12井周边及顶管沿线的油菜花已盛开，预示着温暖的春天即将到来，也似乎在为奋战一线的施工人员加油鼓劲。目前，C9标连通管工程各个井室中已经全部开工，工期紧迫，井位分散，施工组织协调工作量大且难度也。连通管C9标项目部正日以继夜、全力以赴，发扬爱岗敬业、创先争优的精神，为达成2016年黄浦江上游水源地顺利通水的总体目标奋勇拼搏。





武汉地铁7.15标野芷湖出入段线区间 入段线盾构顺利始发

文/武汉地铁7.15标项目部

四月的武汉樱花别样芬芳，宏润武汉地铁7.15标的施工现场更是红旗高展。今天成功迎来了出入段线区间入段线盾构的顺利始发，标志着本标段四台盾构均顺利开始了掘进进程。

出入段线区间入段线全长1648.1m，盾构从野芷湖车辆段始发后，立即以半径354m曲线右转下穿武大铁路南环线、武黄城际铁路，然后以半径350m曲线左转沿着李纸路穿过板桥村，最后到达板桥村站。区间中间位置设置1座联络通道。隧道主要穿越地层为(3-1)黏土层、(3-4)淤泥质土层、(7-1)黏土层、(7-2)粉质黏土层。区间隧道需穿越武大铁路南环线路基、武黄城际铁路桥、正线地铁隧道、高压电塔、三环路匝道桥、多座板桥村3-5层砖混民房等，工程难度较大。

项目部始终坚持“安全第一、质量至上”的原则，积极创建文明工地，推行文明施工和文明作业，确保安全生产，树立宏润良好企业形象。项目部按照工程规范及公司制度，做好各项管理工作，主抓施工进度，把握成本控制，完善内业资料，发现问题及时解决，确保各个节点工作顺利完成。

武汉地铁7.15标板桥村站—野芷湖站区间 左线盾构顺利始发

文/武汉地铁7.15标项目部

人间四月芳菲尽，山寺桃花始盛开。4月7日，在樱花盛放的武汉，伴着隆隆欢庆的鞭炮声，武汉地铁7.15标板桥—野区间左线盾构顺利始发，这也是宏润在武汉地铁7.15标始发的第三台盾构机。

本区间左线隧道长度为967.201m，以直线侧穿南湖至大花岭下行线高架桥桩基，然后左拐以半径为400m的曲线下穿（规划）武黄城际路基段、武大铁路南环线路基段，之后左拐至板桥村社区，最终会同出入线进入板桥村站。隧道主要穿越地层为(3-1)黏土层、(3-4)淤泥质土层、(7-1)黏土层、(7-2)粉质黏土层、(7-3)粉质黏土层、(15c)泥质粉砂岩。

该始发节点的顺利进行，为项目部后期工作创造了一个良好开端。项目部将坚持“安全第一”的原则，在追求工程质量、确保工程进度的同时，积极做好现场的文明施工，树立企业形象，展现宏润风采，高标准、高质量建设武汉地铁，铸造宏润品牌，让业主单位、监理单位及社会各界放心、满意。



广州轨道交通21号线17标工程 中间风井~中新站区间左线盾构始发

文/广州21号线17标项目部

2016年4月24日,广州轨道交通21号线17标工程中间风井~中新站区间左线盾构顺利始发,标志着宏润建设在华南地区盾构推进正式开始。

中间风井~中新站区间隧道全长1223.053米,其中含长度241m矿山法盾构空推管片拼装隧道。受施工场地狭小的制约,采用分体始发的方式。盾构机出风井后沿广汕公路由西向东前行,行进至里程YDK41+106.108时,转入广汕公路南侧农田,连续穿越广州市康斯腾体育设备有限公司围墙及厂房、增城市交警大队四中队办公楼、增城市高登汽车有限公司厂房等诸多建筑物后,最后转回广汕公路到达中新站。

本区间地质条件复杂,区间线路隧道顶板埋深8.5m~14.5m,盾构主要穿越土层为全风化花岗岩片麻岩<6Z>、全风化花岗岩<6H>、砂质黏性土<5N-2>、孤石(已探明28处),局部地段存在岩石强风化<7Z>、<7H>、岩石中等风化<8Z>、<8H>、上软下硬的岩石微风化<9Z>、<9H>(共计207.4米)。

该始发节点的顺利进行,为项目部后期工作创造了良好开端。项目部将坚持“安全第一、质量至上”的原则,精心筹划、精细施工,积极做好现场文明施工,树立公司形象,展现宏润风采,高标准、高质量建设广州地铁,铸造宏润品牌,让业主、监理及社会各界放心、满意,打响宏润建设华南地铁第一炮!





