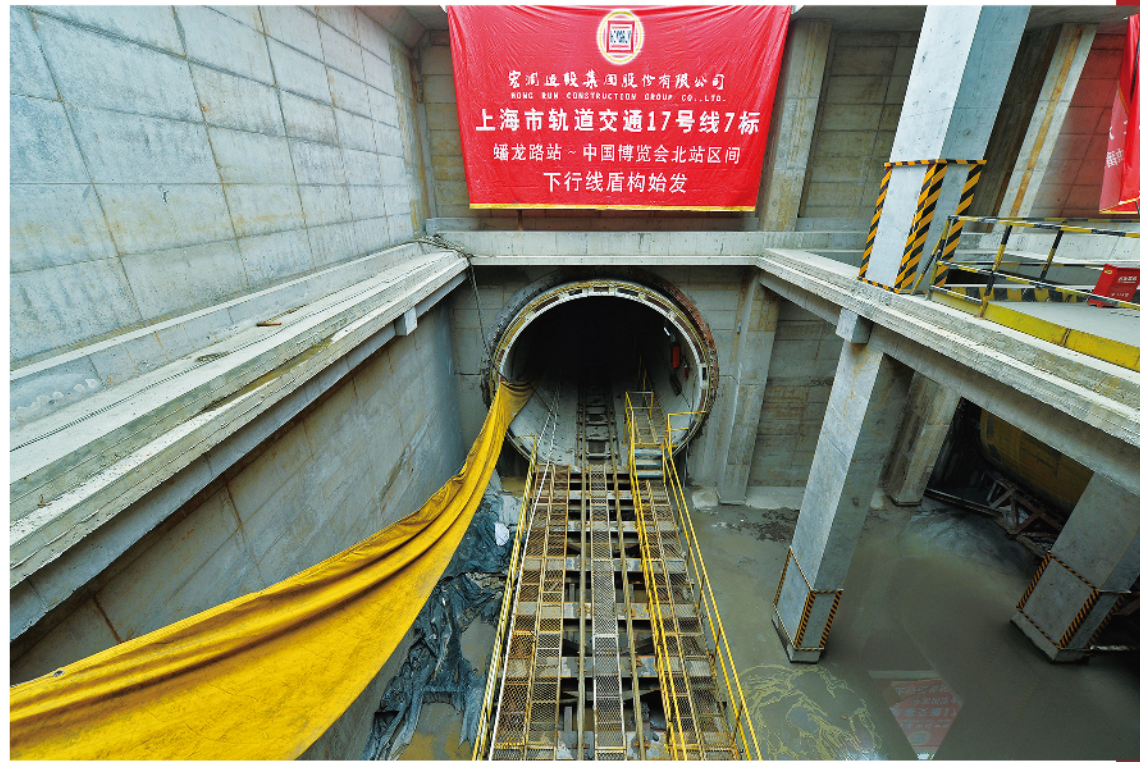


上海轨道交通17号线7标盾构项目（公司第11项经部承建）



宏润集团召开2016年度工作大会
公司召开2016年经营工作座谈会
董事长视察宁波中兴大桥及接线项目
敢于拼搏勇创轨道交通最深地墙
公司举办PPP业务专题讲座



宏润建设期刊

版权所有，未经同意不得转载本刊图文。
宏润建设集团内部刊物，免费交流。

主办：宏润建设集团股份有限公司

编委会成员：

郑宏舫、尹芳达、何秀永、赵余夫、
李剑彤、李涵军、郑恩海

主编：赵余夫

编辑：傅珺、陈洁、丁常湧、鲍廉梵、袁醒神

地址：上海市龙漕路200弄28号宏润大厦
邮编：200235
电话：021-54976006 54976007
传真：021-54976008
邮箱：hrir@chinahongrun.com
网站：www.chinahongrun.com

欢迎宏润集团全体同仁踊跃投稿

《宏润》是宏润集团公司文化的重要载体，逢双月初出版，单月中旬截稿。希望宏润员工利用内刊平台，畅谈业务、工作，抒发心声、理想。

《宏润》栏目包括：公司新闻、宏观政策、资本市场、行业资讯、业务动态、科技交流、专题报道、管理视野、人物风采、员工心声、文化家园等。

请将来稿的电子文档和照片发送至邮箱 hrir@chinahongrun.com 或公司OA系统，注明“宏润投稿”。文章应配照片，并需单独发送，以保持清晰度。来稿请注明作者真实姓名和所属单位（发表时可署笔名）。

来稿如录用，将酌情支付稿酬。恕不退稿，请作者自留底稿。

《宏润》编辑部



2016年2月19日，宏润集团召开2016年度工作大会。



2016年2月19日，公司召开2016年经营工作座谈会。



2016年2月26日，董事长视察宁波中兴大桥及接线项目。

2016.04 (第53期) CONTENTS 目录

聚焦2016

宏润集团召开2016年度工作大会	03
公司召开2016年经营工作座谈会	08
象山县召开2016年建筑经济工作会议	09
董事长视察宁波中兴大桥及接线项目	11
杭州公司召开2016年度工作会议	13
宏润党委举行“一天活动日”	14
杭州公司举办施工现场质量交流活动	15
武汉地铁7.15标板-野区间右线盾构始发	16
郑州项目部举行消防演练及安全教育	17
郑州市安监站领导视察指导宏润项目	18
公司简讯	19

宏观政策

中国建筑业步入能力竞争时代	20
---------------	----

行业资讯

2015年全国建筑业总产值180757亿元	21
上海今年将重点推进建设10条轨交项目	22

资本市场

宏润建设2016年1月--3月公告回放	23
---------------------	----

业务动态

屏南县外东环路南段片区开发项目	24
-----------------	----

科技交流

敢于拼搏，勇创轨道交通最深地墙	25
-----------------	----

专题报道

公司举办PPP业务专题讲座	27
信托参与PPP模式分析	29

摄影专辑

万里长城第一口：董家口	31
-------------	----

员工心声

冥想——让你感受从未有过的自由	33
-----------------	----

文化家园

那时花开	34
“岱庙”艺术之殿堂	35
一只得了忧郁症的鸟	36
散句	37
青羊	38



宏润集团召开2015年总结表彰暨2016年度工作大会

新春伊始，万象生机。2016年2月19日，宏润集团在上海隆重召开2015年总结表彰暨2016年度工作大会。集团公司领导、宏润地产部门以上、总部科级以上、下属单位及分支机构负责人、优秀代表等近300人出席。会议总结2015年度公司各项工作，表彰在市场开拓、经营业绩、工程质量、安全生产、技术进步、人才培养等方面做出杰出贡献、取得显著成绩的单位和个人，部署2016年公司工作目标和计划。尹芳达总经理主持会议。郑宏舫董事长作大会主题报告，号召广大干部职工，顺应新常态、加快新变革，把握新机遇、实现新突破，携手全力推进宏润集团转型升级持续健康发展。

2015年，面对新型城镇化及PPP等政策对建筑业带来的机遇和挑战，公司发挥工程施工总承包特级及工程设计甲级资质、业绩、技术、装备、管理、品牌等优势，努力拓展轨道交通及地下工程、市政路桥等政府基础设施及保障房项目，积极开发区域市场，建筑业保持平稳运行，新承接工程业务超过77亿元，同比增长10%。其中轨道交通工程占承接业务45%，业务结构继续得到优化。新中标太原市轨道交通2号线一期SGTJ-203标，轨道交通工程进入全国13个城市。PPP投资项目取得突破，中标石浦高速公路新桥连接线、屏南县外东环路南段片区开发项目。青海80兆瓦光伏电站运行正常，全年完成发电量14,906万度。房地产项目签订房屋销售合同69,817万元。

2015年，公司重视工程质量安全及文明施工，创优业绩显著，荣获中国建设工程鲁班奖1项，中国土木工程詹天佑奖2项，中国土木工程詹天佑优秀住宅小区金奖1项，全国市政金杯示范工程2项，全国用户满意建筑工程1项，全国AAA级安全文明标准化工地1项，上海市建设工程白玉兰奖2项，浙江省建设工程钱江杯奖1项等荣誉。荣获全国优秀施工企业、全国实施用户满意工程先进单位、全国工程建设质量管理优秀企业、全国实施卓越绩效模式先进企业、中国建筑业竞争力百强企业、中国工程建设企业社会信用AAA企业、浙江省市政行业先进单位、浙江省进沪施工先进单位、上海市建筑施工企业综合实力进沪施工企业30强、上海市建筑业诚信企业等荣誉。

加强科技创新，荣获国家级工法1项，浙江省及上海市级工法7项，发明专利授权1项，实用新型专利授权15项，上海市科学技术奖一等奖、宁波市科学技术奖一等奖各1项，甘肃省建设科技示范工程1项。公司承建宁波跨奉化江澄浪桥主桥钢拱肋顺利合龙。公司通过高新技术企业复审，取得高新技术企业证书，有效期三年。

2016年是中国进入全面建成小康社会决胜阶段的开局之年。公司要进一步树立信心、埋头苦干，坚持稳健、务实、诚信、高效的理念，贯彻科学发展、防控风险、强化管理的主基调，凝心聚力，勇于开拓，继续稳步发展建筑业，发挥轨道交通及地下工程、市政路桥优势，加强PPP等基础设施项目投资建设，努力拓展区域市场，拓展地下管廊工程等新业务领域，加强新能源项目等多元化投资，提升经营规模，确保公司业绩稳定增长。

2016年公司计划完成年度产值135亿元，新承接业务130亿元，其中通过投资建设PPP项目签约60亿元。

2015年度公司先进：

先进集体：杭州公司

质量优胜：第二项经部 第十二项经部

安全文明优胜：第三项经部 第二十二项经部

经营优胜：第十一项经部 宁波公司

市场开拓：第十八项经部

教育先进：总承包公司

技术进步：机施公司技术部 宁波公司澄浪桥项目部

优秀项目经理：陈文祥 吕一滕 吴旭东 杨建华 俞国际 张向胜

优秀质量员：蔡晓忠 项卫四 杨晨 杨增贵 张裕 郑雅琴

优秀安全员：程煜远 董立 柯建国 彭一宁 徐假安 郑志学



宏润集团2016年度工作大会 先进单位代表交流发言摘要

公司先进集体 杭州分公司经理 袁翔



岁月如歌，跋涉似舞。杭州分公司2015年承接业务超13亿元，完成产值近6亿元。

一、加强管理团队建设，更新管理理念

杭州分公司施工项目大部分为地铁和大型市政项目，单位工程量大，对施工管理人员素质要求高。有正式职工221人，一级建造师13人，二级建造师6人。管理团队建设是工作重心，加强工程技术、质量、安全、资源调配的班子建设，倡导“积极向上、严肃活泼”企业文化。贯彻落实施工现场管理面貌是经营第一现场的理念：做到三个“注重”，确保业务过硬。

注重业务技能培训，切实提高一线人员工程现场管理能力和水平；注重人才培养，早几年以外聘引进到近年以内培养为主，管理队伍中不断有新人涌现；注重人文关怀，加大再教育力度，出台激励政策，动员参加一、二级建造师、造价工程师、安全工程师考试，学历教育和岗位培训并重。

二、强化精细管理，消除安全质量隐患

杭州进入地铁快速建设时期，安全生产成为重中之重。强化施工过程精细化管理，用“心”管理、“常态化”管理，在确保安全同时将质量管理落到实处。健全安全生产责任制：针对重大风险源，定期组织技术会议，确保每个方案专项论证；认真落实月度安全检查制度；完善项目专职安全员及管理人员履行安全管理岗位职责；加强安全生产教育培训：要求按施工工法规范操作。在建工程SG2-19标和SG4-1南延标段多次获杭州地铁集团月度检查第一名，武林广场地下空间多次获杭州市建设工程质量安全监督总站、杭州市城乡建设委员会等上级单位通报表扬等。

