

宏图伟业 润泽四方

HONGRUN

宏润

第52期

2016.02

双月刊

上海市杨浦区地铁8号线江浦路站紫荆广场（公司第五项经部承建）



宏润 2016.02 第五十二期 宏润建设集团股份有限公司



精心施工精细管理筑造鲁班工程

宏润在建最大跨径跨江桥主桥合龙

石浦高速公路新桥连接线PPP项目签约

宏润中标屏南县外东环路南段片区开发项目

宁波市委书记刘奇视察中山东路和澄浪桥工程



宏润建设期刊

版权所有，未经同意不得转载本刊图文。
宏润建设集团内部刊物，免费交流。

主办：宏润建设集团股份有限公司

编委会成员：

郑宏舫、尹芳达、何秀永、赵余夫、
李剑彤、李涵军、郑恩海

主编：赵余夫

编辑：傅珺、陈洁、丁常湧、鲍廉梵、袁醒神

地址：上海市龙漕路200弄28号宏润大厦
邮编：200235
电话：021-54976006 54976007
传真：021-54976008
邮箱：hrir@chinahongrun.com
网站：www.chinahongrun.com

欢迎宏润集团全体同仁踊跃投稿

《宏润》是宏润集团公司文化的重要载体，逢双月初出版，单月中旬截稿。希望宏润员工利用内刊平台，畅谈业务、工作，抒发心声、理想。

《宏润》栏目包括：公司新闻、宏观政策、资本市场、行业资讯、业务动态、科技交流、专题报道、管理视野、人物风采、员工心声、文化家园等。

请将来稿的电子文档和照片发送至邮箱 hrir@chinahongrun.com 或公司OA系统，注明“宏润投稿”。文章应配照片，并需单独发送，以保持清晰度。来稿请注明作者真实姓名和所属单位（发表时可署笔名）。

来稿如录用，将酌情支付稿酬。恕不退稿，请作者自留底稿。

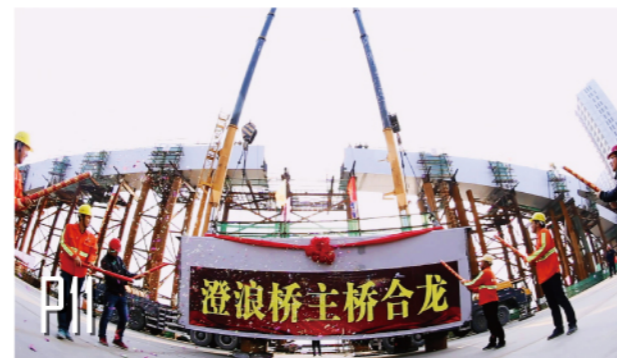
《宏润》编辑部



2015年11月24日，宏润集团与中国水环境集团签署战略合作协议。



2015年12月17日，石浦高速公路新桥连接线PPP项目签约。



2015年12月30日，宏润在建最大跨径跨江桥澄浪桥主桥合龙。

2016.02 (第52期) CONTENTS 目录

新闻聚焦

宁波市委书记刘奇视察中山东路和澄浪桥工程	03
宁波市人大常委会副主任视察澄浪桥项目	05
宏润集团与中国水环境集团战略合作签约	06
石浦高速公路新桥连接线PPP项目签约	07
屏南县外东环路南段片区项目开工	08
宁波市领导视察澄浪桥工程项目部	09
宏润在建最大跨径跨江桥澄浪桥主桥合龙	11
嘉兴市市政工程协会来宁波公司观摩交流	13
公司通过2015年度三体系监督审核	15
杭州地铁SG2-19标丰古区间下行线盾构接收	16
宏润荣获2015企业信用评价AAA级信用企业	17
上海市市政公路行业协会召开七届一次会员大会	18
公司简讯	19

宏观政策

铁路投资十三五期间规模至少3.5万亿	21
--------------------	----

资本市场

宏润建设2015年12月公告回放	22
------------------	----

业务动态

石浦高速公路新桥连接线PPP项目开工	23
--------------------	----

科技交流

宁波公司举办2015市级观摩会	25
浙江省隧道及非开挖工程专委会成立	27

专题报道

精心施工精细管理筑造鲁班工程	29
PPP模式下的多种融资方式	31

摄影专辑

北国初春	33
------	----

文化家园

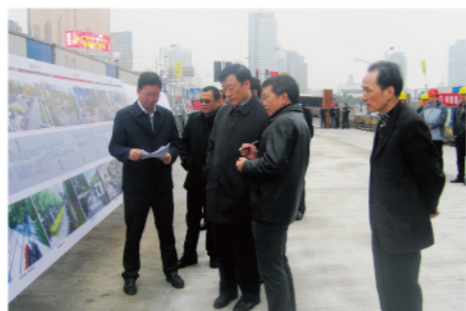
东京掠影	35
曼妙人生别样风情	36
从过去的时光漫游回来	37
垒石之峰	38