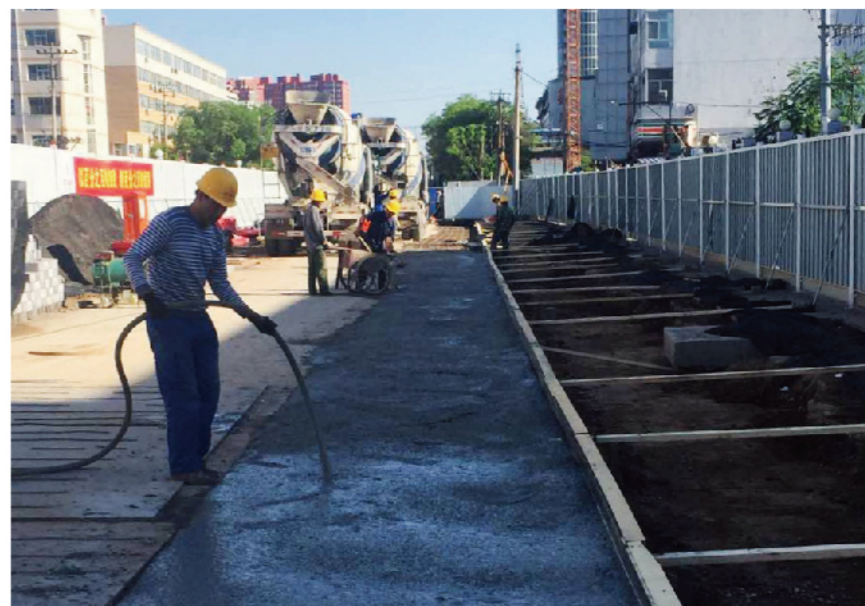
太原市轨道交通2号线一期SGTJ-203标开工

文/太原地铁项目部

2016年3月10日，随着康宁街站管线改迁围挡开始搭建，标志着由宏润承建的太原市轨道交通2号线一期工程土建SGTJ-203标段正式开工。本标段包含康宁街站、畜研所站、康宁街站~畜研所站区间、畜研所站~嘉节站区间，共计2站2区间。合同工期总日历天数为：1817日历天；合同价款：4.56亿元。

作为山西省重点工程，太原市领导非常重视太原市轨道交通2号线的建设进展，多次莅临施工现场指导工作，提出宝贵意见；针对项目部在施工中遇到的困难，也及时协调相关部门给予极大的帮助。同时党建部门也积极组织党委、团委进行相关活动，充分发挥党员、团员在山西省重点工程中的先锋、模范作用。在项目部全体员工的共同努力下，攻坚克难，在两个月的工期内顺利完成了本标段的管线迁改工作，为下一步车站结构主体施工打下了坚实的基础。

“有了地铁，太原的城市交通会更便捷，投资环境会更有利”；“有了地铁，我们的城市会更繁华，发展机遇会增多，孩子们不用再一心想要奔着去北上广发展”；这些都是太原市民对于地铁建设的期待。为了不辜负太原市人民的热情期望以及太原市各级领导的亲切关怀，项目部必会充分发扬宏润“团结求实、开拓创新、拼搏奉献、争创一流”的精神，精心筹划，科学施工，确保工程质量和安全进度，树立宏润品牌，为太原市轨道交通和城市发展贡献力量。



杭州公司开展基坑涌水涌砂 应急救援综合演练

文/卢慧琴 杭州公司



2016年5月13日中午12时至14时，杭州地铁4号线南延1标项目组与建设单位和监理单位一同开展了基坑涌水、涌砂应急救援综合演练。此次演练模拟杭州地铁4号线南延1标涌沿站基坑开挖时，连续墙结构接缝处发生涌水、涌砂险情采取的应急处理措施。

为及时有效地对施工过程中可能发生的各种突发事件做出快速反应，并采取有效的控制措施，减少人员伤亡和财产损失。演练分发现险情、基坑逃生和疏散人群及坑内、坑外抢险工作的开展三部分。杭州地铁4号线南延1标项目组

应急救援队于项目开工初期成立，组长由项目经理担任，副组长分别由结构副经理以及盾构副经理担任，组员由项目部各部门主要管理人员组成，共计21人；另外，特殊设备司机2人，阿特拉斯钻机司机2人，专业注浆人员2人，所有人员均为长期从事地铁施工应急救援、具有丰富地铁施工经验的人员。

经过紧张的抢险演练，各应急部门在演练中分工明确、反应快速、密切协作、全面联动、处理有序，整个演练过程历时近两小时，参与救援任务的人员共计50余人，演练流程顺利流畅，达到预期效果。

此次应急救援演练旨在落实有关“以安全生产，服务G20峰会”活动的部署，检验紧急情况下现场快速有效组织事故抢险和救援的能力，进一步建立健全事故应急救援机制，建立和完善安全生产应急救援体系，提升综合应急反应能力积累经验，促进了地铁施工应急救援综合保障能力的提高。



人人学急救 助力G20峰会 杭州地铁1号线打铁关II标项目部开展急救培训

文/卢慧琴 杭州公司

再过4个多月，全球瞩目的G20峰会将如约而至。当这场盛会和杭州相遇，当责任与使命同行，我们感受到的是一座城市的速度与激情。

此时此刻，杭城的各个工地上正为了峰会加班加点。伴随着紧张的施工，2016年4月22-23日，在下城区和平苑社区党委书记姚亚琴的牵线下，将区红十字会的培训师范周霞请到杭州地铁1号线打铁关II标项目部，对项目管理人员及民工兄弟进行为期两天的“红十字救护员”培训课程，这也是区红十字会“人人学急救，助力G20峰会”的重要内容。