2015年获杭州市工程建设质量管理优秀企业、杭州市建设工程“西湖杯”（结构优质奖）、杭州市建设工程“西湖杯”（建筑工程奖）、市质安监总站安全生产文明施工标准化工地、浙江省市政公用工程安全文明施工标准化工地、杭州市建筑业科技创新成果奖一等奖、应急救援工作先进进杭施工企业等荣誉。

三、加强企业文化建设，增强凝聚力

加强企业文化建设，增强员工凝聚力。一线工程职工直接面对的责任就是不出事故（包含安全事故和生产事故）。每月组织专业人员参加内部培训，例如：资料员岗位工作分享会、施工组织设计编制工作交流、内部现场施工质量交流、组织去同行业项目标准化管理文明施工及质量标准观摩等；组织分公司十周年活动暨2015年度工作会议、秋季篮球赛、“向上的青春，最好的模样”大学生座谈会等活动。

新的一年开启新的征程，托举新的希望，承载新的梦想。继续落实建设“工程质量治理两年行动方案”，强化风险防范，做到守土有责，练好内功，实实在在做人，脚踏实地做事。我们坚信：宏润这艘巨轮一定能驶向更加辉煌的彼岸！

公司质量优胜 第二项部经理 方良

以技术创新引领质量提升，以创优管理实现质量跨越

2015年是集团公司质量管理提升年，第二项部在集团公司质量发展战略引领下积极行动，通过技术创新和创优管理，使工程总体质量有了明显提升，并取得较为丰硕的成果。上海市白龙港污水治理南线东段SST2.5标获中国建设工程鲁班奖。下面介绍该项目在鲁班奖创优过程中以技术创新和创优管理提升工程质量的经验及做法。

一、工程项目特点

作为上海市第四轮环保三年行动计划重大项目，主要内容为4米直径顶管9370米，顶管工作井7座，具有“一长、二超、三多”及“S”形曲线顶进特点：

“一长”：长距离，顶管顶进距离大部分超过500米，其中最有一段顶进距离为1020米。

“二超”：超大口径，管道外径达4.64米，是目前世界上最大直径的顶管工程；超深覆土，最深埋深超11米。

“三多”：管线穿越河道、民房、地下管线、跨线桥、大型广告牌等众多障碍，还有地铁2号线外延伸段和川杨河等重点保护设施。

“S”形曲线顶进：工程有5个区段为曲线顶管，其中2个区段为“S”形曲线。

二、技术创新亮点

1、施工验收标准创新。超大直径4米钢承口式钢筋混凝土排水管，无论是管节生产质量验收，还是顶管施工质量验收，目前暂无标准可循。为加强施工管理，规范施工工艺，统一质量标准，满足安全可靠、经济合理、技术先进的要求，依据管节生产和超大直径顶管科研研究得出的参数，编制了《φ4000钢筋混凝土顶管管节制作及施工验收标准》，作为现有相关标准的拓展补充。

2、管道接口创新。由于工程质量标准高，管道接口要求达到“零渗漏”，为此首次采用双胶圈F型接口，穿越地铁2号线等重要设施区域，增设不锈钢橡胶止水带。顶进过程及贯通后每道接口均经过了严格的单口水压试验，管节接口首次采用了抗微生物型的双组份聚硫密封胶嵌缝。

3、管节吊运安装吊具创新。采用超大直径顶管吊运安装吊具，一次完成管节立吊、翻转、平放等吊装作业，施工效率高，保证管节安装安全性和接口质量。

4、顶管纠偏系统创新。顶管下穿越川杨河为双向曲线，既有平面曲线又有竖向向下曲线，为确保曲线轨迹平稳过渡，首次采取二级纠偏系统，给超大口径混凝土顶管在复杂曲线条件下顶进开辟先例。

5、长距离、大直径顶管施工技术突破。通过大直径土压平衡顶管机，自动注浆装置及集中管理系统、钢混中继间结构等技术的应用，有效控制了管外摩阻力，实现长距离大直径管道顺利顶进。配合地表及构筑物监测，及时分析和反馈沉降及位移数据，实现微扰动顶进施工。

三、创优管理措施

在质量创优管理中，坚持做到组织落实、措施落实及制度落实，使质量管理始终处于良好发展态势。

1、建立质量保证体系，做到组织落实

项目部成立了以项目经理为组长的创优领导小组，制定创优规划和创优目标，明确创优责任和分工。创优领导小组每月定期召开例会，根据工程进展布置落实各施工阶段创优目标实施，分析解决创优过程中存在质量问题。

为做好日常监督检查工作，项目部成立了“质量督查组”，并选派了三名专职质量巡查员，界定责任区段，加大检查力度，对施工全过程实行质量监控。对于需要重点控制的顶管工程，成立由一名副组长，三名工程师为成员的“大口径长距离顶管施工领导小组”，驻守现场，靠前指挥，组织实施创优规划，开展质量攻关活动，及时解决顶管施工中出现问题。

围绕质量提升目标积极开展QC小组活动，以解决工序、工艺中的实际难题。确定了“减小DN4000长距离顶管顶进摩阻力”、“S形曲线施工质量控制”以及“顶管施工防止地面上隆起质量控制”等四个QC课题，并积极开展活动，有效提升了工程质量。

2、采取有效手段，做到措施落实

为了确保创优目标实现，在创优措施上重点抓了四个环节：

1) 加强岗前培训。分层次有重点采取上下结合方法，利用专题培训、单项培训、系统学习等形式先后举办了砼工、钢筋工、木工、测量工、打桩工、顶管工等十个培训班，共培训334人（次），均考试合格后上岗。

2) 加强物资管理，把好源头质量。在施工中对使用的水泥、钢材等材料做到取样复检，复检合格后方可使用。

3) 完善施工工艺，提高工序质量。对重点分部分项工程的施工工艺优化完善，对重点工序的质量检查作细化规定，使质量隐患消除在萌芽状态。

4) 加大设备投入。施工前根据进度计划安排做好设备投入策划，同时投入较多的新设备以提高施工精度。

3、坚持规范管理，做到制度落实

1) 制定岗位责任制和质量操作规程。围绕创优目标，先后制定了施工技术、安全生产、工程质量、物资供应、财务管理、验工计价、工程试验、机械管理、工程质量检查评比办法等15个方面的制度和办法，对关键工序编制了27个岗位责任制，对13个工种制定了质量操作规程，并结合施工现场实际汇编了《质量管理手册》，使施工过程的质量管理工作得到了有序可控。

2) 落实检查制度，消灭质量通病和事故隐患。每月15日定期检查内业资料，每月28日定期质量检查，并结合综合评比结果评优评劣、奖优罚劣。在日常抽查中，发挥质量巡查员和专职检查员作用，发现问题及时处理，切实起到监督作用。在施工中通过严格执行图纸审核制度、开工报告审批制度、隐蔽工程检查制度、工程变更设计制度、技术交底制度、技术复核制度等，严格执行国家《工程建设标准强制性条文》，使工程质量处于受控状态。

3) 制定细部验收标准，打造优质工程。结合工程特点，在细部上狠下工夫，仔细研究各工序施工方法，完工后严格按细部验收标准验收，精心打造优质工程。

4) 规范内业资料整理，使资料书写规范，内容完整，真实可靠。项目部配备了现行相关的《施工规范》及《验



收标准》,并组织技术人员认真学习。为使内业资料整理与施工现场同步,项目部配备了经验丰富、责任心强的资料员负责内业资料整理。同时定期、不定期的对资料整理情况检查。在自查中对发现资料填写不认真、不规范,工程日志填写不详细等现象给予及时纠正。根据工程进度,对部分已完工单位工程,及时按照竣工文件整理要求进行组卷归档。

质量是企业的生命,质量就是客户,质量更是所有工程人的责任。在集团公司质量发展战略引领下,继续坚持以技术创新和创优管理推动项目工程质量提升,为企业赢得更多客户和更大市场。

公司经营优胜 宁波分公司经理 楼仙虎



一、2015年取得成绩

宁波分公司2015年承接业务10亿元,完成施工产值3.6亿元。

澄浪桥工程跨奉化江主跨183米顺利合拢;机场路快速化改造项目2标主体箱梁高度34米顺利完成,是公司最高的高架箱梁;轨道交通3号线3106标单体项目8.3亿,基坑深度29米,地连墙深度77米,是公司最深基坑,地连墙是国内城市轨道交通最深地下墙,已经完成7幅。这些都标志着分公司在跨江桥、大型高架桥、轨道交通深基坑施工领域有了质的飞跃和突破。

2015年获中国市政金奖1项、浙江钱江杯1项、浙江省市政金奖2项;宁波市甬江建设杯2项、宁波市市政优质奖3项;浙江省建筑业安全文明标化工地2项、浙江省市政公用工程安全文明标化工地3项、宁波市市政公用工程安全文明标化工地4项;宁波市轨道交通施工优胜企业、浙江省安康杯优胜企业。

分公司有13个壹级注册建造师,30个贰级注册建造师。感谢兄弟单位的帮助,正因为有你们的帮助,才使我们工作有了底气。

二、经营工作经验体会

1、经营是龙头,只有树立“经营第一”思想,千方百计地多承接施工任务,并进行有效管理,公司才能出效益。

2015年共投标103个,中标10个,中标率9.7%,所有重点项目均由分公司经理主抓,时常关心经营部投标进度,指派专人跟踪协调,了解代理单位、业主单位信息动态,常互动,沟通,参与负责审核技术标,充分发挥分公司团队作用,凝聚全体员工正能量。

分公司承接项目都是政府投资项目,一方面通过做好、做优质工程来赢得业主、建设行政管理部门信任;另一方面与十几个业主单位、五六家招标代理单位、500余位专家评委、二个招标办、公共资源中心、几家公证处等单位进行长期、经常联系、沟通以及感情投资。

2、“质量是生命,安全是屏障”。质量安全管理工作历来是施工企业重要工作,同时也反哺经营管理工作。

分公司每月第一个星期六早上召开分公司经理、各项目经理、各职能部门组成的分公司工程例会,加强管理,沟通信息,群策群力,凝聚智慧,全面提升工程质量、安全生产、文明施工的管理水平,提高经济效益。

只有做到“安全第一,质量优异,技术领先,形象突出”,才能赢得建设主管部门、业主单位、招标单位等相关部门的信任与认可,才能在激烈的市场竞争中立于不败之地,才能体现出“宏润”品牌的价值。

三、2016年经营工作困难与展望

宁波市新的招投标方法使投标随机性加大,中标难度亦大幅上升,如宁波轨道交通项目,目前均采用技术标入围后抓阄形式,2015年投标5次入围,均没有抓阄抓到。在道路桥梁投标中,有近20次技术标第一名,资信标第一名,但也是没抓到,只能屈居第二、第三名。今年随着新一轮城市基础设施建设兴起,宁波有多个重大项目推出,特别是宁波市轨道交通4号线、5号线、奉化线、二号线二期,世纪大道高架PPP等项目投标。期盼总公司领导和各职能部门更多支持和帮助,期盼各兄弟单位更多关爱。我们将加强自身建设,提高整体素质,在经营、质量、安全文明施工、管理、技术等方面更上一层楼,实现新的跨越。

公司召开2016年经营工作座谈会

一年四季在于春。新春伊始,在2016年工作会议召开之际,2月19日上午,公司在华亭宾馆召开“2016年经营工作座谈会”。公司董事长、行政班子、各部门负责人、下属分公司、项经部及直属项目部负责人出席会议,总经理尹芳达主持会议。