宁波市委书记刘奇视察 中山东路和澄浪桥工程

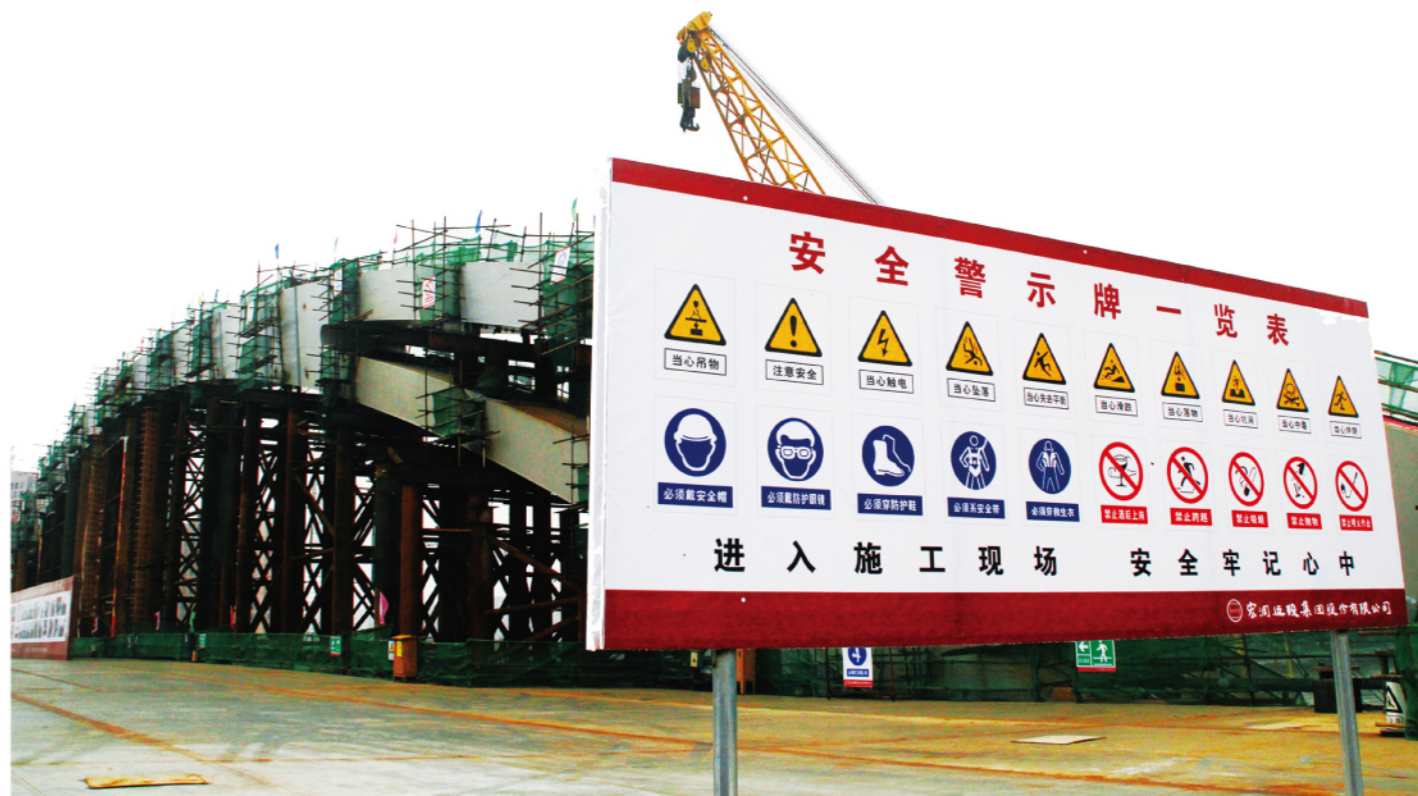
文/宁波公司

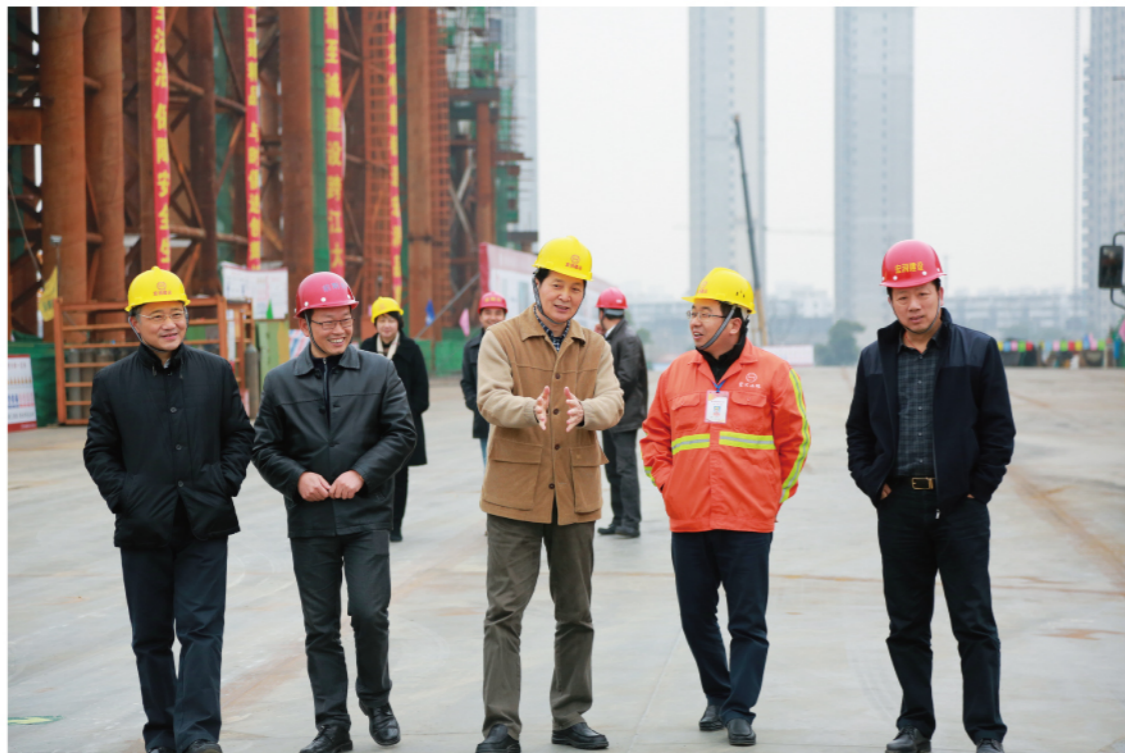
2016年1月6日，新年的第一个工作日，寒风凛冽。中共浙江省委常委、宁波市委书记刘奇在市委常委、市委秘书长王剑波、副市长王仁洲、市委副秘书长、办公厅主任朱金茂、市住建委主任郑世海、市城管局局长李谦、市住建委副主任陈明乐等同志的陪同下，依然顶着寒风，视察慰问了宏润承建的宁波市中山东路综合整治工程和澄浪桥及接线工程。



在中山路工程现场，刘书记对项目的进度表示满意，并要求以一流的质量、一流的文明施工水平，严把质量关、安全关，高标准、高水平、快节奏的建好“浙东第一街”，确保该项目成为群众点赞的重点工程。

随后，刘书记一行登上了在建中的澄浪桥。看到这即将建成的桥梁，他非常高兴的说，澄浪桥能在年内顺利合拢，离不开各参建单位辛勤的付出和努力，也为六月份通车打下了坚实的基础。他特别叮嘱一旁的宏润宁波公司经理楼仙虎，造桥乃百年大计，今天的项目就是明天的发展，今天的投入就是明天的产出，质量第一，要自始至终狠抓工程质量，建造精品工程；春节将近，安全生产更不能放松，要放在第一位。同时他向参建人员、民工兄弟表示了亲切的慰问。王仁洲副市长还向刘书记介绍了宏润建造一流工程的理念、态度和方法。刘书记频频点头称赞，充分肯定了宏润精神，并希望再接再厉，今后更多地参与重点工程建设，为促进宁波经济发展，提升城市基础设施建设水平，再立新功、再作贡献。





宁波市人大常委会副主任邬和民视察澄浪桥

文/郑雅琴 宁波公司

2016年1月7日，宁波市人大常委会党组书记、副主任邬和民视察澄浪桥项目，宁波市人大常委会法工委主任陈德良陪同。

这是邬主任百忙中第三次调研澄浪桥，他风趣地说到，来宏润澄浪桥项目就像回到家一样亲切。在宏润宁波公司楼仙虎经理、项目经理俞国际等陪同下，邬主任饶有兴致地登上已合龙的澄浪桥主桥，既看工程掠影展，又看工程实体。随行的前期办许志平主任对公司好的做法、亮点进行了介绍，通过图文和现场查看，邬主任对公司承建重点工程取得阶段性成果表示满意，对公司倾心民生工程，并获百姓点赞表示肯定，并对桥梁建成后周边环境协调性、主桥施工细节进行了细致的询问。

随后，邬主任发表了重要讲话，他指出，我代表市里协助推进重点工程建设，看到参建各方都很努力，此民生工程难度大，技术含量高，能如期完成合拢的阶段性成果非常满意，感谢大家辛苦付出。他要求各方作好重点工程建设方方面面总结，不论是技术上还是管理上经验，成功的、失败的都是宝贵财富，要为后续项目建设提供可复制的参考。余下半年是工程建设的关键期，必须紧抓安全生产不放松。工程建设要善始善终，还要积极申报各类奖项，推广好的做法、亮点，让历史铭记。十分期待与你们完工的作品来张大合影！

领导的莅临及对工程阶段性成果的肯定，给了分公司和项目部在这个冬天里极大的温暖和鼓舞，宏润人将牢记各级领导嘱托，有信心打造一流精品工程，为宁波城市建设增光添彩，做实宏润品牌。

宏润建设集团与中国水环境集团战略合作签约

2015年11月24日，中信水务董事长侯丰、中国水环境集团执行董事陈铭、上海中信水务产业总经理陈东、投资中心高级经理刘航莅临宏润考察交流，宏润建设集团总经理尹芳达、副总经理赵余夫、副总经理李剑彤、设计院副院长陈沛、总承包公司副经理吴中璘参加交流，进行项目合作洽谈。

当前，政府鼓励支持社会资本以PPP模式参与水环境领域的投资建设运营，中信水务在水环境领域具有较强的技术、设计、投资、运营的专业化优势和大型项目成熟的运作经验，宏润建设拥有大型水务工程项目建设的资质、业绩和较强的工程实施能力，双方将发挥各自优势，强强联合，优势互补，分享水环境投资建设领域的广阔业务机会。

通过交流洽谈，双方达成框架性战略合作意向，深入推进部分地区及项目的联合合作。





石浦高速公路新桥连接线PPP项目签约

文/行政办

2015年12月17日，公司和浙江良和交通建设有限公司（联合体）与象山县交通运输局、宁波交运建设有限公司签署投资建设协议，以PPP模式投资建设石浦高速公路新桥连接线（下七里至大圻头公路）工程项目。该项目总投资7.51亿元，建设期30个月，运营期10年，公司与良和交通组建联合体，共同负责项目的投资、融资、建设、管理、运营、移交工作。这是继11月24日中标屏南县外东环路南段（张老垅）片区开发项目后，公司一个月内再接再厉又下一城，展示了进军PPP投资项目的良好势头。

PPP模式（Public-Private-Partnership，即公私合作模式）是在基础设施及公共服务领域，由政府和社会资本建立的一种长期合作关系。双方在合作基础上，通过建立风险分担机制，整合公私部门的各自优势，进而提高公共产品供给效率，实现政府、社会资本和公众的共赢。PPP模式是一种全新的引资合作模式，政府授权企业代替政府建设、运营或管理基础设施或其他公共服务设施，由政府购买公共服务。

面对国内经济下行压力，PPP将是稳增长的重要抓手，国家在城镇化建设过程中也将主推PPP合作模式。近期，发改委起草了PPP项目前期工作专项补助办法向社会征求意见，财政部联合十家金融机构设立1800亿元PPP融资支持基金，公布第二批PPP示范项目名单、10亿元以上项目的以奖代补政策，后续还将制订PPP项目财政管理办法、印发物有所值评价指引、准备PPP立法等。在国家更明确和更积极的政策支持下，PPP项目有望将成为未来地方政府实施公共基础设施建设的一种重要模式。

此次签约，也标志着公司在尝试PPP项目合作模式迈出了实质性一步，为参与城镇化建设探索了一条新的思路。公司也将继续发挥上市公司、市政特级、设计甲级、高新企业、轨道交通等品牌优势、资质优势和资源优势，逐步实现投融资、建设、运营一体化发展，促进公司经营模式、管理模式和盈利模式的转变，规避同质化竞争，推动公司业务战略升级。

2016年1月4日上午，石浦高速公路新桥连接线工程正式开工。

屏南县外东环路南段片区开发项目开工

2016年1月6日，公司投资建设的首个PPP项目屏南县外东环路南段（张老垅）片区开发项目，在工地现场举行简朴而庄重的开工仪式。屏南县人民政府党组书记、县长吴允明代表政府致辞，要求各级部门及参与各方密切配合，加快推进项目建设。宏润建设总经理尹芳达、副总经理赵余夫、李涵军等出席。

2015年11月24日，公司中标该项目，以PPP模式承担项目的投资建设责任并承担风险。预计项目建设期为2年，总投资1.5亿元。工程质量符合相关规范和标准，质量等级为合格。项目区域内相关地块开发达到“五通一平”的净地，商服住宅用地具备土地出让标准，安置地用地具备安排条件。12月14日，公司与屏南县天宇城市建设投资有限责任公司签署《投资建设合作合同》，并成立项目公司宁德天宏投资有限公司，注册资本5,250万元。

该项目的成功运作，是公司参与国家城镇化项目实践，推进当地基础设施建设，拓展新的业务市场，探索新型投融资带动施工的一次有益尝试。尹芳达总经理代表投资建设方在开工仪式上致辞，公司将通过精心筹划，精细施工，努力打造优质工程，向政府及社会交出满意答卷。



宁波市领导视察宏润澄浪桥项目部

文/宁波公司

12月7日下午，宁波市副市长王仁洲在市政府副秘书长汤思敏、市住建委副主任陈明乐、宏润建设宁波公司经理楼仙虎等陪同下，迎着寒风，视察了宏润澄浪桥及连接线工地。

在视察过程中，现场负责人向领导介绍了工程的形象进度、计划安排、质量安全，并就前段时间抓安全生产、文明施工，强化工程质量管理，采取各项技术措施，严格把关各个工序等情况作了汇报。王副市长频频点头，对工程的质量、安全，作了充分的肯定。

王副市长指出：随着天气转冷，大家要狠抓安全生产，一丝也不能放松；跨江桥建设尤其要技术领先，确保工程高质量。同时，他提出宁波市在今后三大江上新建大桥的桥型、软土地基基础上的城市道路质量控制等方面需作认真研究，提出方案、对策。