培训内容包括心肺复苏、创伤救护等基本急救技能，还针对施工现场常见意外伤害的应急处理进行重点讲解。以“怎么了，怎么办”为培训原则，突出操作练习，坚持培养“敢出手相救”为目标。

通过深入浅出的讲解，使参训人员明确了急救的必要性和重要性，了解了急救的标准和要求。生动形象的视频让大家对急救有了直观印象，再通过严格的培训和理论考试、操作考试，渐渐掌握了心肺复苏、止血包扎、骨折固定等技术。从一开始的手足无措以及动作的不标准，在讲师一次又一次手把手地指导下，项目部有34人顺利结业，成为合格的红十字会救护员。

助力G20杭州峰会的热情正空前高涨。在你我身边，越来越多的人已经开始行动，争做文明有礼的东道主。



公司简讯

中国土木工程学会、北京詹天佑土木工程科学技术发展基金会联合发文，公司参与承建上海青草沙水源地区原水工程、上海市配套商品房闵行区君莲基地C2地块荣获第十三届中国土木工程詹天佑奖。

4月13日，象山县隆重举行2015年度工业暨开放型经济风云榜颁奖典礼，宏润建设荣获2015年度象山县外经明星企业。

4月19日，上海市市政公路行业协会公布，宏润QC小组荣获2016年上海市市政、公路、燃气行业优秀QC小组；
十一项经部盾构推进QC小组（减少盾构推进过程管片碎裂数量）

5月6日，浙江省市政行业协会公布，宏润承建三项工程荣获2016年度浙江省市政（优质工程）金奖示范工程：
杭州市紫金港路工程（文一西路~留祥路）01标（杭州公司）
宁波市北环快速路工程VI标段（宁波公司）
宁波市铁路南站南北广场及配套工程和周边配套道路工程（二期）II标段（宁波公司）



5月6日，浙江省市政行业协会公布，宏润宁波公司3个QC小组荣获2016年度浙江省市政行业优秀质量管理小组：

- 儿童公园站QC小组（控制地下连续墙与成槽加固桩间距）
- 澄浪桥飞得更高QC小组（提高钢箱梁滑移支架稳定性）
- 机场路五福QC小组（提高桥面铺装平整度）

5月9日，中国建筑业协会发文，公布第六届全国建筑行业信息传媒工作竞赛优胜者名单，宏润内刊荣获全国建筑行业精品期刊，宏润网站荣获优秀网站，全国建筑行业信息宣传优秀工作者赵余夫、傅珺。

宏润集团召开第五届党员代表大会

5月13日，中共宏润建设集团党委召开第五届党员代表大会，70名党员代表出席，郑宏舫董事长作工作报告，尹芳达总经理主持会议。会议选举产生第五届党委委员：郑宏舫、尹芳达、方良、何秀永、楼仙虎、袁翔，郑宏舫为党委书记；第五届纪律检查委员会委员：何秀永、郑恩辉、赵余夫、黄全跃、蔡国民，何秀永为纪委书记。





公司加强建筑业营改增工作

2016年5月14—15日，公司在宏润大厦十楼会议室召开了“营改增”专题培训会。本次培训特邀立信会计师事务所财税专家进行现场授课。

集团公司副总经理何秀永、财务总监黄全跃出席会议。公司总部财务人员、外派会计、各下属分子公司财务负责人100多人参加培训，反响热烈，取得了积极效果。课后，参会人员针对公司实际情况，就“营改增”工作中碰到的问题进行了充分的探讨。

财政部、国家税务总局发文，自2016年5月1日起，在全国范围内全面推开营业税改征增值税（简称营改增）试点，建筑业、房地产业纳入试点范围，由缴纳营业税改为缴纳增值税。营业税指对营业额进行纳税，建筑业税率为3%；而增值税是指对增值部分进行缴税，建筑业税率为11%。营改增工作关系到企业税负的高低，关系到企业的风险与信用。由于增值税的征收原理与营业税完全不同，公司上下高度重视，要求转变意识，全员参与，积极应对，以求实现营改增的平稳过渡，规避涉税风险。

1、加强宣传力度，组织全员学习

公司加大“营改增”的相关政策宣传力度，组织学习，让“营改增”相关概念与知识在公司迅速普及，并及时解答对于新政的疑惑。

2、梳理管理流程，强化内部管控

由财务部牵头，对“营改增”涉及到的内部管理流程进行梳理，通过流程再造与强化执行，全面适应“营改增”带来的变化与挑战。

3、提升业务能力，规避税务风险

公司专门针对财务、经营、采购相关人员进行增值税相关政策与实务培训；加强项目税务管理工作，控制增值税专用发票的风险，避免因对新政不熟悉而带来的不利影响。

4、认定新老项目，实现平稳过渡

重点排查近期中标项目，做好衔接期内新老项目的税收处理相关工作。按照文件规定，已取得施工许可证（开工日期2016年4月30日前）或签订施工合同（合同开工日期2016年4月30日前）的项目，可以认定为老项目，可按照3%税率简易征收增值税。要求各分公司、项经部排查近期中标项目，如有项目未能满足“老项目”的条件，应尽快与业主沟通，取得施工许可证或签订合同以满足以上条件。