尹总首先总结了2015年公司各项工作。经过集团上下共同努力,公司建筑业保持平稳运行,新承接工程超过77亿元,同比增长10%,其中轨道交通占45%。新中标太原市轨道交通2号线一期SGTJ-203标,轨道交通进入全国13个城市。PPP投资项目取得突破,中标石浦高速公路新桥连接线、屏南县外东环路南段片区开发项目,以及2016年初新中标宁波中兴大桥及接线工程,大桥单跨400米,总投资17.5亿元。公司发展方向:继续贯彻稳健、务实、诚信、高效的理念,发挥资质、技术、装备、融资、管理、品牌的优势,向更大(盾构)、更深(地下工程)、更宽(桥梁跨度)、更高(房建)努力,加强制度化、规范化、精细化管理,防范经营投资风险和项目管理风险,确保公司稳步发展、做大做强。

分公司、项经部经理对公司如何提升经营管理工作开展座谈。主要的意见和建议包括:宏润经过30年的发展正当年,希望新一届班子加强与分公司、项经部等下属单位的协调服务;加强企业文化,提升凝聚力;努力培养新生力量;公司作为民企上市公司要补短,搭建平台,加强与央企国企、大企业的联合合作;公司业务要转型升级,特别是要发挥公司优势,抓住PPP机遇;加强对下属单位的指导培训,共同拓展PPP业务及市场;公司地铁业务要提升市场份额,向大盾构进军;公司要抓住地下管廊、海绵城市等市场机会;对重点市场、重点项目公司应成立专门机构;做好项目现场管理很重要,是开展经营工作的前提;加强对公司发展战略方向的研究制定并细化;为拓展PPP业务,投资公司与项目公司、项目管理应该分开,加强对投资项目的选择;建议成立路桥等专业公司等。

公司董事长郑宏舫发表重要讲话:PPP对公司发展是新的机遇,中兴大桥中标是对公司品牌的全面提升;宏润是很好的发展平台,需要大家共同努力;更为重要的是要做好选择,选择业主、项目、地区等,特别是要学会放弃;地铁业务已经进入13个城市,但各地发展不平衡;对重点城市、重点业务,公司要成立专门机构;生存是为了更好的发展;宏润的文化是包容的,是为了大家共同发展;为了公司发展,公司及各单位都要积极培养新生力量,他们是宏润新的希望。



全县建筑经济工作会议



象山县召开2016年建筑经济工作会议

文/行政办

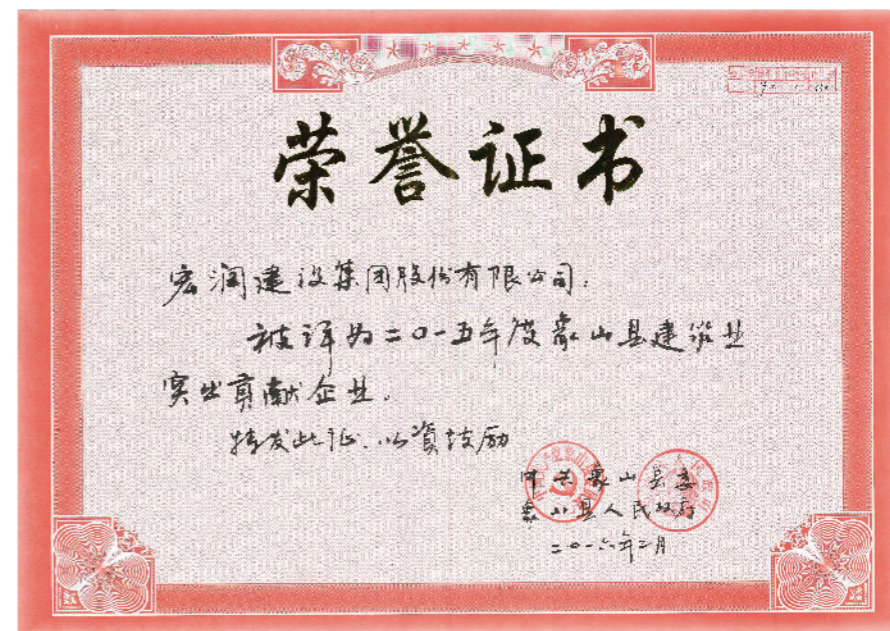
2016年2月17日上午，2016年象山县建筑经济工作会议在宏润象山港国际大酒店召开。中共象山县委书记叶剑鸣，县委副书记、县长黄焕利，人大常委会主任金红旗，县政协主席白国璋，县委副书记俞骏，县政府党组成员周坚栋出席会议。浙江省建管局副局长柴林奎、宁波市住建委总工程师沈浩等应邀出席会议。公司尹芳达总经理参加会议，杭州分公司副经理胡方剑在大会上做交流发言。

会议表彰了2015年度全县建筑企业先进集体和个人。宏润荣获“象山县建筑业突出贡献企业”，郑宏舫董事长荣获“象山县建筑业突出贡献企业家”，尹芳达总经理荣获“象山县建筑业优秀企业家”，楼仙虎、吴国成、袁翔、陈超等4人荣获“象山县建筑业优秀区域（分公司）经理”，方勇等7人荣获“象山县建筑业优秀项目经理”，鲍陈楠等57人荣获“象山县建筑业系统先进生产工作者”。

叶剑鸣书记代表县四套班子向全县建筑业工作者致以崇高敬意，向长期关心支持象山建筑业发展的各级领导表示衷心感谢。在客观总结过去一年取得的成绩，深入分析当前及今后发展形势后，叶剑鸣书记对我县建筑业发展提出了四点要求：一要加速创新，重点专注于技术创新、金融创新和管理创新，鼓励企业通过改组联合、兼并重组做大做强，催生一批“建筑航母”，打响“象山建筑”整体品牌；二要加大改革力度，顺应供给侧改革趋势，加快建筑业改革发展步伐，积极主动应对“营改增”新政，倒逼企业自身加强内部管理，加快推进建筑工业化；三要政策加码，出台更有分量、更有针对性的政策措施，加大扶持力度，突出对科技创新、人才培养的支持，突出体制机制改革，突出企业风险防控，推动建筑产业健康有序发展；四要加强服务，以企业需求为导向，找准服务“短板”，重点强化司法服务保障，积极发挥建筑行业协会作用，不断提高为企业服务水平。

柴林奎副局长对我县建筑经济去年取得的成绩表示肯定，勉励我县建筑业继续走在前列，发挥好示范引领作用，全力打造建筑强县升级版。广大建筑企业要着力做强产业链，增强发展动能；着力优化产业结构，提升核心竞争力；着力做大区域市场，提高“走出去”发展能力；着力加强科技创新，积极抢占高端市场。沈浩总工程师希望我县建筑业扬优势、补“短板”，增活力、促均衡，进一步转变发展方式，加快推进新型工业化和信息化，为全市建筑经济实现“十三五”良好开局再做新贡献。

杭州分公司副经理胡方剑代表宏润建设作大会交流发言，指出杭州武林广场项目部针对地下大空间开发利用项目，加强项目部人才队伍建设，积极推广应用BIM技术，打造技术创新优势，优化设计结点和施工工艺，提高施工效率和加快施工进度，主体结构提前工期150天，项目整体管理水平取得了良好的实效。



董事长视察宁波中兴大桥及接线项目

文/陈柯烨 总承包公司



看，指出集团公司对本项目高度重视，要求项目建设严格控制好现场安全文明施工，确保工程高质量；希望项目突显宏润品牌，建成宁波市重点标志性建筑，为家乡基础设施建设再立新功。

中兴大桥及接线工程（江南路—青云路）工程PPP项目由宏润中标后，将组建PPP项目公司，负责项目的投资、融资、建设、建成后的经营管理维护等。拟投资建设标段总投资：预算总投资175,273万元（不含建设期利息及运营期运维支出），其中建安工程费约为88,775万元、工程建设其他费用86,498万元。特许经营期11.5年，计划建设工期42个月，运营期8年。

2016年2月26日上午，董事长郑宏舫在公司副总经理李涵军、宁波公司总经理楼仙虎等相关项目负责人陪同下，莅临宁波中兴大桥及接线工程工地现场，视察并予以指导。

副总经理李涵军首先介绍了项目情况。项目自1月22日中标以来，公司高度重视，总经理尹芳达亲自挂帅成立项目前期筹备组。

董事长听取了工程建设情况，并对工程进行了实地查

本工程南起江东区中兴路与江南路交叉口，北至江北区青云路，全长约2.62公里，其中桥梁长约1.7公里，设上下匝道2对，人非系统随桥过江。主桥采用矮塔斜拉桥方案，两岸接线选用了“主线高架+地面辅道”建设形式。主桥采用一跨过江矮塔斜拉桥，跨径布置为 $(64+86)m+400m+(86+64)m=700m$ ，主桥全宽29m。主桥、引桥及接线按城市主干道标准，设计时速为60公里/小时，标准段双向6车道，匝道分流后双向4车道；主桥通航标准 140×20 米，设计通航水位3.27米（国家85高程）；引桥及接线范围设置地面辅道，按城市次干路标准设计时速为40公里/小时。甬江以南改造为双向4-6车道；匝道涉及的大庆北里改造长度约0.8公里，按城市主干路标准，设计车速为50公里/小时、双向6车道。主要建设内容包括地面道路工程、桥梁工程（跨甬江特大桥一座、接线引桥工程及地面辅道桥等）、排水及管线综合工程、电气、监控、绿化、驳岸及相关配套设施等工程。



和谐创新 激情奋进 再展宏图

杭州公司召开2016年度工作会议

文/卢慧琴 杭州公司

满怀丰收的喜悦，踏着时代的步伐。新的一年，孕育新的目标与希望，充满新的激情与梦想！2月27日，宏润集团杭州公司2016年度工作会议隆重召开。集团公司总经理尹芳达、副总经理何昌连和杭州公司全体员工齐聚一堂，告别成绩卓然的2015，共同期待2016的到来。

首先是PPT材料汇报。各在建项目以及杭州公司副总经理袁琳分别对2015年工作进行总结，并对2016年度工作进行了规划和分享。

然后是颁奖典礼。在过去的一年，公司成员逐渐增加，业务量不断提升，点点滴滴离不开全体成员的努力和付出。分公司副总经理胡方剑宣读了表彰文件。

在交流发言环节，各个岗位员工代表介绍了工作经验；各部门负责人提出了新一年的工作规划。杭州公司总经理袁翔分享了自己一路走来的感受和期望，衷心感谢为公司发展付出努力的员工及其家人。集团公司尹总和何总用亲切、温情的言语回顾了杭州公司一路走来取得的成绩，给整个团队极大的信心和鼓舞。

最后是晚宴。全体员工为新的一年举杯同庆，并进行激动人心的抽奖活动，大大小小的奖项一一揭晓，将年会的气氛掀向了高潮。年会在和谐、温馨、欢乐的气氛中圆满结束。

2015年是宏润杭州公司团结的一年，奋进的一年，更是干事创业的一年。品味2015年的努力和艰辛，分享取得的成绩与辉煌！站在2016年的新路口，满怀豪情壮志绘就新的宏伟蓝图。展望明天，让我们共成长，创辉煌！



党委举行“一天活动日” 拉开“两学一做”序幕

文/苏烨 宏润党委办

近日，党中央发出了关于“在全体党员中开展学习党章党规、学习系列讲话，做合格党员”的通知。宏润建设集团股份有限公司党委高度重视，事先听取了公司党办贯彻落实“通知”工作的初步打算，并于3月23日在宏润大厦10楼第一会议室举行了党委一天活动。

当日上午，党委书记、董事长郑宏舫召开下属18位支部书记会议，党委副书记、总经理尹芳达，党委副书记、第二项部经理方良、宁波公司经理楼仙虎等参加了会议。与会人员就开展好“两学一做”活动，思想统一、认识一致，发言踊跃。认为党委组织的“两学一做”活动和全年其他工作安排都要从公司自身和各支部的实际情况出发，围绕促进公司生产经营的落脚点，要加强党委的自身建设，加强对党员的教育管理，把支部建到重点项目工程上，营造更好的创业创新氛围，着力发挥党员的先锋模范作用，团结带领全体员工再创宏润“宏图伟业、润泽四方”的辉煌明天。会上，通过充分讨论，一致通过了党委今年的工作安排及建议。