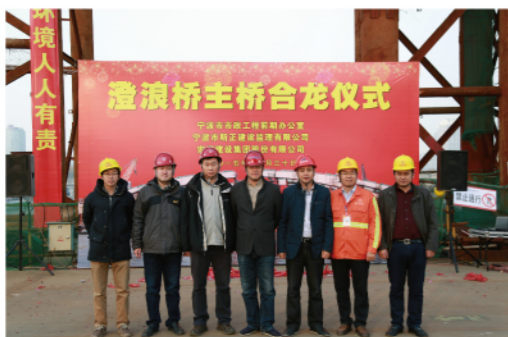
王副市长对项目部员工表示了亲切慰问，同时他也希望宏润再接再厉，为宁波的市政建设做出新贡献。



至精至诚建设跨江大桥 唯实唯新铸造宏润品牌

宏润在建最大跨径跨江桥澄浪桥主桥合龙 澄浪桥为公司在三江上承建的首座钢结构跨江特大桥

文/郑雅琴 宁波公司



2015年12月30日下午3点，伴随着项目负责人一声令下，两台停靠桥面上的大吊机在吊装总指挥哨声和手语指挥下协同作业、密切配合，顺利将主桥拱肋合龙段精确无误地安放在拱肋支架上，实现了澄浪桥主桥顺利合龙，建设、施工、监理、设计等各参建单位的代表现场见证了这一历史性时刻。此前9月份主桥已完成了钢梁贯通。

主桥合龙，标志着大桥的建设取得了阶段性成果，全面转入主桥体系转换和主桥支架拆除等施工。全桥共设吊杆88根，水平系杆18根，预计2016年1月底完成第一批系杆张拉，2016年3月底完成桥梁体系转换，2016年6月初工程全面建成通车。

从2014年11月打下第一根水中钢管桩，到主桥合龙，项目部在总公司、分公司各级领导的支持下，高标准、严要求，安全质量受控，针对各种管理、技术以及外部协调难题，项目部精细筹划，攻坚克难，取得了来之不易的阶段性成果。

项目部全体人员将以合龙为新的起点，居安思危，精心管理，确保宁波重大民生工程如期、优质、安全建成投入使用。

本次澄浪桥主桥合龙受到了媒体和社会各界的广泛关注和支持，宁波电视台、中国宁波网现场进行了报道，宁波海事局官网进行了专题报道，央视网、网易等国内知名网站对主桥合龙新闻进行了转载。

项目背景

宁波澄浪桥及接线工程是永达路（机场路—世纪大道）过奉化江段的节点工程，位于长丰桥和铁路桥之间，主桥结构形式为内倾坦钢箱拱桥，一跨跨越奉化江，单跨175米，建成后桥下通航净高5.8米。澄浪桥的建设，将连通东、西段永达路，沟通海曙区、江东区，提高火车南站客流的集疏能力，同时方便了火车南站与汽车客运中心及栎社机场的交通转换，对构建城市干道网络，缓解中心城区交通拥堵压力等具有十分重要的意义。同时，澄浪桥也是继灵桥、琴桥、江夏桥和兴宁桥之后，第五座连接江东区和海曙区的跨江桥梁。



嘉兴市市政工程协会来宁波公司观摩交流

文/宁波公司

11月12日，嘉兴市市政工程协会在沈建明会长的带领下对宏润宁波公司施工的机场路快速化改造Ⅱ段工程实地观摩，随行的还有中元建设集团、浙江协和建设集团、浙江恒基建设公司、万盛建设公司等30多家施工企业的董事长、总经理或相关负责人。宁波市城市管理局、市市政工程协会、市市政工程安全质量监督站、市通途公司相关领导参加了座谈，宁波公司楼仙虎经理陪同观摩、交流。



在施工现场，宁波公司副经理兼项目经理许青宏对该项目的安全、质量情况及安全生产文明施工措施、投入等方面进行了详细的讲解、介绍，特别对高支模少支架施工工艺进行了交流。

针对本工程施工高度高、周边环境复杂等情况，39位观摩人员一致认为本工程支架基础采用砼预制块和支架平面采用钢筋网片铺设的重复利用起到了降低成本、安全生产的作用；本工程利用结构承台做支架基础和结构立柱作抱箍支撑既提高了施工效率又降低了安全隐患，为今后同类型的工程施工提供了样板。

宁波市市政工程安全质量监督站、市市政工程协会认为：通过此次观摩、交流，对提高我市乃至全省市政公用工程安全文明施工水平，增进城市之间互相交流学习具有良好的促进作用。





公司通过2015年度三体系监督审核

文/工程部 全质办

2016年1月6至7日，北京中建协认证中心派出由国家高级审核员吴高尚为组长的一行四人审核组，对宏润建设集团三体系运行状态进行了公平、公正的年度监督审核。

这次与往年不同的是，根据特级资质对设计院的审核要求，以及新版质量管理体系的需要，今年首次将公司设计院纳入三体系认证，取消删减7.3设计与开发条款。审核组专家首先与公司领导层进行交流，了解公司经营现状、发展方向及体系运行的基本情况。之后，对公司各职能部门（工程部、行政办、人力资源部、经营部、总师办、计划合约部、设计院）及上海2个在建项目（第二项经部的上海嘉定汽车城商办项目、第十一项经部上海轨道交通17号线7标项目）进行了紧张有序的现场审核。由于是第一次对公司设计院进行管理体系审核，本次审核组组长亲自到设计院，与设计院院长、副院长以及体系负责人进行了审核沟通并适当查阅了相关设计文件。

在现场审核中，审核组专家通过资料审核和现场查看等方式对公司体系运行的有效性进行了确认，并就发现的问题与相关人员进行了询问和沟通。经过四位专家为期一天半认真细致地审核，在公司领导层的大力支持下，经公司全体员工及有关项目部人员的共同努力和配合，三体系运行效果明显，公司整体管理水平已经上了一个新的台阶，并在不断提高。在监督审核末次会议上，审核组专家对公司能够在逆境中持续突破的发展态势以及体系运行工作都给予了高度评价，并本着严谨细致、客观公正的态度给出了结论，认为公司管理体系方针适宜，目标、指标得到了贯彻实施，能满足顾客、员工及相关方要求，未发证严重不合格项，所采取的纠正预防措施具有针对性、可行性、有效性和可持续性，体系运行有效。为此，审核组专家一致同意宏润建设集团顺利通过2015年监督审核。

末次会议上，专家们在肯定成绩的同时，还对审核中发现的问题提出了改进建议。本次审核共开具1项不合格报告，主要是大型机械的日常维护保养存在一些缺失，提醒了我们过程控制及对大型设备管理上有待进一步提高和发展。

最后，公司总经理尹芳达对审核组专家几天来的辛勤工作以及专家提出的宝贵意见和建议表示衷心的感谢。并对公司在今后的管理工作如何对“三体系”的标准、内容和要求进行严格管理与运行，进一步提升公司管理水平等工作做了部署和安排。同时也要求各相关部门按照审核组专家提出的意见和建议认真分析、制定对策，根据工作实际情况不断改进，逐步提高公司管理水平。

表扬栏：

第二项经部上海嘉定国际汽车城核心区Ln5地块工程

第十一项经部上海轨道交通17号线7标工程

以上两个在建项目积极配合公司顺利通过2015年度质量、环境及职业健康安全管理体系监督审核。

杭州地铁SG2-19标丰—古区间下行线盾构顺利接收

文/范俊聪 杭州公司



12月5日中午过后，杭州天空洋洋洒洒落起了今冬的首场大雪。在这个足以让南方人激动的雪天里，杭州地铁2号线SG2-19标盾构施工队的作业人员正紧张地进行盾构接收准备工作。

根据施工安排，今晚要进行丰潭站—古翠路站区间下行线的盾构进洞施工。本次区间下行线进洞施工的6#石川岛盾构机于2015年9月10日在丰潭路站始发，沿文二西路掘进419环，到达古翠路站，经历了不到3个月时间，即将“重见天日”。古翠路站盾构接收端距益乐河仅有14m，这加大了盾构进洞的风险，加上今天“恶劣”的天气，盾构施工队每个人都卯足了劲，迎接即将到来的挑战。

晚上9点半，雪天的杭州安静、美丽。古翠路西端头井灯火通明，盾构机进洞施工已经开始。在场的每个人静静地注视着接收洞门，听着刀盘摩擦混凝土保护层发出“咯吱咯吱”的响声，任雪花随意落在身上。随着洞门混凝土保护层重重地倒下，盾构刀盘显露，在灯光的照射下格外闪亮。

本次盾构进洞施工持续了整个晚上，从盾构破壳到整体推出，一切都是井然有序。在雪花的陪衬下，盾构侠的身姿显得更加优雅，而我们圆满地完成了本工程的第一次盾构接收。

宏润荣获2015企业信用评价 AAA级信用企业

文/行政办



11月26日，中国施工企业管理协会在北京召开“2015年中国工程建设诚信企业推介大会”，会议以促进工程建设行业诚信建设新发展为主题，对工程建设行业内诚实守信，积极履行社会责任，信用记录良好的诚信企业予以表彰和推介。宏润荣获“2015中国工程建设企业信用评价AAA级信用企业”。

近年来，公司始终把诚信经营视作企业发展的生命线，秉承“今天的质量，明天的市场”的质量方针，建立完善、规范、有序、有效的企业信用体系，设立健全

工程质量、计划合约、财务审计、法务劳务等各类合同管理制度和审批流程标准，坚持对业主负责、对社会负责，持续开展顾客满意度调查活动，营造浓厚的诚信经营环境。积极履行社会责任，不断提高诚信意识和水平，坚持以诚信文化为核心、以信用制度为载体、以信用记录为依托，强化诚信经营管理，视工程质量为企业生命，确保合同的签订、履行和管理标准化、规范化，实现企业与各利益相关方的互利共赢。

潜心的诚信建设，获得丰厚回报。公司今年又获得全国优秀施工企业、中国建筑业竞争力百强企业、全国实施卓越绩效模式先进企业等多项荣誉，上海污水治理白龙港片区南线输送干线完善工程获得公司历史上第九樽“中国建设工程鲁班奖”，同时又获得中国土木工程詹天佑奖和全国市政金杯示范工程各3项，创优夺杯创历年新高。