建筑企业如何应对营改增

自2016年5月1日起，建筑业纳税人将告别熟悉的营业税，改为缴纳增值税。面对税制转换，企业该如何应对？

上海市税务局专家认为，建筑业纳入增值税范畴，对行业影响巨大。建筑企业，尤其是一般纳税人的税收政策、征管模式、会计核算、购销策略等方面都发生了重大改变。建议企业在改造财务管理、登记一般纳税人资格、购置税控设备、申领增值税发票的同时，在进项税额抵扣等五个方面做好准备。

5个着力点：进项税额抵扣是关键；重新梳理选择供应商；加强财务管理和内控建设；关注视同销售和混合销售；重视挂靠经营的涉税风险。

第一，详细分析企业支出中的可抵扣项目，尽量做到应抵尽抵。建筑企业应做好对供应商的选择和管理，尽量选择正规的、可以开具增值税专用发票的供应商，并在合同条款中明确定价方式（是否含税）、发票开具方式等必要信息。其中，建筑材料方面，建议尽量选择增值税一般纳税人提供，可取得17%的增值税专用发票抵扣进项；施工现场使用的水、电、气等动力属于可抵扣进项范围，但动力公司一般只向总表的登记方开票，实际操作中，建筑企业往往难以取得抵扣发票，建议在合同中与总表的登记方确认动力的转售事项；住宿服务可取得6%的增值税专用发票抵扣进项税，但要注意属于集体福利和个人消费部分不得抵扣。

第二，注意清包工或为甲供工程提供建筑服务，可以选择适用简易计税方法。需要注意的是，简易计税方法不能抵扣进项税额，因此，从企业税收利益出发，不一定优于11%税率的一般计税方法。可以根据企业具体情况考虑是否选择适用，但一经选择，36个月内不得变更。

第三，注意老项目可适用简易计税方法过渡。如果老项目的支出大多已经完成，建议选择简易计税方法；如果老项目的支出大多尚未完成，可根据项目的具体情况核算后作出选择。

第四，注意纳税地点的变化及预缴事项，按规定办法操作。营改增后，建筑企业（固定业户）的纳税地点由劳务发生地变为机构所在地。跨县（市、区）提供建筑服务的企业，一方面应按规定计算销项税额、进项税额、应纳税额，按简易征收办法计算的应纳税额等，按期向机构所在地的主管税务机关申报，扣除在建筑服务发生地预缴的税款后缴纳增值税；另一方面应严格按照36号文规定的预征方法和预征率，在建筑服务发生地预缴税款。

第五，在提供建筑业服务的同时销售自产货物的，应注意税务处理方式已发生变化。营业税状态下，企业提供建筑业服务的同时销售自产货物，应当分别核算建筑服务的营业额和货物的销售额，分别缴纳营业税和增值税。营改增后，这一行为应按企业从事的主业进行判断，从事货物的生产、批发或者零售的企业发生该行为，按照销售货物缴纳增值税；其他企业发生该行为，按照销售服务缴纳增值税。因此，如果企业以建筑服务为主业，提供建筑业服务的同时销售自产货物，取得收入应一并按照11%税率缴纳增值税，优于按服务和货物分别计算缴纳。

税务专家提醒企业，增值税的征收原理与营业税完全不同，企业要实现营改增的平稳过渡，规避涉税风险，需要付出大量的努力。建筑企业在确定销售收入时，需要注意增值税的个性化规定，重点关注两个问题，即视同销售和混合销售。

增值税暂行条例实施细则和36号文明确了视同销售的11种情形，由于生产和经营情况比较复杂，建筑企业在实务过程中可能发生上述11种情形，不要忘记申报纳税。同时，注意混合销售内涵的变化。自从我国引进增值税以来，混合销售业务的涉税风险一直困扰着纳税人，其原因是当事人无法将税法与业务流程结合起来。具体分析36号文第四十条对于混合销售的规定，就可发现其发生了本质变化，即在销售行为中由货物销售与非应税劳务的结合变化成货物销售与服务的结合，建议纳税人在实务过程中注意混合销售业务处理的涉税风险。

税务专家指出，增值税税制的违法违规处罚在所有税种中最严厉，所以营改增带来的变化都需要建筑业纳税人仔细研读，做好相应税收管理及风险控制。纳税人须高度重视挂靠经营的涉税风险：受建设资质等条件限制，建安企业挂靠经营现象较为普遍。被挂靠方建安企业提供建设资质，按照建安收入固定比例收取管理费，并不参与挂靠方项目单位的经营活动。如果挂靠方通过虚开发票的方式逃避纳税，税务机关往往将违法责任归属于被挂靠方，责令其补缴税款、滞纳金、缴纳罚款。营改增后，挂靠方会滋生虚开增值税专用发票的需求，大大增加了被挂靠方的法律责任。