下午，党委全体成员、各支部书记、公司高管、各部门主要负责人及总部党员员工共计50余人济济一堂，听取了宁波市委党校副校长郑湘娟教授关于《深入把握习总书记“四个全面”战略思想》的专题讲座。郑教授的演讲主题鲜明、重点突、语言幽默，大家普遍觉得受到了一次很好的党课教育，有助于党员更加坚定政治信念，更加明确前进方向，表示要同心同德，互干互追，担当作为，为拓展宏润集团大业添砖加瓦。





今天的质量 明天的市场

宏润杭州公司举办2016年施工现场质量交流会

文/卢慧琴 杭州公司

质量代表企业形象，也是企业生命之所在；工程质量好坏，直接关系到企业生存发展；每个企业要有好的效益，就必须对工程项目提出质量标准与要求。

2016年1月16日，新年伊始，宏润杭州公司各项目经理、技术人员、施工人员、班组长等35余人，在总经理袁翔带领下，来到杭州地铁4号线一期工程南延伸段1标段项目部，参加“2016年宏润·杭州公司施工现场质量交流活动”。

杭州公司副总工施访旋主持本次交流会，他首先对该项目的施工质量给予了高度评价，希望大家通过本次交流，取长补短，共同提升工程质量水平。

交流会上，大家听取了该项目总工杨国宝对工程情况的介绍。通过对施工质量现场观摩，重点针对钢筋、混凝土、防水等问题进行交流，“将不懂的问题提出来，将好的经验分享出来，将学会的东西带回去”。

有多年一线管理经验的“前辈”，对施工现场质量畅谈经验，有的总结虽然是大白话，但皆是经验之谈，比如：关于混凝土的振捣问题，有的泥工班成了“老油条”只在模板边进行振捣，项目管理人员表态将会针对性管理，严把质量关。

交流中也有“新起之秀”，对施工过程问题从专业角度进行计算、分析和总结，混凝土浇筑会精准到时间、程度等的把控上，通过细致的交底（有书面、有口头、有现场）告知相关人员，针对可能出现的问题，做到有预案处理。

作为本次质量交流活动“东道主”，项目经理吴永敏表示会在项目管理中增加体验区和样板区等，使工程质量管理更具特色化、细节化。

杭州公司总经理袁翔对本次交流活动进行了总结。2016年新的开始，袁总要求杭州公司所有在建工程必须在确保安全同时，将质量管理落到实处，每个人面对自己的“产品”要有底气；希望大家面对建筑行业市场竞争，要学会用“心”管理、“常态化”管理。今天的质量，明天的市场，通过今天的努力，公司质量管理一定能上新台阶。



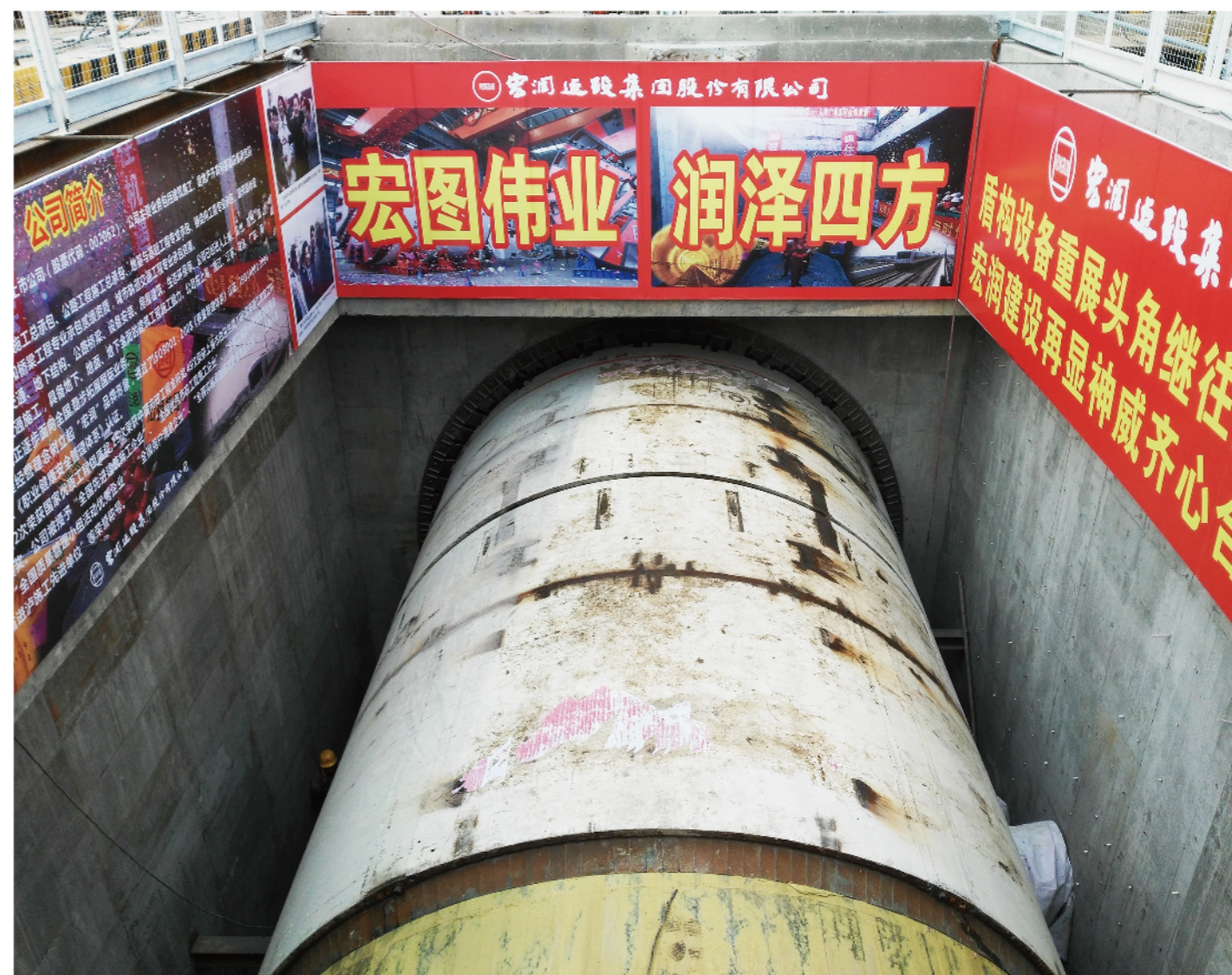
武汉地铁7.15标板桥村站-野芷湖站区间右线盾构胜利始发

文/吉冰冰 武汉地铁7.15标项目部

2016年2月17日，金猴迎春喜气洋洋，宏润武汉地铁7.15标项目部更是气氛高昂，在惊天喜地的鞭炮声中，成功迎来武汉地铁板桥-野区间右线盾构胜利始发，实现了始发节点的工期要求，为本工程后续三台盾构始发奠定了良好的基础。

为确保本次始发节点，项目部上下齐心协力、科学规划、精心组织、合理安排，春节期间仍紧张有序的开展盾构始发的各项准备工作，确保了本次盾构的顺利始发。

项目部始终坚持“安全第一”的原则，提前辨识风险源、仔细研究预防措施，坚持安全规范施工、加强过程监控优化，确保施工安全无事故；在保质量保进度的同时不忘做好文明施工，合理规划施工场地、材料分类堆放整齐、标识标牌悬挂到位，做好防尘降噪等环保工作，赢得业主单位、监理单位的一致好评。





郑州项目部举行消防演练及安全教育

文/奚永奇 郑州公司

为了提高施工人员的消防安全意识，增强遇火避险逃生、灭火应急的处理能力，2016年2月26日，郑州南三环东延三标项目部在工地现场，举行消防演练活动及工人班前教育安全会议。

项目经理陈学俊作宣传动员。建筑工地存在大量火灾隐患，主要表现在三个方面：一是现场易燃品较多，比如模板等材料及装饰材料；二是工地用电负荷大，电焊作业频繁，易发生线路火灾；三是施工人员消防意识淡薄，消防技能差，在集体宿舍内用电不规范，抽烟不注意，这些都容易导致火灾事故的发生。要求管理人员和一线施工人员借此次演练机会，学会如何预防火灾，快速灭火救援，定期检查消防器材，包括工程施工程序及安全措施等等，保证施工工地安全进行。

灾难无情，生命无价。通过这次演练和学习，全体员工将牢固树立安全意识，遵守制度，平时预防，自我保护，以求务实的作风，以创新发展的思路，把各项工作提高到一个新的水平，为保持项目工地良好的安全生产形势做出自己应有的努力。



郑州市安监站领导视察指导宏润项目

文/奚永奇 郑州分公司



3月15日上午，郑州市安监站副站长廖薇，市场尘督导组杨组长、副组长任斌，市环保局李处长，安监科马科长、祁科长一行，莅临宏润郑州南三环东延三标项目工地视察指导工作。

在郑州分公司经理陈生汉，项目经理陈学俊等陪同下，领导仔细查看了项目建设现场的车辆进出冲洗设施，土方堆放覆盖，防扬尘车辆洒水设备，高压线离地高度等，并

听取了项目部关于施工项目进度汇报，西边受国防光缆、自来水管道的东边30万伏高压线没落地的影响施工进度，以及高压线下施工的预防措施，投入文明施工安全设备的用途等工作。

廖站长指出，随着郑州城市建设发展，轨道交通、市政路桥工程全面铺开，政府一直非常重视扬尘治理和老百姓利益及安全，企业把现场安全文明施工做好了，也是帮政府在民生安全工作上把好了关键一关。领导对现场安全文明施工的投入及创新表示满意，如自动扫地吸尘机、移动厕所、登高梯笼等，希望宏润公司再接再厉，抓好现场质量安全及文明施工，创公司良好品牌，为郑州城市建设增光添彩。





公司简讯

2016年1月13日，中国建筑业协会发文，宏润建设通过全国建筑业AAA级信用企业复审。

1月13日，上海市重点工程实事立功竞赛领导小组发文，宏润集团上海轨道交通17号线7标工程项目部荣获优秀团队，王强、吴旭东获优秀建设者。

1月15日，上海市市政公路行业协会发布，宏润参与承建4项工程荣获第21届（2015年度）“上海市市政工程金奖”称号：

上海轨道交通12号线工程（曲阜路站~金海路站）

上海轨道交通16号线工程

上海市污水治理白龙港片区南线输送干线工程

大定海低标排水系统改建工程DDH2.1标

1月20日，中国市政工程协会发文，宏润参与承建三项工程获2015年度“全国市政金杯示范工程”殊荣：

上海市轨道交通11号线北段二期工程

上海市污水治理工程白龙港片区南线输送干线完善工程（东段输送干管）

宁波市桑田南路（永达路~长寿东路）工程

1月18日，浙江省市政行业协会发文，宏润荣获2015年度浙江省市政行业先进单位、诚信单位。

2月2日，兰州市城乡建设局发文，宏润投资承建的兰州市深安黄河大桥工程荣获兰州市建设工程白塔奖、白塔金奖。

2月26日，浙江省住房和城乡建设厅发文，宏润建设列入浙江省工程总承包第二批试点企业。

3月23日，中国施工企业管理协会发文，宏润建设获评2015年度全国优秀施工企业。

中国建筑业步入能力竞争时代

2015年是国家全面深化改革关键之年，也是建筑业转型升级迈向深入奠基之年。能看到多远过去，就能预见多远未来。回顾建筑业一年来在转型之路上的跋涉，对于行业、企业未来更好地发展，具有重要意义。