中国施工企业管理协会是国家发展改革委直属联系单位。经中国人民银行、国家发改委批准，中施企协以企业社会信用评价为核心，建立“中国工程建设企业信用体系建设平台”，在工程建设行业内开展行业性信用体系建设工作，与央行、国家信息中心、信用中国等政府平台联网，在行业内具有较高专业性和权威性。



上海市市政公路行业协会 召开七届一次会员大会 选举产生了协会新一届领导机构

文/行政办

2015年12月17日，上海市市政公路行业协会在上海展览中心友谊会堂三楼宴会厅，隆重召开第七届第一次会员大会暨第七届第一次理事大会，各会员单位、理事单位、常务理事单位近500多人出席了大会。

大会听取、审议、通过了《上海市市政公路行业协会第六届理事会工作报告》、《第六届理事会财务收支情况报告（草案）》、《上海市市政公路行业协会章程（草案）》。经过会员大会充分酝酿和民主协商，无记名投票选举产生了协会新的领导机构：136名理事、56名常务理事、16名正副会长和秘书处，上海城建集团董事长兼总裁张焰任会长，宏润建设集团郑宏舫董事长再次当选上海市市政公路行业协会副会长。

上海市交通委员会副主任刘军、上海市社团局副局长贾勇、中国市政工程协会副会长谢晓帆、中国公路建设行业协会副秘书长曾长城等领导分别致贺辞。领导们在对大会召开表示热烈祝贺、充分肯定协会上一届理事会工作的同时，对协会新一届理事会的工作提出了要求。希望协会聚焦主题，围绕上海十三五发展规划，制定具体的工作目标、计划和战略；在去行政化过程中实施政会分离、管办分离、依法自治；在市场化、社会化运作中进一步拓展政府服务平台，完善行业规范运行机制，提高协会创新、服务、管理水平；创新党建工作机制，拓宽党建工作视野，夯实党建工作基础；加强诚信建设，进一步增强行业自律，在继续发挥协会行业发展引领、示范功能的同时当好政府与企业之间的桥梁纽带，着力促进提升建筑业的持续发展。



公司简讯

12月8日，公司月度工作例会在上海宏润大厦召开。尹芳达总经理主持，公司高管、下属单位和各部室负责人等出席。1-11月，公司新承接工程业务超过61亿元，同比去年保持增长。

会议指出，在2015年最后一个月，各部门在落实完成日常工作外，要认真总结2015年各项工作，总结经验、理清思路、找出差距，收好官、守好门、起好步，拟定明年部门工作目标和细节措施，为做好集团明年工作奠定基础。

会议要求：1、全力做好经营工作，相关部门抓好PPP项目和郑州、西安等地铁投标，大力协助、服务好各地经营工作，积极承揽新的工程项目。2、制度化、规范化公司投资类项目的管理模式和组织构架，为项目推进、实施提供有力保障。3、集团上下要严守安全红线、做好冬季施工，全面排查安全隐患，不折不扣做好现场质量安全管理，确保安全生产、确保公司品牌形象，从现场带动市场，赢得业主、赢得市场。4、各职能部门要围绕年度计划目标抓好年末岁尾各项工作。行政办开展好年终评优评先，完成五证合一、设计资质证书换证、劳务公司A证变更。直属项目加强独立核算，加大清收清欠催收力度。强化资金回笼，确保资金平衡和规避劳务法务风险，对年度生产经营过程中形成的各项资料进行整理归档，实行科学规范管理。

11月，公司承建上海市罗店大型居住社区动迁安置房C6地块工程荣获2015中国土木工程詹天佑优秀住宅小区金奖。



12月11日，公司通过2015高新技术企业复审，有效期三年。



12月31日，公司召开2015年度工作总结会议。

11月26日，浙江省建筑业行业协会召开2015年度通联工作会议，《宏润》内刊获评“2015年全省建筑业行业最佳期刊”，宏润网站获评“全省建筑业行业最佳网站”。



2016年1月8日，上海市建筑施工行业协会公示，宏润承建二项工程预评入选2015年度上海市建设工程“白玉兰”奖（市优质工程）：罗店大型居住社区动迁安置房C6地块6号楼、罗店大型居住社区动迁安置房C6地块10号楼。



铁路投资十三五期间规模至少3.5万亿

2016年01月10日东方财富网：新一轮铁路投资盛宴已经悄然启动。《中国经营报》信息，“十三五”期间，铁路固定资产投资规模将达3.5万亿至3.8万亿元，建设新线3万公里。至2020年，全国铁路营业里程达到15万公里，其中高速铁路达3万公里。此外，“一带一路”相关项目建设也成为“十三五”重要内容，一批与中亚、东南亚等地区互联互通的铁路及口岸铁路项目即将开工建设。

铁路投资继续高位运行

近十多年来，铁路投资一直保持着上升态势。“十一五”期间，铁路基本建设投资完成1.98万亿元，是“十五”投资的6.3倍；新增营业里程1.6万公里，是“十五”的2.3倍。“十二五”期间，全国铁路固定资产投资完成3.58万亿元，新线投产3.05万公里，是到目前为止投资完成最好、投产新线最多的五年。到2015年年底，全国铁路营业里程达到12.1万公里，居世界第二位；其中，高速铁路1.9万公里，居世界第一位。

“十三五”期间，全国铁路网要基本覆盖20万人口以上的城市，80%的县级行政区。高速铁路网基本覆盖50万人口以上的城市、90%地级行政中心。基本实现国家、区域中心城市1至8小时高速通达圈；相邻大中城市1至4小时快速交通圈；城市群内0.5小时至2小时通勤圈。

高速铁路、干线铁路、城际铁路建设将同时发力。高速铁路网要在“四纵四横”骨架基础上，继续实施一批条件成熟的高铁项目。包括北京至沈阳、北京至张家口至呼和浩特、大同至张家口等23个高速铁路项目；同时建设郑州至万州、太原至郑州、贵阳至南宁等21个高速铁路。至2020年年末，中国高速铁路里程要达到3万公里；干线铁路方面，首先推进以中西部区际干线铁路为重点的新线建设，重点建设西宁至成都、罗布泊至若羌等6条铁路。至2020年，中西部路网规模要达到9万公里左右；“十三五”期间，城际铁路规划新开工建设5000公里左右，2020年城际铁路规模要达到5000公里。重点建设京津冀地区、长三角地区、珠三角地区等8个城市群城际铁路。

近两年山东和辽宁省一直在积极争取将渤海海峡跨海通道项目纳入到“十三五”规划。而此次铁路“十三五”规划中也首次提及这一项目，明确“将开展渤海海峡、琼州海峡等跨海通道工程前期研究工作”。

大批“一带一路”项目开建

相较于以前的铁路建设五年规划，“十三五”规划中多了一个非常醒目的新内容，就是“一带一路”的建设。

国家高度重视铁路“走出去”，把铁路作为实施“一带一路”战略的重要领域和优先方向，必然要求树立全球视野，统筹两种市场，发挥我国铁路总体优势，提升国际影响力和竞争力，在推进“一带一路”建设、带动我国优势产业走向国际市场及构建开放型经济体系等方面发挥更大作用。

要落实“一带一路”战略规划和周边基础设施互联互通总体规划，积极实施重点铁路项目建设，完善相关沿边铁路、口岸铁路及配套设施。统筹国防铁路建设，增强国防交通保障能力。其中，互联互通铁路及口岸铁路项目包括：建成同江铁路大桥等铁路；建设中吉乌铁路境内段、中巴铁路境内段、日喀则至吉隆、日喀则至亚东、大理至瑞丽、玉溪至磨憨、临沧至清水河、靖西至龙邦、防城至东兴、甘其毛都口岸铁路等铁路；实施南宁至凭祥、长春至图们、精伊霍等铁路扩能改造。建成同江、南坪等铁路口岸，建设瑞丽、磨憨、吐尔尕特、吉隆、亚东、龙邦、东兴、甘其毛都等铁路口岸。

在优化完善东部路网的基础上，继续扩大中西部路网规模，拓展西部与东中部通道，增加内部通道；建设对外通道，逐步实现我国与周边国家铁路互联互通。

宏润建设2015年12月公告回放

12月12日，公司发布2015—058号关于控股股东所持公司股份质押的公告控股股东浙江宏润控股所持4,500,000股公司股份质押。截至公告日，宏润控股持有公司股份353,831,138股，占公司总股本44.93%，累计质押公司股份总数为304,000,000股，占公司总股本38.60%。

12月19日，公司发布2015—059及060号董事会决议及重大工程中标公告，公司/浙江良和交通建设有限公司（联合体）为石浦高速公路新桥连接线工程PPP项目中标人，总投资7.5亿元，其中建安费4.76亿元。项目中标有利于公司拓展市场，提升PPP业务市场竞争力，推动公司业务战略升级。

12月22日，公司发布2015—061号关于通过高新技术企业复审的公告，公司收到《高新技术企业证书》，证书编号：GF201533100047，有效期三年。

12月23日，公司发布2015—062号关于重大工程中标公告，太原市轨道交通2号线一期土建施工SGTJ-203标由公司中标承建，中标价45,566.53万元，标志着公司轨道交通工程业务又进入新的城市，有利于进一步优化公司业务结构，提升轨道交通市场竞争力。

12月31日，公司发布2015—063号关于公司证券事务代表辞职的公告。

公告全文，请登陆巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn/sme/gszx/lsgg002062.html>)或宏润建设公司网站(<http://www.chinahongrun.com>)查阅。



宏润石浦高速新桥连接线项目开工

2016年1月4日上午，浙江省统一组织省、市重点工程集中开工仪式，由宏润建设与良和建设（联合体）于2015年12月17日中标、以PPP模式投资建设的石浦高速公路新桥连接线（下七里至大坳头公路）工程项目，在现场举行简朴而庄重的开工仪式。象山县政府、交通局、重点办、新桥镇政府等领导出席开工仪式，宏润项目公司总经理顾乾岗、良和建设项目经理黄刚等参加。