综上，建筑企业应尽快了解政策，按增值税制要求，加强税收内控制度建设，确保合规遵从；调整生产经营模式，降低税负；重新梳理供应商，首选具有一般纳税人资格的设备、大宗材料供应商；开展专项培训，财务人员、业务人员及管理层都要认识到增值税法规对企业管理的重要性，确保享受政策红利。

（摘自《中国税务报》）



钓鱼台的春天



住建部四库一平台对施工企业管理的影响

文/陈强

2016年4月7日，住房和城乡建设部官网通报李贺楠等人注册单位与工作单位不一致，撤销其相关证书注册，且3年内不得再次申请注册。细心的朋友不难发现，近来住建部类似的通报，越来越多。

究其原因，这正是住建部努力建设的“四库一平台”逐步发挥其作用。“四库一平台”建设完善并全面启用，将对建筑企业带来翻天覆地的变化。我们应该予以足够重视，如同建筑业营改增，不能抱有侥幸心理，唯有积极应对，才能赢得先机。

一、“四库一平台”建设进展情况

据住建部官网消息，2015年底全国31个省级建筑市场监管与诚信基础数据库与住建部实现了实时互联互通，建立整合统一、互联共享的全国建筑市场监管与诚信一体化工作平台（简称“四库一平台”）已取得了初步成效。部分功能已正常使用，还有些功能和数据尚在完善中。

2016年2月26日，住建部办公厅下发《关于进一步做好建筑市场监管与诚信信息平台建设工作的通知》（建办市[2016]6号）要求各省平台建设“回头看”，推动一体化平台功能进一步完善，提高基础数据质量，加大推广应用力度。

二、“四库一平台”建设的政策文件

2014年7月25日，住建部关于印发《全国建筑市场监管与诚信信息系统基础数据库数据标准（试行）》和《全国建筑市场监管与诚信信息系统基础数据库管理办法（试行）》的通知（建市[2014]108号），正式启动“四库一平台”的建设。

“四库”指的是企业数据库基本信息库、注册人员数据库基本信息库、工程项目数据库基本信息库、诚信信息数据库基本信息库，“一平台”就是一体化工作平台。

四库互联互通，以身份证可以查人员，以单位名可以查人员，以人员可查单位。作用是解决数据多头采集、重复录入、真实性核实、项目数据缺失、诚信信息难以采集、市场监管与行政审批脱离、“市场与现场”两场无法联动等问题，保证数据的全面性、真实性、关联性和动态性，全面实现全国建筑市场“数据一个库、监管一张网、管理一条线”的信息化监管目标。

三、四库主要内容

1、企业数据库基本信息主要包括：取得住房城乡建设主管部门颁发的工程勘察资质、工程设计资质、建筑业企业资质、工程监理企业资质、工程招标代理机构资格、工程设计施工一体化企业资质、工程造价咨询企业资质、施工图审查机构名录、质量检测机构资质等企业的基本信息和资质信息。

2、注册人员数据库基本信息主要包括：取得全国（或省级）注册建筑师管理委员会颁发的注册建筑师注册证书，以及取得住房城乡建设主管部门颁发的勘察设计注册工程师、注册监理工程师、注册建造师、造价工程师等注册证书的注册人员的注册信息。

3、工程项目数据库基本信息主要包括：各类工程项目名称、类型、规模、造价等信息；参与工程项目的建设、勘察、设计、施工、监理、招标代理等单位及其注册建筑师、勘察设计注册工程师、注册监理工程师、注册建造师、造价工程师等注册人员信息；参与工程建设的现场管理人员信息；工程项目招投标、合同备案、施工图审查、施工许可、现场管理、竣工验收等环节监管信息。

4、诚信信息数据库基本信息主要包括：企业诚信信息、注册人员诚信信息等，分为不良行为信息和良好行为信息。不良行为信息是指企业和注册人员所受到的行政处罚、行政处理、通报等信息。良好行为信息是指企业或注册人员获得省部级以上奖项、市级以上行政主管部门评优、社会认可的信用中介机构评级、科技创新、获取专利、参加社会公益行为等信息。

四、“四库一平台”对企业和个人的影响

1、注册人员挂证将消失

目前，全国联网后的四库一平台，其“注册人员数据库基本信息库”中将包括全国所有注册人员信息，按照注册人员身份证号码，就可以很方便寻出该人是否存在：1) 多个证书注册在不同单位；2) 同一

证书注册在不同单位。这两种证书挂靠，住建部目前一查一个准！

按国务院统一规划，2017年底与全国社保系统将实现互联互通，住建部的四库一平台，也将实现全面对接，一旦对接完成，社保所在单位与证书注册单位不一致的情况，也将被发现，此类挂证也将终结。

2、企业资质申请难度加大

建筑业企业资质的考核指标包括：企业资产、技术设备、企业主要人员、企业代表工程业绩等四个部分，核心是人员与业绩。

企业资质申报中工程业绩材料弄虚作假情况非常严重，引用住建部某位领导的话：只要有人举报工程业绩弄虚作假，住建部一查一个准。

在四库一平台建成之后，企业的工程业绩不再通过企业申报材料进行审查，住房和城乡建设主管部门将以四库一平台数据为准，只要在项目数据库中一搜索便知企业业绩情况，如同现在的注册建造师一样，一查便知，弄虚作假基本上没有可能，这将对部分企业资质申请的一个重大考验。