1、国家政策主导市场趋势

建筑业是“政策市”，国家政策导向预示着行业未来发展大趋势。2015年，一批纲领性政策、文件出台，为建筑业改革转型指明了方向。

《绿色建筑评价标准》施行，《关于加快推进生态文明建设的意见》、《关于构建和谐劳动关系的意见》和《建筑产业现代化国家建筑标准设计体系》发布，表明建筑业必须摆脱粗放型发展模式，向产业现代化方向转型，走“绿色化”发展道路；《建筑业企业资质管理规定》出台，《关于推动建筑市场统一开放的若干规定》发布，表明建筑业将逐步走向市场化，行业环境将得到进一步改善；《国家新型城镇化综合试点方案》印发，《关于在公共服务领域推广政府和社会资本合作模式指导意见的通知》发布，表明建筑业未来发展空间将与国家重要战略布局区域重合，企业必须以此为导向，配置未来发展资源；《关于积极推进“互联网+”行动的指导意见》发布，要求行业必须与互联网的创新成果深度融合。

2、主管部门以行动整饬行业环境

政府和行业行政主管部门的扶持是过去30多年来建筑业能够保持持续、快速发展的基础。在近年来转变职能、简政放权的“自我革命”中，建设行业行政主管部门“有作为、敢作为”，全力整饬建筑业发展秩序，已成为行业改革发展的重要推手。

2015年，工程质量治理两年行动继续深入推进，“五方主体”责任的落实、转包违法分包打击力度的不断加大、工程质量和监理机制的逐步健全等，既顺应了民心，又在本质上推动了行业管理模式的变革。2015年，住房和城乡建设部大力推进“建筑市场监管与诚信一体化工作平台”建设，目前已覆盖多个省市。该平台在全国实现联网之日，将是行业环境得到全面净化之时。目前，《建筑法》修订工作已启动，行业普遍关注的最低价中标等问题将被提上议事日程，行业将面临重大变革。

这说明，建筑行业发展环境在逐步改善，企业过去的关系型发展模式必须向法治化、规范化发展过渡。

3、行业转型瓶颈待解

2015年，我国经济仍处于“三期叠加”时期，固定资产投资增速放缓，建筑企业经营压力增大；另一方面，建筑市场竞争激烈，企业转型时不我待。因此，行业必须明确企业改革发展的阻力，为转型扫清障碍。

加大绿色建筑“需求侧改革”。目前绿色建筑在我国新建建筑面积中的比例仅有3%，理想和现实的差距依然较大。短期内，绿色建筑推广还需认清方向、加大力度，着力解决推广中的现实问题——如何步入寻常百姓家。近年来，国家大力推广绿色建筑，各地方甚至采用强制措施，以补贴方式引导企业进入绿色建筑领域，“供给侧改革”力度逐步加大。但目前，公共建筑仍是绿色建筑主体，普通住宅绿色技术应用没有形成趋势，“需求侧改革”力度仍要加大。

加快建筑产业现代化标准体系建设。近年来，尽管行业和地方主管部门制定了部分相关技术标准，但是没有形成全面化、系列化，建筑产业化的推进主要采用企业主体结构技术标准先行突破的方式，有的甚至是直接引用国外企业的相关标准改编而成的。《建筑产业现代化国家建筑标准设计体系》发布后，业内欢欣鼓舞，期待主体结构标准体系尽快出台。

PPP模式应提高企业参与积极性。“一带一路”战略、“走出去”战略、地下管廊建设等，都需要PPP模式支撑。建筑企业尤其是民营建筑企业参与度不高，一是PPP项目建设周期过长，风险高；二是地方政府在项目运营中处于强势地位，企业有隐忧。PPP相关法律法规的完善才是提高企业参与度的根本。

令人欣喜的是，在行业整体彷徨之际，不少有实力企业已在绿色建筑、建筑产业化、PPP和“互联网+”等方面先行一步，用企业标准引领行业标准建设，扮演了转型“急先锋”角色。这也预示着，行业分化将越来越明显。在适度多元前提下，中小企业专业化发展，集中资源、提高效率，将是必然之选。而从根本上，建筑业已经快步迈入能力竞争时代，品牌影响力将无远弗届。（中为智研）

2015年全国建筑业总产值180757亿元 增速大幅跳水

1月19日，据国家统计局初步核算，全年国内生产总值676708亿元，按可比价格计算，比上年增长6.9%，增幅首次破七，再创新低。2015年全国建筑业总产值达180757亿元，比上年增长2.3%，与2014年增长10.2%相比，2015年建筑业总产值首次跌进个位数，且增速大幅跳水。

2015年，面对错综复杂的国际形势和不断加大的经济下行压力，党中央、国务院保持战略定力，统筹谋划国际国内两个大局，坚持稳中求进工作总基调，主动适应引领新常态，以新理念指导新实践，以新战略谋求新发展，不断创新宏观调控，深入推进结构性改革，扎实推动“大众创业、万众创新”，经济保持了总体平稳、稳中有进、稳中有好的发展态势。

全年国内生产总值分季度看，一季度同比增长7.0%，二季度增长7.0%，三季度增长6.9%，四季度增长6.8%。分产业看，第一产业增加值60863亿元，比上年增长3.9%；第二产业增加值274278亿元，增长6.0%；第三产业增加值341567亿元，增长8.3%。从环比看，四季度国内生产总值增长1.6%。

全国建筑业房屋建筑施工面积124.3亿平方米，比上年增长-0.6%。全年固定资产投资（不含农户）551590亿元，比上年名义增长10.0%，扣除价格因素实际增长12.0%，实际增速比上年回落2.9个百分点。其中，国有控股投资178933亿元，增长10.9%；民间投资354007亿元，增长10.1%，占全部投资的比重为64.2%。分产业看，第一产业投资15561亿元，比上年增长31.8%；第二产业投资224090亿元，增长8.0%；第三产业投资311939亿元，增长10.6%。从到位资金情况看，全年到位资金573789亿元，比上年增长7.7%。其中，国家预算资金增长15.6%，国内贷款下降5.8%，自筹资金增长9.5%，利用外资下降29.6%。全年新开工项目计划总投资408084亿元，比上年增长5.5%。从环比看，12月份固定资产投资（不含农户）增长0.68%。

全年全国房地产开发投资95979亿元，比上年名义增长1.0%（扣除价格因素实际增长2.8%），其中住宅投资增长0.4%。房屋新开工面积154454万平方米，比上年下降14.0%，其中住宅新开工面积下降14.6%。全国商品房销售面积128495万平方米，比上年增长6.5%，其中住宅销售面积增长6.9%。全国商品房销售额87281亿元，比上年增长14.4%，其中住宅销售额增长16.6%。房地产开发企业土地购置面积22811万平方米，比上年下降31.7%。12月末，全国商品房待售面积71853万平方米，比上年末增长15.6%。全年房地产开发企业到位资金125203亿元，比上年增长2.6%。

在新常态下，面对错综复杂的国际形势和不断加大的经济下行压力，投资结构将会逐步变化，这些变化必然会带来行业增幅的下滑。因此，建筑业企业要改变以往的增长模式，加快推进企业的转型升级。（建筑时报王铭辉）

上海今年将重点推进建设 10条轨道交通项目

2月26日，上海市召开重大工程建设工作会议。2016年上海市重大工程项目将进一步发挥“调结构、强功能、补短板”的作用，在“十三五”规划开局之年，重点聚焦城市基础设施建设、产业结构优化升级、推进社会事业项目建设和新型城镇化项目建设。经市人大十四届四次会议审议通过，全年共安排市重大工程正式项目101个，预备项目31个，新开工项目20个，基本建成15个。全年计划投资不低于去年水平。

2016年，围绕城市轨道交通网络基础功能延伸，上海市将重点推进建设10条（段）轨道交通项目。重点推进5号线南延伸（东川路站—南桥新城站）、8号线三期（沈杜公路—汇臻路站）、9号线三期（杨高中路站—曹路站）、10号线二期（新江湾城站—基隆路站）、13号线二期（南京西路站—华夏中路站）、13号线三期（华夏中路站—张江路站）、14号线（封浜站—桂桥路站）、15号线（顾村公园站—紫竹高新区站）、17号线（虹桥火车站—东方绿舟站）、18号线一期（长江南路站—航头站）建设。此外，洋山深水港四期、航道整治、机场改扩建、北横通道、沿江通道等项目会在今年着力推进。黄浦江上游水源地建设、清洁能源设施、生态环境设施、节能减排等项目将加快推进建设。

除了基础设施项目，今年本市还将聚焦结构优化升级，推进产业项目建设。包括航空、大飞机等战略新兴产业，汽车、LED生产线等先进制造业，光源中心、微小卫星工程中心等科创中心项目建设。社会事业项目和新型城镇化项目建设也引人注目。包括复旦大学、市属高校内涵提升等教育类项目，以及华山医院、肿瘤医院、五官科医院等医院建设和世博会博物馆、上海音乐学院歌剧院等文化体育设施类项目；保障性住房、大型居住社区配套基础设施、郊区干线公路等项目，以及郊区生活垃圾无害化处理设施。（新民晚报记者陈杰）

宏润建设2016年1月—3月公告回放

1月19日，公司发布2016-001号公告，董事会审议通过《关于为武汉宏恒向平安银行申请3.5亿元贷款提供担保的议案》。

1月30日，公司发布2016-002及003号公告，第七届董事会26次会议审议通过：《关于投资建设中兴大桥及接线（江南路—青云路）工程PPP项目的议案》，预计总投资18亿元；《关于设立上海宏朋投资管理有限公司的议案》，公司注册资本3亿元，主要投资国家鼓励社会资本参与的基础设施和公用事业等项目。

2月27日，公司发布2016-004号关于2015年度业绩快报，公司2015年实现合并收入85亿元，净利润2.15亿元，年末总资产为149亿元。

3月19日，公司发布2016-005-007号公告，公司董事会及监事会审议通过关于换届事项的公告，公司于4月5日召开临时股东大会审议相关事项。

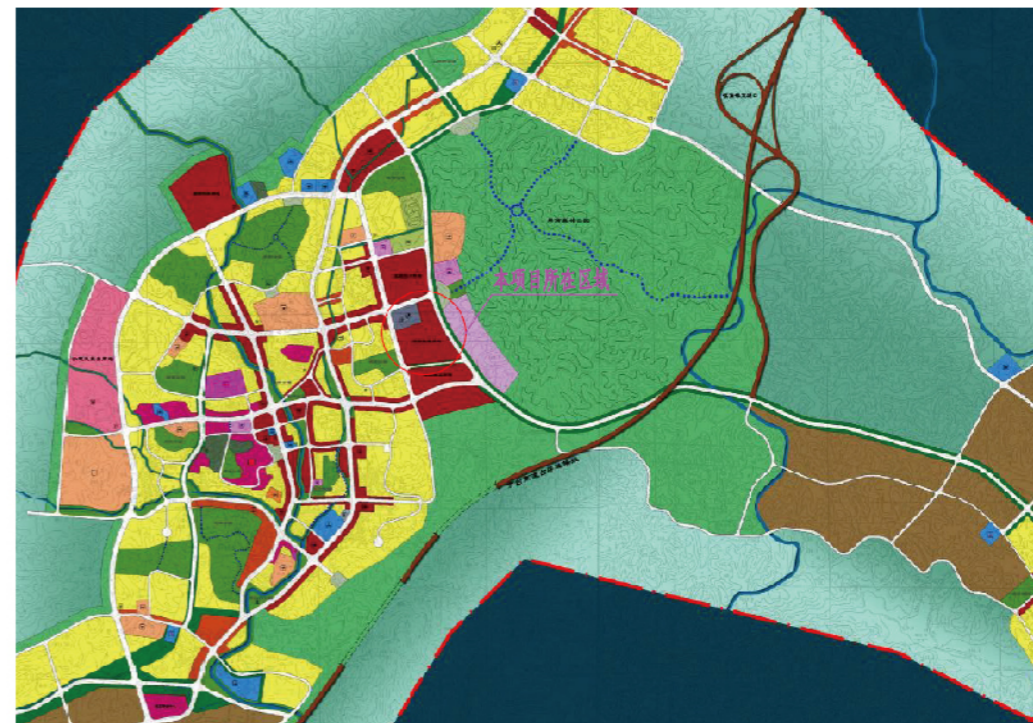
3月19日，公司发布2016-008号关于重大工程中标公告，公司为宁波“三路一桥”PPP项目中兴大桥及接线（江南路—青云路）工程中标人。中标范围：项目投融资、建设、运营维护和移交等；中标价：工程费用8.8775亿元，年运营维护费600万元，利率上浮11.8%，特许经营期11.5年，包括建设期和运营期。