本工程总投资7.5亿元，其中工程建安费为4.75亿元，建设期30个月，自项目开工日起至交工日止；运营期：自交工日起至项目移交日止，共120个月。

本工程作为象保合作区主要对外交通通道，石浦高速公路新桥连接线建成后，将为象山县旅游业及周边土地综合开发提供交通助力，将进一步完善象山县路网结构，成为县南部出入高速的主干道。



推进质量共治 开创质量时代

宁波公司举办2015市级观摩会

文/宁波公司

为响应全国工程质量治理两年行动的号召，进一步推进宁波市市政公用工程施工现场质量管理标准化建设，增强全员安全生产意识，推动“四新”技术的推广应用，宏润宁波公司在建的机场路（青林湾大桥—江北大道）快速化改造工程Ⅱ标段及中山路（机场路至世纪大道）综合整治项目市政工程分别举行了两场施工现场观摩会。宁波公司积极主动，严密组织，精心筹备，最终交流会取得圆满成功，受到了宁波市市政公用工程安全质量监督站的通报表扬。

一、“高支模系统少支架法”施工观摩交流会

2015年6月18日下午，机场路（青林湾大桥—江北大道）快速化改造工程Ⅱ标段承办了一场“高支模系统少支架法”的施工现场观摩交流会。邀请了宁波市总工会、宁波市安监局、宁波各县市区安全质量监督机构及市区各市政工程和轨道交通工程建设、施工、监理等共83家企事业单位，参会人员120余人。

本工程于2014年4月12日开工，主要由EN、ES、SE、SW、WS五条匝道桥梁及相应地面辅道和排水工程组成，其中ES、SW上跨北环高架，共28联，箱梁最高高度35米，平均高度22米。

本工程是宁波市立交桥、高架桥中标最高的桥梁之一，而现浇混凝土桥梁施工，支架结构安全可靠是保证施工顺利进行的前提。目前宁波地区市政桥梁施工大部分采用满堂支架法。近几年随着城市城镇化进程的加快，市政桥梁建设规模日益增大，城市桥梁施工环境越来越复杂，跨河、跨路、跨现状桥梁施工已成常态，且高架越来越高，满堂支架法已无法适应跨径大、高度高、地形复杂的现浇桥梁施工要求，而大管径钢管柱和大梁组合支架施工法（即少支架法）能更好地能适应复杂条件下桥梁支架的施工要求。

本工程建设单位宁波通途公司借鉴上海、青岛等地区施工经验，结合宁波市南、北环快速路少支架法应用的成功案例，考虑两节点改造工程现浇匝道多，支架高度高，跨越现状高架、道路、河道较多，对超过一定高度的现浇梁支架采用了少支架法，以确保工程建设安全。鉴于本工法具有对场地要求低、适应性强等特点，有效解决了工程现浇箱梁施工方法上的难点，并且采用本工法易于进行标准化施工和标准化管理，提高了施工管理水平，为工程顺利开展打下了坚实基础。通过运用少支架方法后，不仅降低了生产成本，加快了工程进度，同时提高了工程质量，使工程质量安全得到了更好保障。

与会人员重点观摩了工程所采用的少支架法施工工艺以及现场设置的标准化城市高架桥梁交



通门洞防护设施。项目负责人向与会人员介绍了高支模系统少支架法施工工艺，并对该工艺所涉及的可重复利用钢筋混凝土基础、大钢管支撑体系（下部结构）、横向分配梁贝雷架体系（上部结构）以及支模架调节段等内容进行了逐一讲解。通过此次观摩交流，与会人员认为少支架法施工工艺对施工高度高、受地形及交通限制的高架桥梁工程具较大参考价值、对降低施工风险、保障安全生产与工程质量具有重要意义。并且此次现场观摩，加强了各单位高支模系统和交通门洞保障设置的安全管理意识，将进一步提高各项目应对交通门洞设置及高支模系统的管理能力，为今后市政公用（轨道交通）工程安全管理工作有序开展奠定了良好基础。

二、“气泡混合轻质土新技术、新工艺”施工观摩交流会

2015年9月10日下午，中山路（机场路至世纪大道）综合整治项目市政工程于参与承办了关于“气泡混合轻质土新技术、新工艺”施工现场观摩会，邀请了宁波市城管局、宁波市住建委以及宁波市老三区、高新区及东钱湖各市政工程建设、施工、监理等企事业单位共80余家，参会人数达130多人。

中山路是宁波市最重要的交通干道，更是承载宁波城市变迁和经济社会发展的标志性道路，在宁波市具有重要象征意义和历史意义。由于多年未实施更新改造，道路基础设施老化，且轨道交通建设引起沿街建筑拆迁和道路设施损伤，中山路改造势在必行。其中宏润承建的是江东段（江夏桥—世纪大道）。结合道路工程施工情况，考虑地铁工程保护的的特殊要求，为减少附加应力，避免施工过程中对地铁结构造成影响，本工程在地铁盾构及明挖区间采用气泡混合轻质土进行路基换填。同时，本工程对桥后路基及雨污水管沟槽采用气泡混合轻质土进行换填和回填。用气泡混合轻质土填充作为一种新技术、新工艺，其中有不少重难点，宁波公司一直致力于攻克该项技术在具体施工过程中所产生的问题。



参会人员观摩了本工程洞桥台后处理施工现场，参观了施工设备、施工工艺以及浇筑现场，项目负责人向与会人员介绍了气泡混合轻质土的特性、施工工艺、适用情况以及在施工过程中的难点、质量管理控制要点等，并就如何深度管理以及该结构施工质量控制要点、施工现场情况与各参会人员进行了交流。通过此次观摩交流，与会人员对新技术气泡混合轻质土有了更深入的认识及独到的见解，对该技术在施工现场的质量控制也有了更深刻的理解，相信能为全市“四新技术”的大规模应用打下坚实的基础，进一步提升宁波市工程建设领域整体质量管理水平。

三、总结

在工程项目建设过程中，宁波公司将继续发扬综合标准化示范工程的引领作用，以质量最优为目标，切实落实“工程质量治理两年行动”方案，狠抓质量通病防治工作，同时以“质量月”等活动为契机，与各单位广泛交流、密切配合，进一步提升工程质量和工作品质，提升公司的品牌价值和市场竞争力。

热烈欢迎浙江省岩土力学与工程学会隧道及非开挖工程专业委员会成立大会与会代表



浙江省隧道及非开挖工程专委会成立

文/卢慧琴 杭州公司

2015年12月20日，浙江省岩土力学与工程学会（ZJSGME）隧道专业委员会成立大会，在浙江大学城市学院召开。来自中国工程院院士龚晓南、浙江大学城市学院副院长江全元，以及隧道及非开挖工程领域的管理、业主、设计、施工、高校等业界专家90余人出席会议。

江全元副院长代表城市学院对隧道及非开挖工程专业委员会的成立表示热烈祝贺并致欢迎辞。魏新江教授作为隧道及非开挖工程专业委员会主任委员向大会报告专委会筹备情况。会议审议并通过了专委会《浙江省岩土力学与工程学会隧道及非开挖工程专业委员会管理规定》。

龚晓南院士代表浙江省岩土力学与工程学会致辞。他表示，隧道及非开挖工程专委会汇集了业主、设计、施工、高校等各行各业的专业技术人员，人数多，代表面广，是地下工程领域非常重要的学术交流平台。希望专委会通过举办系列学术会议，加强沟通与交流，促进浙江地区隧道及非开挖领域的技术发展。



会议主题报告阶段，工程学院院长魏新江做题为“软土地区地铁建设沉降研究与展望”的主题报告，杭州地铁集团总工张金荣做题为“杭州地铁中的隧道工程”的主题报告，宏润建设杭州公司总经理袁翔做题为“城市中心区大直径盾构施工关键技术”的主题报告。

专委会的成立将为开展隧道及非开挖工程领域的深入研究提供有利条件，同时，对宏润进一步拓展隧道及非开挖工程领域起到了积极推动作用。



精心施工精细管理筑造鲁班工程

文/王盛 第二项经部



中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)简称“鲁班奖”，创立于1987年，是作为全国建筑行业工程质量的最高荣誉奖。目前，由宏润建设参与承建的上海市污水治理白龙港片区南线输送干线（东段输送主管）完善工程在2015年为公司喜获第九座鲁班奖奖杯。

在创优评奖过程中，我们深刻体会到鲁班奖这一殊荣，并不是单靠埋头苦干就能如愿以偿，从工程本身来说，它必须有一定的特殊性、创新性，或具有深远的社会意义，对项目而言，需要一流的全方位管理，科学筹划、精心施工、精细管理、严抓质量。

一、筑奖的先决条件

首先，工程质量永远放在首位。总标段管材共生产20394节，采用高精度钢模、自动滚焊成型技术，管节外光内实、尺寸精确、预埋准确，接口精密，管材接口采用新型双胶圈接口密封共20332环，经100%单口水压试验，实现“零渗漏”的目标，管道高程及水平轴线偏差小，累计沉降变化小于4mm，管道结构稳定，并大大小于规范要求给的标准值，另外监测点7605个，重要敏感设施沉降不超过10mm，其中磁悬浮沉降仅1.17mm。这些数据充分反映了鲁班工程的高标准、严要求。

其次，工程技术资料完整可追溯。总标段工程资料共计570卷，全面按照档案馆验收标准归类并制成工作超链接，其分类及编目清晰，真实有效、完整齐全，并附有汇报资料和摄像资料，同时各个标段将各自合同文件、勘察岩土报告等前期资料文件并入资料中，做到施工前期一过程一竣工全过程资料的电子化、透明化。

第三，获奖记录及科研创新。工程先后获得了上海市优秀质量项目部、上海QC一等奖、全国QC一等奖、上海市白玉兰杯等质量奖项，其次专利、工法、新技术应用奖等科研创新技术受到了各领域专家的认可，还有各类设计成果奖等。这些荣誉、奖项、技术认可从侧面反映了鲁班工程是一项需要社会客观性、权威性、严谨性、专业性认可的产物，同时争创奖项也是建设、施工、设计、监理等各参建单位通力协作、