3、企业资质维护成本将大增

因为由“四库一平台”信息系统支撑，住房和城乡建设主管部门，随时可以调取企业当前注册人数等信息。针对本来就是弄虚作假申请到的资质，或者资质证书到手后，相关注册人员转注后的企业，将是一场灾难。

当前政府尤其强调动态核查，动态核查就是随时检查你企业是否达到资质要求，再加上“四库一平台”，企业要不想被拿掉资质，只有长年保持符合资质要求的人员，这样必然导致资质维护成本大大增加。

4、对工程项目投标的影响

各个地区不同专业的投标要求虽然不尽相同，但一般都会要求在投标文件中对项目经理做详细介绍和相关证明文件，例如：身份证、建造师证、安全B证、毕业证书、社保证明、工程业绩等，目前有些企业为了提高中标的机率，不排除大量提供虚假材料，有的业主方为了避免一个建造师挂多项目的情况，要求投标方出具建造师原件，而投标企业不排除会克隆出建造师证书，以对付业主方和评标委员会。业主方和评标专家对投标方资料的真伪评定难度非常大，“四库一平台”正式启用后，这种情况将大大改观，相关信息都可以很方便地查询到。例如：项目数据库中注册建造师与项目信息关联，某建造师做了多少项目，是否存在同时出任不同项目的项目经理，则一目了然。

同时企业的上交利税、营业收入、诚信情况等基本信息，都通过与工商、税务等主管部门信息共享后，很方便的在平台中查询到。信息平台建立之后，企业将在市场中成为一个透明的企业。

5、对项目建设过程的影响

随着“四库一平台”系统的建立，未来将会对工程项目进行动态监管，建造师、现场管理人员等相关人员是否在项目现场，项目具体进展及人员情况等均可通过刷取身份证的方式进行监管，对于在投标中的项目人员构成监管更加精确，从而在源头上避免行业的各种乱象，保证工程项目保质保量的完成。

6、对企业资质挂靠的影响

工程项目数据库基本信息库将记录项目实施的进展情况，项目库要求有注册建造师信息和现场管理信息，这两个信息在库中记录，将导致两个情况。

第一：注册建造师不可能同时出现在两个在施项目部，一旦出现，系统将报警，立马将被查处！

第二：现场管理信息将记录，项目经理及项目班子是否履职的情况，若记录信息缺失，将被判定为挂靠项目，将受到相关处罚。

通过以上分析，我们不难发现住建部拟通过“四库一平台”打造，实现从个人执业注册—企业资质申请—企业资质动态核查—工程项目投标—工程项目建设过程管理，努力避免个人资质和企业资质挂靠的乱象，从而让有能力的企业和个人承担工程项目的建设任务，为工程质量提升奠定良好的基础。

潮水退去才知谁在裸泳，沧海横流方显英雄本色！中国建筑业正处于市场环境、政府监管的大变革期。机遇与风险并存！我们需要早做深入研究并梳理出相应对策，使企业立于不败之地。

“奥巴马 OUT”了，巴菲特呢？

伯克希尔哈撒韦股东大会嘉年华中汲取的正能量

文/高国奎

美国最近在同一天发生了两件事：白宫一年一度记者答谢晚宴上，即将卸任总统的奥巴马知趣地以“Obama Out”的自嘲结束演讲；巴菲特股东大会如火如荼的同时，也出现了比往年更多质疑的声音。“Obama Out”了，巴菲特呢？

恰逢在美国哥伦比亚大学做访问学者，就近和朋友飞到奥马哈，参加了伯克希尔哈撒韦公司股东大会，与内布拉斯加州州长做了简单交流，观摩了盖茨与巴菲特打桥牌，与巴菲特、芒格、盖茨等在Gorat's牛排馆相隔一桌吃了晚餐，带着脚伤顺利地冒雨跑完5K慈善跑。

参会者中有不少凌晨排队等入场的“巴粉”，可也并非都是苦苦地来聆听“投资金句”的“朝圣者”，许多人在体验和“enjoy”。怀揣对大师的敬意，享受自己的心路旅程。我的体会如此，从身边不少参与者身上也能感受到。

许多当地人把股东大会当成“秀”来享受

股东大会当天早上，我和朋友避开高峰，9点半大会开始前赶到，在四楼右侧边角嘎啦里找到空位子坐下。我右手边一个胸肌呼之欲出的当地老兄带着十几岁儿子，不时被巴菲特他们的问答逗得哈哈大笑，笑点似乎不高，可他们挺享受。他告诉我他就是喜欢来听老人说笑话，就为这个他来参加过好几次股东大会了。

虽然被邻座这位魁梧的老兄挤得很憋屈，可心里倒挺喜欢他们爷儿俩。应了咱们的老话儿，心宽往往体胖啊。不知道在偏远小城奥马哈周边，有多少人把来参加这次股东大会当成难得的娱乐享受？