3月26日，公司发布2016-009-014号公告，公司董事会及监事会审议通过2015年度报告等议案，定于4月11日下午召开网上业绩说明会，4月15日下午召开年度股东大会审议相关事项。

3月26日，公司发布2016-015号公告，公司董事会审议通过关于投资建设不超过60亿元PPP项目的议案。

3月29日，3月29日，公司发布2016-016号关于召开2016年第一次临时股东大会的提示性公告。

公告全文，请登陆巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn/sme/gszx/lsgg002062.html>)或宏润建设公司网站(<http://www.chinahongrun.com>)查阅。



屏南县外东环路南段片区开发项目

本项目为屏南县外东环路南段（张老垅）片区开发项目合作投资建设。工程包括交通网及场地平整。项目主体建设工程包括5条市政道路，分别为外东环路南段、长坊东路、横向支路一、横向支路二、纵向支路工程，道路全长1932.415米。建设内容包括：路基路面工程、交通工程及沿线设施、市政管线工程（包括给水、雨水、污水、弱电综合、电力、燃气等管线）、照明工程、绿化工程等。项目用地范围内完成给排水、通电、通路、通气、通讯和场地平整，规划总面积约304.44亩，其中长坊社区、古厦社区安置地101.46亩，幼儿园用地11.01亩，道路用地58.14亩，商服用地133.83亩。

本项目建设总工期约为17个月，工期紧，任务重，外加春季长期雨水天气，给施工带来严重影响。另本地地质条件恶劣，多为粘土和粉质粘土，周边多高山丛林，因而特殊路基的处理及边坡防护均有较大的施工技术难度。工程施工涉及路基、路面、边坡、深路堑边坡、市政管网、道路照明及交通工程、场地平整涉及范围广，施工技术要求较高。

根据工程规模、工期要求、工程特点、施工工艺等情况，项目部按“统一指挥、网络管理、分项负责、全面推进”的施工原则，组织多工序立体交叉平行流水作业，充分利用时间、空间相互配合，将各分部分项工程有机地组合起来，有序地全面开展施工；施工时分为二个施工段同时进行，各施工段按照“先地下后地上，先防护后开挖”的施工原则，采取切实可行的施工方案，采用专业流水线施工与平行施工相结合的方式组织施工，施工时各施工段、工序采用流水线作业、机械化施工；各工序交叉、流水施工。

本项目采用PPP模式即政府与投资人合作模式由公司于2015年11月24日中标，预计总投资1.5亿元。12月14日，签署《投资建设合作合同》。2016年1月6日，在工地现场举行简朴而庄重的开工仪式。本工程由公司总承包负责实施，计划2016年3月10日正式开工，完工日期为2017年6月30日。

敢于拼搏，勇创轨道交通最深地墙 宁波轨交3号线儿童公园站举行超深地下连续墙成槽开工仪式

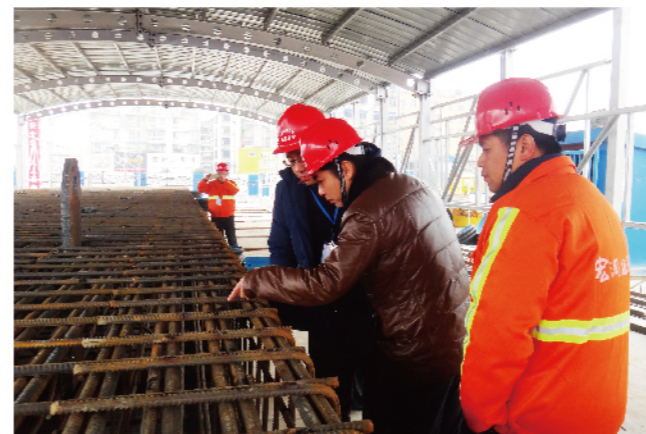
文/宁波公司

2016年1月13日，由宏润宁波公司承建的宁波市轨道交通3号线一期工程TJ3106标儿童公园站主体围护结构超深地下连续墙通过了首件验收，这标志着目前国内轨道交通领域最深的地下连续墙施工正式开工。该单体项目造价8.3亿，基坑深度29米，地连墙深度77米。

上午8时，在施工现场举行了简短的超深地下连续墙成槽开工仪式。仪式结束后，首件验收会在监理单位的主持下进行，由宁波市轨道交通集团工程处、安质处、设计院参与验收，经过严格审查，首件验收顺利通过。

工程前期考虑到周边复杂环境，秉持以民为本的原则，进行设计调整变更。项目部积极配合指挥部开展方案研究，邀请国内外知名专家方案探讨，对专业施工单位实地考察，最终形成了一个稳妥可靠的方案。同时在宁波市轨道交通各相关处室的监督、指导下，对TJ3106标儿童公园站超深地下连续墙分项工程进行了招标。

宁波市轨道交通工程建设指挥部副总指挥、总工程师朱瑶宏、工程处处长张付林及其他业主领导对本工程超深地下连续墙施工提出了宝贵意见，同时要求项目部加强科研攻关，精心组织，精细施工，为国内轨道交通施工积累良好经验。



公司举办PPP业务专题讲座

文/投资中心



为了更好的开展PPP业务，加强内部培训和下属单位的指导，公司在2016年工作大会正式开始前，邀请上海济邦咨询公司董事、总经理徐玉环作《PPP运作实务及案例分析》的专题演讲。内容包括：PPP定义、本质及动因，项目运作主要关注点，相关重要规定解读以及典型案例分析。

中国经济步入新常态，意味着经济减速、结构优化。随着《国发〔2014〕43号国务院关于加强地方政府性债务管理的》和《国办发〔2015〕42号关于在公共服务领域推广政府和社会资本合作模式的指导意见》等相关文件的出

台，为了推进经济结构战略调整，完善政府债务管理机制，创新公共服务提供方式，实现社会资源有效配置，我国政府在基础设施等重点领域创新投融资机制，推广和运用PPP模式，经过两年的发展和完善，预计2016年将迎来平稳快速的发展。

国家大力发展PPP，意味着过去我们习以为常政府举债出资，公司参与施工投标为主经营模式成为过去，新的社会和政府合作PPP模式成为未来政府投融资和基础设施建设领域主流。将来部分大政府基础设施工程将通过PPP模式招投标。

公司非常重视PPP项目拓展，去年初成立投资中心，年底筹备成立投资公司平台，参与多项PPP项目的前期调研和策划，累计中标三个PPP项目，投资额近30亿元。2016年公司计划承接工程130亿元，其中PPP将占一半左右。

PPP模式是基于政府信用的一系列活动，是公共产品供给方式的改革，是政府投融资方式的重大改革。PPP是政府以订立合同的方式，充分利用社会资本及技术、管理，来提升公共服务的供给数量、质量和效率，促进公共部门管理方式改善，实现公共利益最大化。其中政府支付对价包括使用者付费（政府让渡收费权）、政府付费、安排可行性缺口补助等三种方式。

结合自身的优势和不足，我们必须认识到，优良的工程质量及服务、较好的社会声誉及品牌、完备的工程资质及施工能力、领先的技术装备及管理依然是宏润赖以生存的基础。特别在2014年底取得市政总承包等特级和市政甲级设计资质以及上市公司、高新技术企业等优势，更使宏润的平台再上一层楼。

为了全面拓展PPP项目市场，需要集团上下高度重视，整合资源，构建统一信息平台，跟踪优质大项目，加强对政府项目在策划、识别、准备、采购阶段的联系；建立统一投融资平台，加强投资策划团队建设；加强融资能力建设，创新多种融资渠道，项目公司自身应解决资金渠道，封闭运作，包括股权及债项融资，或通过基础设施产业基金，利用银行中长期信贷、信托资金、发行债券、资产证券化、上市公司资本市场融资等多种方式，为政府及业主提供全方位、多渠道融资方案；加强规划设计、采购施工、运营管理一体化发展能力建设。由于运营期一般都要十年以上，所以特别要重视工程质量。

让我们共同努力，大力拓展PPP市场，提升公司PPP业务市场竞争力，推动公司业务战略升级和可持续发展。

关于PPP模式操作流程

根据《财政部关于推广运用政府和社会资本合作模式有关问题的通知》（财金〔2014〕76号）和《国家发展改革委关于开展政府和社会资本合作的指导意见》（发改投资〔2014〕2724号）等相关文件，PPP模式操作流程主要分为项目识别、项目准备、项目采购、项目执行和项目移交等五个阶段。

1、项目识别

在项目准备的早期，政府部门或者社会资本可以作为项目发起人，筛选并选择新建、改建及存量项目，制定可行性研究报告、项目产出说明和初步实施方案。在项目立项通过后，由财政或行业主管部门或实施机构开展物有所值评价和财政承受能力论证。

物有所值(Value for Money, VFM)评价：判断是否采用PPP代替政府传统投资运营方式提供公共服务项目的一种评价方法。物有所值评价包括定性评价和定量评价。现阶段以定性评价为主，鼓励开展定量评价。定量评价可作为项目全生命周期内风险分配、成本测算和数据收集的重要手段，以及项目决策和绩效评价的参考依据。

财政承受能力论证：针对政府付费项目、可行性缺口补助项目，识别、测算政府和社会资本合作项

目的各项财政支出责任，科学评估项目实施对当前及今后年度财政支出的影响，为PPP项目财政管理提供依据。主要以本级财力状况、本级财政收支结构、本级财政债务负担水平和项目政府支出为评估依据。

2、项目准备

项目实施机构负责管理架构组建和实施方案的编制，包括项目概况、风险分配基本框架、项目运作方式、交易结构、合同体系、监管构架及采购方式选择。

3、项目采购

政府准备资格预审文件、发布资格预审公告，待项目有3家以上社会资本通过资格预审的，项目实施机构可以继续开展采购文件准备工作。项目采用公开招标、邀请招标、竞争性谈判、单一来源采购方式开展采购的，按照政府采购法律法规及有关规定执行。项目实施机构应成立专门的采购结果确认谈判工作组。按照候选社会资本的排名，依次与候选社会资本及其合作的金融机构就合同中可变的细节问题进行合同签署前的确认谈判，率先达成一致的即为中选者。

4、项目执行

设立项目公司，项目融资由社会资本或项目公司负责。项目合同中涉及的政府支付义务，财政部门应结合中长期财政规划统筹考虑，纳入同级政府预算。同时，要做好中期评估工作。

5、项目移交

应做好移交准备工作，组建项目移交工作组，制定资产评估和性能测试方案。性能测试结果不达标的，移交工作组应要求社会资本或项目公司进行恢复性修理、更新重置或提取移交维修保函。对项目产出、成本效益、监管成效、可持续性、政府和社会资本合作模式应用等进行绩效评价，并按相关规定公开评价结果。