共同努力的结果。

最后，工程带来的社会效益。本工程作为目前国内最大口径钢筋混凝土顶管工程具有不可替代的里程碑地位，在行业内起到了引领示范作用。顶管法施工，节省社会投资，更重要的是管道通水运行后，年节电150万度，减少COD排放15万吨，上海市中心城区污水收集率达到85%，服务人口712万，从根本上解决了市民群众最关心、最直接、最现实的环境问题。

如果说高质量的工程质量、完整的工程技术资料、众多的获奖记录及科研创新，以及工程的社会效益是筑造鲁班工程的先决条件，那么精心施工、精细管理是筑奖的必要工作。

二、精心施工、精细管理是筑奖的必要工作

精心施工是一个全过程的活动主旨，精是细致，心是用心，要求我们在施工活动中细致、用心做好每一道工序，提高工程施工质量。4m顶管本身就属于一项前沿性施工技术，在工程建设中，必须进行“三高”与“三严”的管理。

“三高”就是指高的质量意识、质量标准和质量目标。尤其是高的质量标准就是指高出国家标准规范水平，保证工程质量达到国内一流水平，同时技术要有创新。顶管工程是一项地下非开挖工程，在评比过程中不能直观去了解管道接口情况，渗漏水情况，管材质量等问题，通过贯通测量、单口水压检测等原始记录保留，以及第三方监测资料的辅助来判定出其工程质量水平。另外明确“鲁班奖”质量目标，并将目标逐一分解，落实到人，创新理念，拓宽思路，开动脑筋，将细节及节点，不断地进行思考和优化。而“三严”就是指严格的制度、管理和要求。在现场施工环境中，明确施工作息时间，建立施工奖惩制度，及时更新进出场人员登记记录表，坚持例会交底等相应措施。

精细管理即精细化管理，“精”就是切中要点，抓住运营管理中的关键环节；“细”就是管理标准的具体量化、考核、督促和执行。

精细化管理就是落实管理责任，将管理责任具体化、明确化，要求每一个管理者都要到位、尽职。第一次就把工作做到位，工作要日清日结，每天都要对当天情况进行检查，发现问题及时纠正，及时处理。

精细管理是企业运行的核心工程，也是提升项目部整体执行力的重要途径。本工程项目部的精细化管理可以分为三个层面。

1、规范化

工程的建设、施工、设计离不开规范要求的内容作为依托，对此，本工程项目的专家权威部门结合上海市给水排水质量验收规范、国家给水排水质量验收规范，编制了《DN4000管材制作及顶管施工验收标准》，填补了国内DN4000长距离顶管质量验收规范内容的空白。

在施工规范要求引导下，围绕创优目标，每一道工序前要做到心中有数，紧扣施工规范和强制标准，编制出创精品的专项施工方案，力求图文并茂，让操作人员、管理人员一看明白。同时方案编制以全局考虑，结构施工要考虑顶管施工，顶管施工要考虑附属工程施工，同时考虑附属工程施工细部节点整体策划。

除了依托质量验收规范之外，在施工期间定期接受总公司内审工作，甲方项目公司外审工作，质量监督站的关键工序条件验收工作等。这些审查、监督工作也为我们提供了目标方向，在日常管理工作中，项目部很好地完成了人员登记、教育记录，并且完善了材料、设备进场的三检制度，以及施工工序的规范施工、安全施工。规范化管理是我们精细化管理工作的前提，规矩了做事方式，才能提高做事的效率。

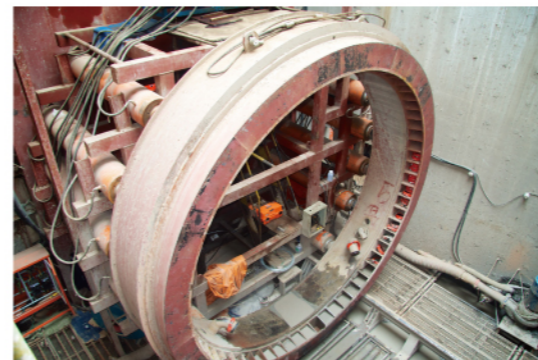
2、过程化

精细化管理讲究过程性的把控。日常施工活动中，很多施工工序是不可逆的，就像验收顶管井的钢筋间距，若事先已完成浇筑混凝土工作，那验收钢筋肯定是一项无法开展的工作。在鲁班奖评奖过程中，我们也深刻地感受到保留过程资料的重要性，而精细化管理正是需要过程化管理这样动态形式的辅助。在鲁班奖复查会中，专家评委过多的检查是施工单位在沉井制作时、顶管顶进时相关施工的原始记录：如钢筋保护层验收记录（隐蔽验收）、防腐检测记录、顶管施工顶进记录、触变泥浆注浆记录、桩施工记录和检测报告等。这些过程性的技术资料都是在施工活动中动态生成的，并且都有着不可逆的时效性。这就要求管理人员在平时工作中，做好过程化管理，收集、整合记录，在动态中规避错误的发生，确保施工工程质量。

3、绩效化

绩效管理即是精细化管理工作结果的体现。其主要体现在管理人员岗位责任的落实和工作完成高度，并对管理人员实行相应奖惩。有了绩效化管理模式，管理人员会提高自己工作积极性，在施工各个环节中将责任落实到位，高效地完成各项施工活动。

欲举金杯，必受其重。创鲁班奖是一项任重而道远的任务，它需要具备创奖的先决条件，而这些先决条件更需要我们做到精心施工、精细管理，最后打造成精品工程，才能筑成一项珍贵无比的鲁班奖。



PPP模式下的多种融资方式

根据财政部测算,预计2020年中国城镇化率将达到60%。由此带来投资需求约42万亿元。巨量的融资需求背后,是地方政府“缺钱”的窘境,一直以来依赖的土地财政难以继。2014年10月,国务院国发43号文《关于加强地方政府性债务管理的意见》出台,堵住了地方政府通过融资平台举借政府性债务进行建设的道路。地方政府所面临着“缺钱”和“欠债”的双重压力,将巨大的融资压力进一步推向社会资本方,PPP模式由此被委以重任。上述文件规定,鼓励社会资本通过特许经营等方式,参与城市基础设施等有一定收益的公益性事业投资和运营,投资者或其特殊目的公司可以通过银行贷款、企业债、项目收益债券、资产证券化等市场化方式举债并承担偿债责任。在此,有必要探讨PPP模式下的多种融资方式。

一、商业银行融资方式

当前新型城镇化及基础设施PPP项目如火如荼,PPP项目将成为商业银行的贷款投向。与传统贷款人角色不同,商业银行在PPP项目中将担当综合化的融资服务咨询机构,一方面,银行为PPP项目提供良好的金融资源,包括贷款、投行、保险、信托等;另一方面,银行业将积极参与到项目的设计、开发等顾问服务,为项目开发提供咨询。

1. 集团联动投资模式

投资模式是指商业银行通过发放贷款和运用投行资金满足PPP项目融资需求,发放贷款使商业银行成为PPP项目的债权人,投行资金的介入使商业银行可成为PPP项目股东,商业银行既获得利息收入,也可以获得股息收入,这有助于调节银行收入结构。同时贷款和投行资金联动可以降低银行大规模贷款带来的风险,投行资金的参与也为银行更好参与PPP项目的运作提供了良好的契机。

中信银行与一般商业银行相比,拥有控股金融集团背景,中信集团联合中信银行、中信证券、信托、地产、咨询、基金等子公司,成立“中信PPP”模式合作论坛,组建中信PPP联合体,形成了由中信集团牵头,各成员公司联系人负责的模式,实现日常事务、项目信息共享,中信银行提供项目融资、银团贷款、并购贷款、股权投资、对接融资、理财融资、票据、债券等产品。为应对PPP项目运作需求,中信银行形成了“总分支”的三级联动体系,前中后台部门之间协同配合的机制,专门针对PPP项目成立了领导小组。

首先,信贷和资金服务是中信银行第一要务,利用表内和表外资产为PPP项目提供融资;其次,中信银行担任PPP项目顾问,发挥集团优势,协同集团下属公司信托、咨询、基金等为PPP项目提供设计和融资方案;最后,发挥金融机构优势,充当PPP项目组织和撮合方,在PPP项目中,商业银行从传统的信贷服务机构转变为综合性的服务商。

从全球来看,在公共基础设施投资者当中,保险公司、资管公司和公共养老金充当主要角色,非银金融机构发挥更大作用,参与深度更高。大型基建投资项目能够带来相对稳定的现金流,较高收益率,最重要的是能够实现风险对冲,长期低风险可以对冲其他投资项目。在银行业大资管时代来临、金融自由化前景可期的情况下,商业银行可以通过非银业务更多地参与PPP。拥有多元化优势的工商银行、交通银行、平安银行、中信银行等将拥有更多机会。

2. 一般商业银行贷款

2008年以来,地方政府通过地方融资平台举债刺激经济发展,使地方政府债务高企,中央政府多次调研政府债务情况,并明确未来将集中清理地方债务,优先集中力量偿还到期债务。而另一方面,我国新型城镇化刚刚起步,在地方政府融资受限和偿还能力受质疑的情况下,商业银行将失去一大贷款投向。PPP的发展在满足新型城镇化及基础设施的同时,也为商业银行提供了新的贷款投向,PPP将成为城投债的替代和延伸。

以北京地铁4号线为例,介绍商业银行PPP贷款业务。

(1)北京地铁4号线分为A和B两个部分,A部分为土建工程,投资额107亿元,B部分为机电,包括地铁车辆、售票系统等,投资额46亿元。B部分由特许经营公司——北京市京港地铁有限公司负责建设运营,由港铁股份、首创股份和京投公司共同出资设立,其中港铁股份和首创股份分别占49%,京投占2%。

(2)项目规划时间为建设期和特许经营期,2004—2009年为建设期,2009—2034年为特许经营期,30年特许经营期结束后,4号线将归政府所有。

(3)京港地铁有限公司收入来源包括车费和广告收入,同时

京港地铁需要租用A部分资产,政府承诺如果地铁人流量达不到当初目标,政府将降低A部分的租金,弥补京港地铁收入;反之,如果人流量超出预计,政府将提高租金,防止“争利于民”和超额利润。