“外地”美国“巴粉”的理性和度

“远道”而来的美国“巴粉”也各有特点。我在观摩巴菲特和盖茨打桥牌时遇到一位满头银发的老太太，怡然自得的样子。我问她高寿，她说86了。我说，哇，那你和巴菲特同岁喽。老太太幽默地指自己的脑袋笑着说，可惜我没有他那么好的脑子。我一下子被逗乐了。

老太太是来自丹佛北边两小时车程的一个小城，年轻时在银行工作，曾经也算“金融人士”，一直挺敬佩巴菲特，这次俩女儿陪着来旅行一下，也近距离看看自己的偶像。她说自己虽然没有巴菲特的智慧，可巴菲特的精神激励她，相信自己至少可以和巴菲特一样健康。

桥牌现场除了巴菲特和盖茨一桌是焦点外，另有几桌也有人在玩。当现场要再征集一位会打桥牌的人参与时，老太太俩女儿赶紧举手应征。在被女儿拉走时，老太太还坚持跟我说了一句话：我很少遇到外国人，今天能这样和你聊天，我很感谢。她一只手已经被女儿牵着往前拉，仍然用另一只手在我肩上轻轻拍了拍。

巴菲特最爱的牛排馆老板也成了“Super Star”

巴菲特最爱吃Gorat's的牛排，牛排馆老板Gene在这几天也过了把明星瘾，找他合影的大有人在。他奔走忙碌时那一头巴乔式长发飘飘欲飞，还挺有范儿。看得出他挺享受这感觉，而且丝毫不掩饰自己的良好感觉。

我们5月1日在Gorat's晚餐后离开时，当朋友把我介绍给Gene，他问我来自哪里，我还是按老习惯说中国上海，他有力的大手立即跟我紧紧地握在一起。有意思的是，当另一个朋友说自己来自纽约时，他撤回了伸出的手做了个歪头插腰的动作，故意拉长音调模仿朋友的语气夸张地说：扭一腰一客。表示连巴菲特都是他哥们儿，他对你们这些自以为是的所谓华尔街精英并不感冒。大家被他逗得哈哈大笑。

当晚虽然因为现场忙乱，放弃了事先沟通好的与巴菲特合影的安排，可是能在主厅里与老人一桌之隔吃饭，尤其是跟牛排馆老板这样愉快的交流，也很高兴，并没有感到特别遗憾。

被可爱的老朋友放了一次“鸽子”

借力巴菲特效应，腾讯、新浪等机构也在奥马哈小城搭台论道，聚集了一批中国投资人参与。虽然各方褒贬不一，可如果安排得当，还是会有不少收获。我和内布拉斯加州州长Pete Ricketts进行了简短交流，互

换了名片，合影留念。当他得知我在上海参与创立上市公司的经历、为股份公司联合会的中国企业搭建跨境投融资桥梁时，他表示可以另外再进一步沟通。

这次我在奥马哈遇到一些事业成功的老朋友，也认识了一些值得学习的新朋友，他们中有的来参加过几次股东大会了，今年又来了。尽管不像一些超级粉丝那么狂热，大家还是很认真地来学习、体验、交流，接受来自大师的正能量，也激发出自己内心的正能量。

5月2日早上，奥马哈的“嘉年华”已至尾声。一个朋友约好来我酒店吃早饭，结果他下楼发现巴菲特、芒格和盖茨三人正在酒店大堂里录制CNBC电视节目，临时跟我说抱歉而决定在边上看。

他是深圳来的一个基金公司的总经理，同时也是一个巴菲特和芒格粉丝。当我听到这样一个朋友在录制现场压低声音说：高总，真不好意思，爽约了，你也知道我……我赶紧说，理解理解。

我既尊重这位朋友“见神弃友”的举动，也喜欢他的率真和实在。卸下了对我的歉意，他轻松“上阵”，在现场边听边拍照，还在我们的微信群里及时分享，多可爱啊。成功的人也可以可爱，可以放下身段柔软地随心所欲。祝愿他带着一个好心情和满满的正能量回国。

创造神话的人没有义务把神话延续百年

故事挺多，而听到的议论也不少。对于巴菲特和巴菲特热，鼓掌和泼冷水的都有。在今年股东大会现场提问时也有人挑战巴菲特：可口可乐含糖那么高而你还是坚持投资，有什么理由能让伯克希尔公司的股东为投资可口可乐而自豪？老先生打哈哈说，大家对健康有许多担忧，其实并不会因为喝可乐而一定短命云云。甚至说女性平均寿命高于男性，你也可以考虑做变性手术啊。

老爷子在万众瞩目下说了不少场面话、玩笑话。相信并没有很多人把这些话当成投资金句。更重要的是，已经有许多人认同：投资是件越简单越好的事情，投资时避免谈太多道德，只要是合法合规的生意尽量淡化高尚和卑劣之分，既想站在道德高地又要攀上财富顶峰是危险的；另一方面，作为财富拥有者要尽量多地把财富用于慈善和公益。我想，巴菲特在这两个方面做的应该可以不受苛责了。