关于政府支出义务纳入预算管理流程

1、PPP工作领导小组

实施机构向PPP工作领导小组汇报：项目概况、工作进展、PPP实施方案、提请决议的事项（包括但不限于将政府购买服务付费纳入跨年度财政预算）。

2、政府常务会议、财政局

实施机构报经政府常务会议讨论，形成会议纪要及议案，经多部门联签后提交人大常委会审议。财政局出具政府付费纳入跨年度财政预算的请示文件，一并提交人大常委会审议。

3、人大常委会

经市人大常委会讨论，形成人大常委会决议。人大常委会每月开一次会，需提前申请将待审议的问题纳入常委会议题。

4、财政局

根据人大常委会决议，向实施机构出具政府付费纳入跨年度财政预算的函，并在政府债务登记系统中进行登记。

项目实施机构负责将实施方案报政府及人大审核，财政局出具政府付费纳入跨年度财政预算的请示文件报送人大。人大常委会决议向实施机构出具政府付费纳入跨年度财政预算的函，并在政府债务登记系统中进行登记。

关于PPP项目回报机制

1、使用者付费

使用者付费机制是指由公共资产或公共服务的最终用户向PPP项目公司付费的一种支付模式。使用者付费项目采用政府定价方式，以避免社会资本利用公共资产（有的还具有自然垄断性）牟取超额利润损害社会公众的利益。主要应用于市政供水、城市管道燃气、收费公路等项目。

2、政府付费

政府付费机制是指由政府使用财政资金直接向PPP项目公司付费的一种支付模式，也称政府购买服务模式。付费多寡与绩效水平高低挂钩，通常通过基于可用性的绩效合同方式实现。多应用于市政污水处理厂、垃圾焚烧、发电厂、非收费公路、河道治理等项目。

3、可行性缺口补助

可行性缺口补助是由公共资产或公共服务的最终用户向PPP项目公司付费，但该等付费不足以支撑社会资本获得满意的收益水平，有时甚至无法回收初始投资和运营维护成本，导致项目在财务上不可行，而政府则通过财政补助的方式弥补可行性缺口，使社会资本可以获得合理的投资和运营回报。一般应用于医院、学校、文化及体育场馆、保障房、价格调整滞后或需求不足的网络型市政公用项目、交通流量不足的收费公路等项目。

信托参与PPP模式分析

2014年9月底，国务院《关于加强地方政府性债务管理的意见》（国发[2014]43号）明确提出“推广使用政府与社会资本合作模式”、“投资者或特别目的公司可以通过银行贷款、企业债、项目收益债券、资产证券化等市场化方式举债并承担偿债责任”。信托作为重要的融资途径之一，可以通过参与政府与社会资本合作项目，达到对政府项目进行间接融资的目的。

一、信托公司介入PPP项目模式

1、信托公司单独作为社会资本直接参与PPP项目

信托公司单独作为社会资本直接参与PPP项目主要以两种方式实现。第一，项目公司股东仅由信托公司构成。第二，以权益投资的方式参与PPP项目，即信托公司发行信托计划，将所募集资金用于受让项目公司所享有的特许经营权、购买服务协议项下的收益权、基础设施收费权等能带来稳定现金流的权益。

虽然在法规政策层面并未禁止信托公司单独作为社会资本直接参与PPP项目，但考虑到PPP项目中，政府引进社会资本的一个重要因素是看中社会资本在建设、运营PPP项目方面的实践操作经验，且政府希望引进具有实践操作经验的行业公司作为社会资本，故因信托公司本身并不具备运营PPP项目的实践经验，信托公司单独作为社会资本直接参与PPP项目可能性不是很高。

2、信托公司与其他社会资本联合参与PPP项目

信托公司与其他社会资本组成联合体成为项目公司的共同公司股东。主要有三种方式：

1) 信托公司与其他社会资本组成联合体共同作为PPP项目公司股东。在约定时间由其他社会资本回购股权退出，这种模式下信托公司需要全面评估回购方的履约能力。《政府和社会资本合作项目政府采购管理办法》规定允许社会资本组建联合体参与PPP项目采购活动，故此种模式法律上可行。

2) 信托公司与其他社会资本共同设立子公司，以子公司名义作为PPP项目公司股东。

3) 信托公司对其他社会资本进行融资，以其他社会资本的名义作为PPP项目公司股东。

后两种方式并非联合体采购，仍是以子公司或者社会资本自己的名义单独作为PPP项目公司股东。

但是，信托以上几种方式参与PPP项目融资也

存在诸多顾虑：PPP项目一般收益不高，以轨道交通为例，初期收益一般在8%/年，未必能满足信托对收益率的要求；PPP项目一般持续时间较长，有的长达25年到30年，与信托普遍较短的存续期矛盾，时间的对接会成为问题；由于PPP项目持续时间太长，往往超过了政府换届时间，可能会引发政府信用风险。

3、信托公司作为金融机构与其他社会资本共同参与PPP项目

《政府和社会资本合作项目政府采购管理办法》第五条规定，“PPP项目采购应当实行资格预审。项目实施机构应当发布资格预审公告，邀请社会资本和与其合作的金融机构参与资格预审”。第十五条规定，“采购结果确认谈判工作组应当按照评审报告推荐的候选社会资本排名，依次与候选社会资本及与其合作的金融机构就项目合同中可变的细节问题进行项目合同签署前的确认谈判，率先达成一致的候选社会资本即为预中标、成交社会资本。”

从上述规定可以看出，信托公司作为金融机构可通过与社会资本合作的方式（如信托公司对PPP项目公司进行贷款）参与PPP项目。由于政府不再为项目公司还款提供担保，因此需要全面考察项目现金流状况，关注项目期限和还款安排与现金流的匹配性。信托公司应特别关注此PPP项目发改委立项批复中载明的项目融资方式，若发改委立项批复中明确项目资本金之外的其他资金通过银行贷款解决的，则信托公司可能难以通过此模式参与PPP项目。

二、信托参与PPP模式退出机制

PPP模式下社会资本如何融通在项目中的，特别是信托融资如何实现退出成为信托参与PPP模式的核心。

主流观点认为信托公司通过发行集合信托计划，通过股权方式参与SPV，随后，政府参与方通过股权溢价回购，实现信托资金退出。然而PPP项目前期资金投入量较大，项目前期现金流难以覆盖信托融资资金，而目前信托融资对接的项目往往期限较短，政府难以在项目初期回购上述股权，相比于信托，SPV更喜欢银行长期固定资产贷款授信。而对于信托公司参与PPP项目而言，实现信托退出尤为关键，关乎风险防控，同时也关系到项目顺利建成并投入使用。针对信托退出，可设计由银行理财资金对接单一资金信托投资PPP项目模式，待项目建成后，再由银行向SPV发放

长期固定资产贷款将单一信托资金置换出来，可实现银行对PPP项目纵深了解，便于银行在信贷授信及贷前审查过程中对项目风险把控。

信托公司也可以股权附加债权形式向项目公司融资，由于PPP项目涉及到整个项目的资本金投入，可由信托公司发行集合信托计划，以股权的形式入股SPV，达到项目自有资金投入比例后，引入银行资金继而发放符合政策的固定资产长期贷款，达到信托结束期，由SPV其他股东进行回购上述股权，实现集合信托退出，如涉及SPV中相应股权占比，可由信托以股+债形式，行使名义上小股东，向SPV进行股东借款，到期由SPV进行偿还贷款并由其他股东进行股权回购，实现信托退出。

信托公司也可直接向SPV公司进行贷款融资，但这种方式对项目公司的要求相对比较高，需要信托公司评判整个项目的现金流情况，注意项目期限和还款时间安排与现金流相匹配。例如，PPP供热项目可以很好地实现融资期限与还款期限的匹配。A公司目前通过竞标获得某新区集中供热项目，供热面积达200万平方米，传统的市政集中供暖管道尚未有到达该地区，如果铺设供热管道管网，将大大增加基础设施建设成本，而这些成本要么由政府承担要么转嫁到消费者买单。A公司所采用的供热技术是基于专利所带来的新型环保供暖方式，建设该项目需要1.5亿元，A公司以自有资金投入5000万元，其余资金敞口由信托公司提供融资，由信托公司提供2年期信托资金1亿元，而银行信贷资金在项目前期难以介入，通过现金流测算，A公司建设该项目需要10月工程期，通过收取供暖管道碰口费在1年内可实现1.2亿元收入，加上收取第一年供暖费2000万元，可实现现金流对信托贷款本息的完全覆盖。

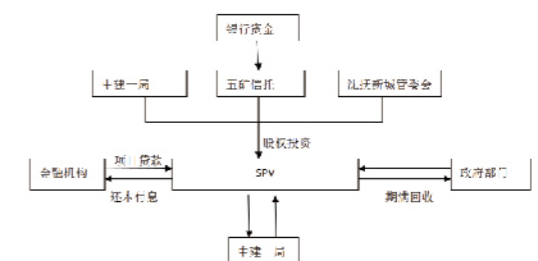
PPP项目具有稳定现金流特点，可以将信托退出设计成资产证券化产品，通过合适的结构化产品设计，满足不同风险偏好的投资者需求。即把可预期的收费权进行重组形成资产池，使这组资产能产生的现金流收益稳定、可预期，再配以相应的信用担保，把这组资产所产生的未来现金流收益权转变为可在金融市场上流动、信用等级较高、适应不同风险偏好的债券型证券发售，实现资金回收。

案例一：沈抚新城基建项目

五矿信托作为股权投资人组建SPV公司，直接投资于基础设施建设与运营。

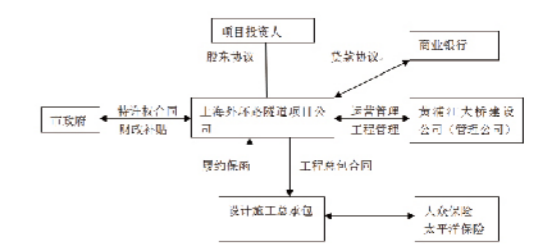
2004年6月五矿信托与抚顺沈抚新城管委会、

中建一局签订《沈抚新城政府购买服务合作框架协议》，开展沈抚新城基础设施建设。项目规模35.88亿元，五矿信托为主要股权投资人。



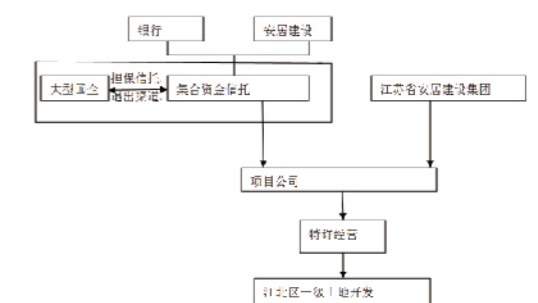
案例二：上海外环线隧道项目

爱建信托以总投资额17.38亿元中标外环线隧道项目，由市政府授予25年特许经营权。爱建信托先设立上海外环线隧道项目公司，将5.5亿元的信托资金以资本金形式注入项目公司，项目公司向银行以经营权质押贷款11.88亿元，满足外环线隧道的建设所需。



案例三：南京江宁区土地开发

集合信托收益提供担保，安居建设集团属南京市属六大国有企业集团。



案例一：沈抚新城基建项目

五矿信托作为股权投资人组建SPV公司，直接投资于基础设施建设与运营。

2004年6月五矿信托与抚顺沈抚新城管委会、



萬裏長城第一口
董家口

摄影 程晓



冥想——让你感受从未有过的自由

文/翟羽佳



现在流行把“健身”和“读书”作为健康的生活方式，称之为“身体或灵魂一定要有一个在路上”。恰巧，这两件事一直是我的最爱，并且一如既往的坚持着。

瑜伽冥想作为健身锻炼的一种，正如书中所写的：“真正让我着迷的并非土地的美，也非河流的蜿蜒，抑或落日的妖娆，而是那一时刻的自由自在”。在瑜伽冥想的过程中，我就是积极的让自己处在这样的经历中，体验到这种自由自在的状态，用身体的本能，去感受自然的力量，释放心灵的自由。