(4)融资模式:京港地铁注册资本15亿元,剩余资金来自银行无追索权贷款,期限25年,利率5.76%。(十年期国债收益率5%,一般商业贷款6.12%)

北京地铁4号线是成功PPP项目典型。社会资本和政府合作提供公共服务,既保证了项目公益性,也照顾了社会资本利润。商业银行在SPV组建过程中提供了无追索权或者有限追索权贷款,期限长,利率低。由于整个项目有良好的人流量保证,利润稳定,银行贷款的安全性也比较高。在具体信贷模式上可以采取项目融资、银团贷款、并购贷款等。

3. 银行理财借道支持PPP

《商业银行理财业务监督管理办法(征求意见稿)》显示,监管层有意鼓励银行理财资金服务实体经济,虽然明确限制商业银行层层嵌套通道,但是商业银行通过信托等通道参与项目投资仍然是可行的。银行理财产品参与PPP项目主要是通过信托公司等金融机构合作,由银行募集资金,信托公司负责投资PPP项目。银行理财资金进入PPP项目主要通过项目公司增资扩股或者收购投资人股权,并作为机构投资者股东,获得固定回报,并不承担项目风险,只是名义上的股东。退出时有股权转让和直接减资两种方式。

风险控制是主要考虑的因素,由于银行理财资金或者信托作为机构投资者股东参与PPP项目,虽然是名义上股东,但仍然面临政府信用、项目失败等特殊风险,因此银行和信托在执行前,需要做好尽职调查,规避项目法律风险和经营风险,又要确保项目担保可靠性,在最坏的事情发生的情况下减少损失。

资管计划也可以参与到PPP项目中,途径之一是理财直接融资工具。理财直接融资工具是指由商业银行设立,直接以单一企业的债权类融资项目为投资方向,由中央国债登记结算有限责任公司统一托管,在银行间市场公开交易,在指定渠道进行公开信息披露的标准化投资载体。目前购买人主要是商业银行资管计划。具有标准化、可流通性、充分信息披露、程序简单等优势。此举有利于打破商业银行理财业务的刚性兑付,服务实体经济。

4. 资产证券化

PPP资产证券化是指以项目未来收益权或特许经营权为保证的一种融资方式,资产证券化主要适合经营性项目和准经营性项目。由于PPP项目具有以下特点,因此资产证券化是一种安全的融资方式:首先,由于PPP项目多是公共基础设施项目,面向全体公民,受众面比较广,而且需求弹性小,价格稳定,因此PPP项目可以带来稳定的现金流;其次,现金流可以预测,PPP项目通过收费方式收回前期投资,在项目开始前可以对项目进行充分尽职调查,而且公共项目由于使用价格稳定,所以其现金流可以很好地被预测;最后,项目安全性高,公共基础设施项目是良好的资产,而且风险在政府和私人部门之间被合理分配。

银行参与PPP项目的资产证券化,一是可以通过信托等通道,用表外资金购买PPP资产证券化产品,PPP具有较好的安全性、长期性等特点,可以调节银行理财产品或资管计划的风险和久期;二是银行非银业务部门可以参与PPP资产证券化的设计产品和承销。

5. 其他融资方式

(1) 股权融资

由银行撮合组成产业投资基金,产业投资基金投资者由机构和个人组成,然后参与PPP项目公司股权。

(2) 保理融资

保理融资是指保理商买入基于贸易和服务形成的应收账款,包括催收、管理、担保和融资等。保理融资用于PPP项目时,整个过程为,PPP项目公司将其在贸易和服务中形成的应收账款出售给商业银行,由商业银行拥有债权,并负责催收,此时PPP项目公司通过保理业务融资;另外一种PPP项目公司的交易对手方在与PPP项目公司贸易和服务中,形成应收账款,贸易商将债券转让给银行,由银行向PPP项目公司催收账款。

(3) 融资租赁

PPP项目公司与租赁商签订合同,由后者负责采购设备,然后租给PPP项目公司,此时租赁商拥有PPP项目公司一项债权,租赁商将其转让给商业银行,由商业银行负责向PPP项目公司收取租金。

小结

商业银行参与PPP项目主要通过银行贷款业务和非银业务,PPP贷款业务包括以商业银行信贷为核心的系列贷款服务,包括并购贷款、银团贷款、项目融资等。PPP项目贷款具有稳定的回报率和安全性,由于PPP项目多位公共基础设施,所以其主要风险被社会资本、公共部门和商业银行合理分担,因此PPP项目贷款风险较低。非银类业务参与PPP项目主要包括理财资管业务、投行咨询等,理财资金借道信托、券商等通道投资PPP项目的股权或者债券,或参与PPP项目的资产证券化。

在银行参与PPP过程中,有两个方面需要注意:第一,是项目收益与期限,在以前地方融资平台下,债务多拥有隐性政府担保,但是在PPP模式下,项目公司债权具有期限较长、利率偏低的特点,并且没有政府隐性担保,这主要取决于PPP项目的公共属性,较长的特许经营期和稳定的利润使得PPP模式很难带来较高的回报,这也是部分信托资金一直存在的顾虑;第二,是项目风险,PPP模式有望取代地方融资平台,但是未来政府很难继续为PPP承诺隐性担保,因此商业银行参与PPP需要做好事前尽职调查,选择优质项目和优质企业合作。

二、债券融资方式

1. 地方政府债券

地方政府债将替代部分城投债,但收益率较低,不是银行理财/基金/券商配置的主要品种。根据《43号文》,对甄别后纳入预算管理的地方政府存量债务,各地区可申请发行地方政府债券置换。对于在建项目确实没有后续建设资金来源的,也可通过地方政府债券解决后续融资。因此地方政府债试点将继续扩大,发行规模也会快速增加,但这并不是解决地方存量债务的主要途径。中央政府非常明确,不会为地方政府存量债务进行全部承接,很多问题还需地方政府自己处置消化,因此地方政府债券只会有限扩大。2014年5月财政部发布《地方政府债券自发自还试点办法》,其中上海、浙江、广东等10个省市试点自发自还地方政府债,截至11月所有自发自还地方债均已完成,共发行1092亿元,收益率与国债收益率持平。虽然地方政府债信用较高,但收益率过低、时间较长,与银行理财/基金/券商负债端收益率不太匹配。

2. 一般企业债券

转型后融资平台发行一般企业债的规模受限、市场认可度下降,也不是银行理财/基金/券商配置主要品种。随着地方政府融资平台剥离政府融资功能,全国8000多家融资平台公司面临转型压力,其中对经营商业地产开发等经营性项目的融资平台公司将与政府脱钩,完全推向市场,债务将转为一般企业债。但是融资平台发行的一般企业债,脱离政府隐性背书,市场认可度肯定有所下降,而且从实践来看,累计发行债券余额不得超过公司净资产40%限制,因此通过发行企业债券很难满足转型后融资平台的需要。

3. 永续债

永续债收益较高,实际期限可控,信用债的价值洼地。去年10月,武汉地铁集团发行23亿可续期公司债券,被视为国内永续债的破冰之作。今年10月,永续债迎来供给高潮。永续债具有期限长、规模大、可用于项目资本金、成本可控、可降低资产负债率等特征,符合市政建设、能源、交通等重大基础设施建设的融资需求。永续债的混合资本证券属性,对于高负债、高资产运营的企业具有特殊的吸引力。对于银行理财/基金/券商而言,以城投债为例,目前绝对收益率已降5%以下,信用利差也创下历史最低。11月3日,“14首创集团永续债”发行利率5.99%,具有相对优势。对于银行理财/基金/券商而言,永续债在信用债品种中具有相对优势。目前永续债与当下热门的“PPP”模式相结合,成为地方政府破解融资的重要抓手。

4. 项目收益债

项目收益债券主要指特定项目公司发行的,以有一定的收益项目为基础资产,通过一定交易结构设计,募集资金主要用于特定项目的投资,偿还债券的本息资金来源于项目建成后运营的收入或政府项目运营补贴的债券。

项目收益债券与城投债的最大区别在于其脱离政府信用,地方财政不再为其提供“隐性背书”,主要通过特定项目产生的现金流或其他补贴收入来偿还债务;而城投债券与政府关系密切,隐含政府信用支持。

项目收益债虽无财政兜底,但政府保障力度不弱。项目收益债属于国内创新品种,指以项目公司为发行主体,募集资金直接投入固定资产投资,项目运营收入进入专户并专项用于债券本息支付债券。

2014年11月18日首发,“2014年广州市第四资源热力电厂垃圾焚烧发电项目收益债券”,发行规模8亿元,这是发改委批复的首单项目

收益债。项目收益债的核心是保证项目产生的稳定收益,这是债券能否如期兑付的关键,该项目主要收入来源包括:垃圾处理费、发电上网费、金属回收、增值税即征即退。虽然项目收益债无需财政兜底,但政府保障项目力度更加明确。首先,债券发行方与广州南沙区、番禺区签订协议,保证项目两大主要收益(垃圾处理费和发电上网费)的稳定;其次,政府对该项目实施税收优惠,增值税即征即退;最后,该债券实现差额补偿制度作为该债券的重要增信措施。债券最终发行利率与银行贷款基准利率相当(5%—6%),对于理财/基金/券商也有较强吸引力。

5. ABS

目前PPP模式深受各级政府热捧,被视为化解地方债务风险,为新一轮城镇化融资的重要手段。PPP项目具有明确特许经营权转让,具有稳定的现金流及必要的政府补贴,因此这类项目非常适合做成资产证券化产品。目前我国资产证券化规模仅占债券市场1%,GDP的0.5%,具有广阔的发展空间。目前束缚资产证券化产品发展最重要的原因就是私募发行定位,影响ABS流动性,并且ABS主要期限1—2年,与PPP模式十年以上的合同期限并不匹配,因此只有监管创新,才能迎接ABS真正的春天。

比较以上五类债券,最有可能替代城投债的是项目收益债与永续债。

首先,这两类债券与地方政府基础设施建设项目紧密相连,与之前城投债投向基本一致;第二,项目收益债与永续债收益率较高,符合银行理财/基金/券商配置需求。但项目收益债与永续债期限较长,没有ABS、一般企业债、地方政府债期限适宜。项目收益债与永续债在国内处于起步阶段,与3.8万亿的城投债存量相比相差甚远,完全替代城投债是不可能的。