“Obama Out”了，巴菲特呢？

浪奔，浪流。创造了神话的人没有义务把神话无限期延续下去，巴菲特和芒格这对寿至耄耋的老搭档也不会长生不老。而我们要做的，可能只是继续对这个世界心存虔敬，用心追求。



你是我的小番茄

文/张袁

有一刻，忽然很烦躁，身体和心灵。

电脑，手机，以及酸涩的眼睛，这一切都让人厌烦。

于是，决定走上天台，吹吹风，给眼睛做个spa，或许心也会变得平静。这就是在顶楼上班的唯一好处罢。

天台的一角有我种的第一棵小番茄，翠绿繁茂的叶子，星星似的小黄花点缀其间，平凡如斯，却依然那么努力地生长着。买来时仅是一株小苗，偶尔浇浇水，不曾想它长势惊人，先是换了个中等的盆，短短一个月就窜到30、40厘米高，只得又给它换了个大盆。每个下暴雨的夜晚和周末我总为它担心，生怕上班过来时看到的是它被风雨撕咬后的“残肢”。然而我的担心真的多余了，它一直那么生机勃勃，肆意地开着花，说不定还会结些诱人的果子。

也许在别人眼里很可笑吧，在楼顶种一株小番茄，是指望着玩，还是吃呢？其实种它纯属偶然，买了一瓶水养的白掌，老板顺带送了这株番茄苗。既然拿回来了，那就放在天台上随便长长呗，心想着或许能长出几颗小番茄，大家还可以解解馋呢，毕竟是我亲手种的纯天然有机水果啊！



开始只是憧憬着有一天会吃到可口的小番茄，未曾想过在它从一株小苗到结果的过程中我能收获到什么。然而随着一天天的长大，它却渐渐成了我角落里的“心灵鸡汤”。每当觉得累了烦了，就跑到天台上去闻闻番茄苗那浓郁而特殊的气味，眼睛被温暖而盎然的绿意裹挟着，记忆也飘向那些童年的夏天——想象着自己还是从前那个调皮的假小子，捞鱼摸虾打水仗，累了就爬上岸，管它谁家的菜地随手摘几个番茄就大啃起来，啃得满嘴红汁，而那酸酸甜甜的味道则溜进了身体的每个细胞，那感觉真是惬意极了！每每想到这，嘴角就会勾起弧度，心情也顿时就轻松起来了。

我想，我的小番茄，不就像是我的孩子？长大的过程也许曲折也许漫长，也许永远不会有硕果累累的那一天，但这过程带给我的快乐是无可比拟的。

孩子，你就是我的小番茄，你给予我的一点不比我给你的少。我会选择轻轻的陪伴，不强求结果。只希望你肆意地成长，不留一丝遗憾。





诗二首

文/韩高琦

倦客，或两位老者

榆树老了，站在废弃的石灰窑旁。
树冠之下枯坐着一位老汉，
两头水牛在他的脚边吃草。

解放初，他是一名窑工，
四肢发达，根正苗红——
一顶预备党员的帽子，
刚好适合他的头型。

他毫无准备，
同村有位姑娘为他而憔悴。
地主家的千金——
美丽也是一宗罪。
瞧，镜子前：一只狐狸正在现形。

暮色渐浓，上弦月慈航。
她来到窑场旁的榆树下，
——烧红的窑口噼啪作响——

半年后的某一天，他不敢现身。
姑娘哭得很伤心。
她腆着大肚子的秘密，
跟随一位跛脚的乞丐走了。
从此音讯杳无。

如今，他老了，榆树也老了，
两位老者又碰在一起，
谁也不置一词。



戈多，戈多

大雁南飞，风在低徊。
昨夜无梦如昔，一则消息
漫过魁星阁的银杏冠盖，
漫过一小块蜂衙般的灯火社区，
抵达了临海的塔楼——
它略微倾斜的姿态，
有麋鹿的漂亮一跃。

昨夜一则消息，让今晨
下起了一场暴雨：
河汊交汇而成的储蓄，
瞬间抬高了蛙鸣的水位。
几座破损的石桥架在上面。
与警戒线持平，有好事者
在诵经之余拨通了外省的手机。

兵来将挡，水来土掩。
堤坝蜿蜒向前，恪尽职守。
闪电露出了响蜜鬃鸟的牙齿，
本能所指：一群逃学的孩子，
在迷离的光线中练习着杀伐
和死亡游戏。

大雁南飞，旋转的天象被错置。
塔楼下蹲伏的豹猫，
拉开了自身的强弓——
昨夜那则消息并非空穴来风。
今晨，暴雨如期而至。
我摘下眼镜反复擦拭，
受潮的心情影响了晨读的进度。

吊兰垂下了一丛寂静。
而窗外喧响，
雨帘一遍遍蹂躏白刺苋的疯狂
……！

堤坝之上，一群
绿鹦鹉记者打着雨伞，
他们正在把现场直播
包装成一顿饕餮大餐——
我身凭长窗，竖起了鲍鱼的耳朵，
带芒刺的海胆的耳朵，
灌满潮汐之声的唐冠螺的耳朵
……