冥想是什么？冥想是瑜伽中最珍贵的一项技能。我的理解是，其包含了自身的所有，每一言每一行每一分钟的生活都是映衬！热爱生活，学习身体和心灵整体健康平衡的密宗瑜伽

锻炼体系，以喜悦的心情活在当下！

在一次瑜伽课上，老师说：不要急着去下一步，Be Happy in Your Time。应用到日常生活也很有禅意，追寻平日里静坐冥想和瑜伽式的生活，我觉得还能帮助我们拥有一个健康、平衡的身心。

阳春四月，草场莺飞，正是瑜伽好季节，彼时，再不用翻山越岭寻找信仰，十指张开，一个下犬势下去，自然明白了瑜伽的意义，更在一颗叫做瑜伽的种子中，勇敢大胆地联结你我他。

瑜伽之于我是生活喧嚣的沉淀，是生命旅程的停歇，亦在习练的过程中授予到的谦卑、低调的人生哲学，不只是体位的精准，还有身体系统、呼吸控制、身体意识、能量提升等等，更有对生活的认识。爱上瑜伽，深深的，用动与静、身与魂，坚持健身锻炼增强身体柔韧性，在分享以及挥洒汗水的过程中，引领生活向积极健康的方向发展。

那时花开——早春小诗

亦文诗作



当我又一次转身
旧岁月里那段无悔青春
旧时光隐秘而忧伤的情愫
是的 又要说再见了 我的美丽哀愁
我告别往昔

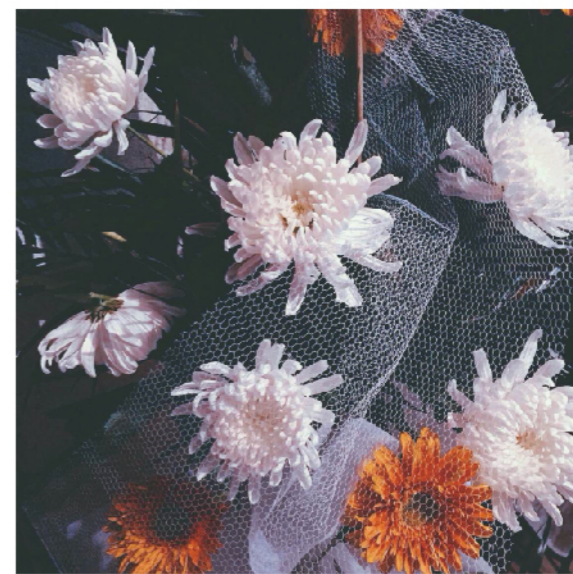
当我又一次转身
你听起风了
静静的我看着窗外 熟悉的路口
喧闹的人群熙熙攘攘的走过
匆匆岁月中 一些人的出现过 带给我美好与忧伤
我把最好的时光掩埋 透彻出最深刻的感悟
曾经年少时无忧无虑透明的快乐
像风一样弥散了
是的 又要说再见了 我的美丽哀愁
我告别往昔

当我又一次转身
白色花朵还在庭院里沉睡
猫咪踮起一只脚在悄悄喝水
水纹一圈又一圈泛起波澜
我用手抚摸母亲年过五十的面容
岁月的烙印在她的脸上更深邃了
我忍住快要溢出的泪水抬头望向天际
我们说好那年夏天的远行消失了
是的 我只是想说再见 我的美丽哀愁
我告别往昔

风不再是微凉
枝头也露出了绿
不过是在昨夜的幻梦中
十年的时间我都在用来告别
告别昨日渺小的我
告别昨日彷徨的我
什么时候可以再没有告别
那时退怯一切浮华 释然 淡然 立于这个世间
佛经有云 得为曾有 心净踊跃 不过如此
……

那时 安宁
那时 花开

写于一六年三月上海



岱庙——艺术之殿堂

文/江水 第七项经部

一个风和日丽的初夏时节,我们怀着登临泰山后的喜悦,憧憬着对“岱庙”人文景观的向往,由泰山山麓搭车向“岱庙”进发。远远望去,“岱庙”的城墙巍峨高耸,“岱庙”的匾额高高悬挂在“正阳门”城楼之上,显得宏伟壮观、气宇轩昂。

进入“岱庙”,一股浓厚的令人震撼的历史文化气息扑面而来,一切都是那样的古朴而经典,使人目不暇接,犹如进入了一条丰富多彩的历史长廊,叹为观止。原来这山东泰山南麓泰安市内的“岱庙”是著名的道教神府,也是中国

历代帝王举行封禅大典祭祀“东嶽泰山之神”的地方,也是帝王封禅时的下榻之所。“岱庙”始建于西汉,辉煌在唐宋,鼎盛数乾隆,距今已有2200余年历史。“岱庙”城墙高筑,城楼巍峨壮观,城内建筑以中轴线为主,东、西两线对称为辅,三路排列布局,宫阙重叠、碑刻成林,汉柏唐槐、古木参天,历代帝王不惜工本精心营造,现存古建筑有150余间,建筑面积近10万㎡。特别是宋真宗封禅时修建的“天贶殿”,以皇家规制建造,殿前露台高筑,汉白玉雕栏,云柱玉阶,华贵庄严;屋面黄瓦琉璃,彩绘斗拱,重檐九脊,金碧辉煌,气象万千,决非一般宗教庙宇建筑,无不彰显皇家园林宫阙风范。

集建筑、雕塑与绘画融为一体的“天贶殿”是“岱庙”的主体建筑。此殿可与北京故宫“太和殿”相媲美,殿内供奉着彩绘全身的“东嶽大帝—碧霞元君”,塑像表情儒雅安详,风度超凡脱俗,气氛庄严肃穆。据说此神系西周时期战功卓著的武将黄飞虎,由姜子牙奉太上元始天尊之敕命册封为“泰山之神”。殿内西、北、东三面墙壁连成一体,绘有巨幅彩绘壁画《泰山神出巡启辟回銮图》,此画高3米多,阔达62米,生动展现了泰山神出巡时前呼后拥声势浩大的壮观场面。画中山水器物造型逼真;画中人马,千姿百态栩栩如生似静还动;伫立凝视,恍若身临其境;此画真乃是泰山“岱庙”人文景观之一绝也。大殿两侧有御碑亭,内立清乾隆皇帝谒泰山诗碑,字体潇洒飘逸,帝王风采凸显。

“岱庙”之内,碑碣林立,精品不计其数。“五嶽獨尊碑”、“萬代瞻仰碑”字体雄浑刚劲,碑身磅礴大气。再就是秦刻石—李斯碑。据说其碑文系公元前209年秦二世胡亥所下诏书,由丞相李斯以小篆体书写,刻石碑立于泰山之巅。历经了2000余年风霜雨雪,几近损毁。至清代,尚存“臣去疾臣请矣臣”完整七字以及“斯昧死”三个残缺字时,所幸移入“岱庙”,才得以保留至今,堪称稀世珍宝,素称泰山“岱庙”人文景观之二绝。

“岱庙”后院的东、西两侧,还有两处金属材质的古文物。东为“铜亭”又名“金阙”,明朝万历年间建于岱顶碧霞祠内,上世纪70年代移入岱庙。此亭重檐歇山式,铜质鎏金。虽经数百年风雨侵蚀,却仍璀璨光泽熠熠生辉,内祀元君铜像,端庄恬静完好如初。可见我国古代冶炼铸造工艺水平之精湛。西为“铁塔”,系明嘉靖年间所铸,造型质朴雄伟,抗战时遭日机轰炸,仅存三级。上世纪70年代由泰安天枢观移入“岱庙”。是日寇侵华战争的罪证之一。

“岱庙”还是一处经典的园林,且不说“唐槐院”的唐槐抱子槐树成林,也不说“汉柏院”的虬龙曲盘苍劲葱翠。那“岱庙”之内,奇花异草点缀有致,棵棵乔木浓荫覆盖挺拔参天,一派生机盎然。与此相辅相成的是百鸟争鸣清脆悦耳。尤其是一群长尾翠鸟,竟在游人之间高飞低翔,如处无人之境任意追逐嬉戏,似乎这里已是它们的专属领地。

“岱庙”,好一座规模宏大美轮美奂的集建筑、园林、雕刻、绘画、宗教为一体的宫殿式经典园林建筑。短短三小时的游览意犹未尽,流连忘返。“岱庙”已列入世界文化遗产与世界自然遗产名录,是我国重点文物保护单位之一,是一个不可多得的值得一游的历史文化的艺术之殿堂。



一只得了忧郁症的鸟

文/张瑜

那颗陪伴了我一生的樱桃树终于发了芽。
四年,四年它都只有灰的色调。
你会结樱桃吗?
我吃不到,即使我还能活着看到你结樱桃。
我只能看着樱桃一点点变大变红,
再一点点被吃掉。

你还记得北风吗?
我总觉得你会冷。
你身上一道道的伤口,
像是被凌厉的冷风割下的疤痕。

我想起我曾经的,
那里是土地干燥满是沙砾的广阔沙漠。
我想起那些骆驼刺,
我想起那些红柳,
我还想起我的父母,
他们都是那样的坚强,向往着自由。

我的翅膀,曾抱着我飞向太空。
如今它的羽毛凋落,
无力的附在我的身体上。
那些肌肉已经萎缩,
我再也飞不到天空上。

就算有人打开笼子,
关着我的并不是笼子。
是那些人啊,
他们会在死之后,
把我的尸体埋在那颗樱桃树的根部吗?
会有谁为我流泪吗?
会有谁怀念我吗?
会有谁记得我曾飞翔吗?

我几乎站了一生,
我再没力气站着了。
让我躺下休息一会儿吧,
我躺着看这个世界最后一眼,此时此刻没有了哀愁。
只怀念着那些在戈壁生活的日子,
虽然艰难,但是自由。





诗二首

文/韩高琦

散句

一场疲惫的写作过后，
有声音传来，“天起凉风了……”
窗外的棕榈舒展着大海的懒腰，
仿佛窥见了诗人骨子里的空虚。

凉风裹挟着严肃的上路者，
以及诗人富养在古典意境里的瘦驴。
他们走在时代的边缘。
一根弦索被油蛉轻轻拨响。

如果预言能够使我澄明，
那么时辰已到。望气者
从夏天的峰顶走下来。
四周的旷野围着他狂吠。

进入秋天，万物的偶像幻灭。
鹤鹑落满：倒毙的旷野，那些角力者。
丰收之后，荒凉的景象一览无余，
白天的脸谱显得熟悉又陌生。

而在夜里，一缕香火从列祖那里而来。
家族人丁兴旺，秩序井然。
一抹月光照见供桌上的虔诚和杯盏，
使叛逆的子孙陷在万劫不复的罪里。

进入秋天，母亲的力气已经衰败，
那要发怒的被一条歧路骗去远方，
仿佛窥见了诗人骨子里的空虚，
在一场疲惫的写作过后。



青羊

四、五只，零碎的故事。
看来是一家子，小的最可爱。
我不免想到了自己的孩子。
关爱很远，又很近。

皮肤青灰，干净。多年下来，
缓慢的变色。
基因序列的微妙插曲——
以致混淆了贺兰山上的多样性植被。
然而，那种贫瘠是不忍多看的。

从来如此。
大劫之后，它们残存下来。
“国家一级保护动物”只针对人性，
并非青羊的自然等级属性。
它们不需要人为的加冕。

一处平缓的坡地，我试着下去。
它们低头觅食，
释放着温和的野生气息。
下午4点钟的秘密，
晾在太阳底下。我凝神，并瞧见。

我接近着它们。
脚下一滑，这个意外噪音
让它们不安：全都抬起头来。
中间只隔了4、5米。
来不及了，我善意的好奇，
让它们一闪而逝。
空旷的回声。

没有密林遮挡，在贫瘠的视野里，
多刺的灌木丛稀稀落落，
宛如漫山的乱石，影影绰绰的坚守。
疾如精灵，
它们风一样消失在谜中。