三、PPP产业基金方式

PPP模式已取代地方融资平台,成为新型城镇化建设和公共服务设施建设的一个主要模式。然而PPP项目的融资问题却是一道迈不过去的坎。除了企业自有资金、银行贷款等途径外,产业基金募资成为重要筹资方式。但要让这种方式充分发挥作用,还需要对其进行精心设计和审慎探索。

去年以来,国家发展改革委与财政部陆续出台一系列的政策措施,推进PPP模式的发展。截至目前,各省市PPP项目签约率大多在10%—20%之间,远低于各方预期。究其原因,PPP项目具有的资金需求量大、投资周期长、投资收益有限、风险较高、投资退出渠道不成熟等特点,使得社会资本不敢贸然进入。

今年4月,由6部委联合下发的《基础设施和公用事业特许经营管理办法》,提出鼓励以设立产业基金等形式入股PPP项目,提供项目资本金,为PPP融资提供了切实可行的新渠道。

PPP产业基金的设立,从资金上真正为PPP的发展创造了良好条件,其最大的意义在于解决PPP项目的融资困境,从而实现政府、社会资本、企业三方的利益共赢。由于PPP模式具有独特的特点,因此PPP产业基金在结构设计上也应与其他基金有所不同:

1、降低融资成本。就目前成立的PPP产业基金而言,大多以基金、券商、信托等金融机构作为主要募资对象,资金主要来自理财资金池,回报要求较高,该回报要求远大于商业银行传统信贷的利率。为降低融资成本,可考虑引进保险、社保基金等具有长期稳定的资金;同时可由政府部分出资在吸引金融机构投资的同时降低基金价格。

2、延长基金期限。PPP项目期限大多在20—30年,如市场上信托通常具备3—5年赎回的特性,无法支持PPP项目长期运营的需要。为了加速PPP项目的落地,降低地方政府财政压力,需通过扩大基金来源、政策配套等多种途径延长基金期限。

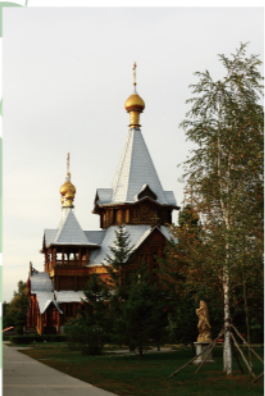
3、丰富基金支持形式。政府可引导基金以多种形式支持PPP项目的推进。某省份设立的PPP产业基金为例,其主要以前期费用补贴、项目入库奖励和资本金支持3种形式给予该省PPP项目支持,通过营造良好的融资环境,促进优质项目顺利落地。

4、合理的回报机制。为了增强基金投向PPP项目的积极性,需对基金的回报机制给予明确。以项目经营性现金流作为基金还款的主要来源;当项目收益无法覆盖本金和回报时,可将政府购买服务的费用纳入还款来源。同时,依据基金构成,可采取优先与劣后的形式,将其他投资人作为优先级,政府出资人作为劣后级,优先保障其他投资人权益,以增强基金筹资吸引力。

5、完善的退出机制。基金对退出机制要求较高,一般会要求在PPP全生命周期的前段退出。为了吸引基金投入PPP项目,可在项目前期工作中,与社会投资人达成一致,在基金到期的情况下,由社会投资人优先回购基金股权或适当考虑由政府方回购基金股权。



北国 初春



东京掠影

文/江水 第七项经部

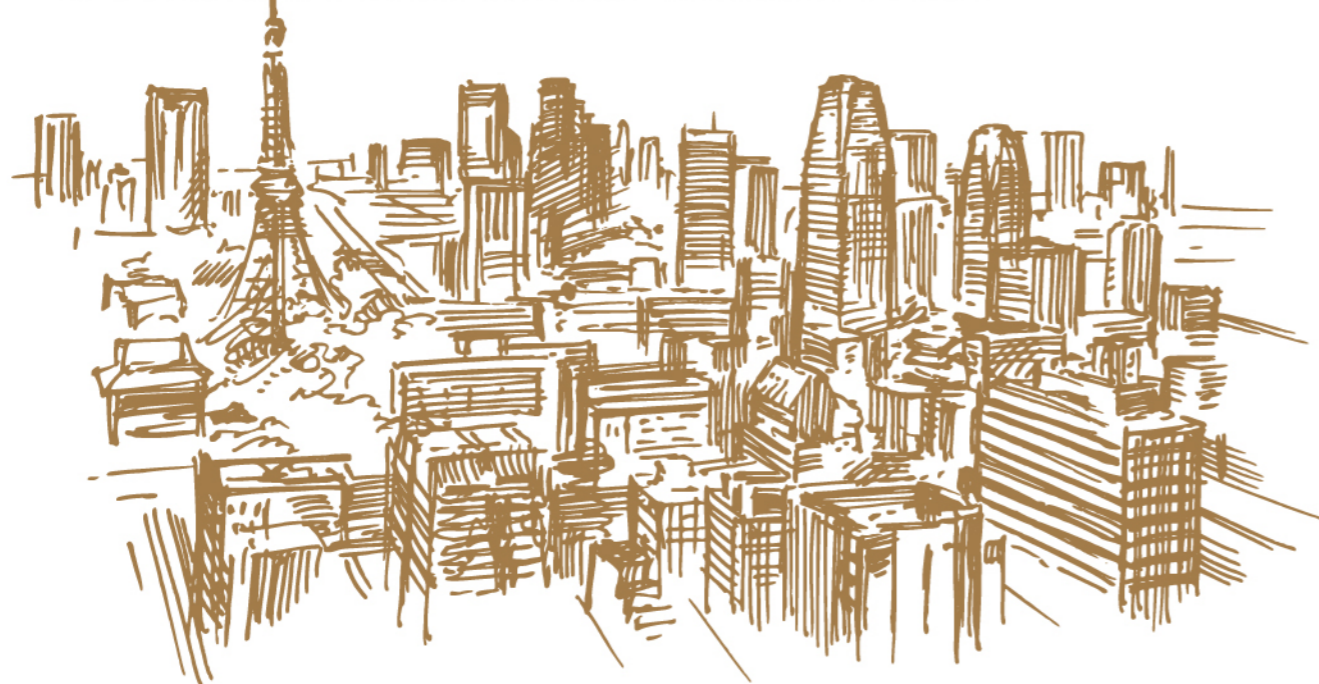
历经3小时的飞行，由上海浦东国际机场来到了一衣带水的近邻日本的首都——东京。东京是日本的第一大都市，是日本的政治经济和文化艺术的中心。我们乘坐的游览大巴行驶在东京市区的高架路上，映入眼帘的是鳞次栉比的高楼大厦和纵横交错的河川街道；曾于2011年获得吉尼斯世界第一高塔殊荣的著名的东京晴空塔巍然耸立、直插云霄，她是日本东京的地标性建筑，是东京旅游的重要景点。此塔高达634米，目前仅次于高达828米的新的世界第一高塔——迪拜哈利法塔。据说这东京晴空塔又名东京天空树，每当夜幕降临，她就五色变幻流光溢彩，是光电科技与建筑艺术的神奇融合，总能给人以绝妙的视觉艺术享受，恰似擎天一柱、光耀东瀛，是东京引人入胜的一大旅游景观。

东京有众多的寺庙和神社，其中尤以浅草寺久负盛名，红廊灰顶的殿宇和宝塔赫然耸立，规模宏大、气宇轩昂，大有我国古代盛唐时期官宇建筑之遗风，彰显中日文化艺术交流源远流长。这日本的寺庙与中国的寺庙规制完全不同，既没有大雄宝殿也没有四大金刚，菩萨的形体也略显小巧，远没有中国的名山大庙供奉的大佛那样高大雄、气势恢宏。但不管是庙宇还是宝塔，其建筑的内外装饰特别是内部装饰确是非常的考究，雕梁画栋、飞檐翘角，工艺精湛、色彩炫丽；佛堂里悬挂的经幡垂帘几乎都是黄金打造、宝石镶嵌，把整个殿内空间渲染得既是那样的珠光宝气、金碧辉煌，但又不失其庄严肃穆、令人敬仰。观光的游客与虔诚的香客川流不息络绎不绝，纷至沓来的芸芸众生或倾情欣赏或顶礼膜拜；有的感受了佛教艺术的熏陶，有的得到了心灵的慰藉。真可谓因人而异各取所需，乘兴而来满意而归，想必是不虚此行也。

东京是日本天皇皇宫所在地。但其皇宫宫廷建筑规模与中国明清皇宫相比，远非常人所想，简直小得出人意料。身处宫前广场之上举目远眺，一幢白墙黑瓦并不十分壮观的建筑坐落在绿荫葱茏的小山坡的山脊之上，而且似乎也没见什么高深的围墙屏障。这竟然就是日本天皇的皇宫。确实有点让人匪夷所思。天皇的皇宫建筑虽然算不上轩昂辉煌，但其周边的环境倒也营造得十分精致漂亮，皇宫的山坡上绿意盎然、树木参天，一群灰白色的仙鹤在树梢上悠然翱翔；宫前的广场上绿草茵茵、古松成林，特别是那别具一格的碎石地坪，一走上去就会嘎嘎作响，据说，这还隐含着古代日本传统的防御盗匪偷袭的防卫思想呢！

银座，日本东京著名的商业中心。马路上商场里人头攒动熙来攘往，犹如上海的南京路。这里各大顶级商厦云集，商品从高档奢侈品到日用家电、服装、药品等应有尽有，品种繁多规格齐全，集时尚与实用为一体，能满足各类消费层次的需求，是大众购物的理想之地。但给人印象最深的是，银座有着南京路的繁华而没有南京路的嘈杂；银座有着南京路的客流但却没有南京路的喧闹；南京路有那么多的垃圾箱还要那么多清洁工打扫，而银座无一垃圾箱但却能始终保持一尘不染。两相比较不言而喻，无须评论令人深思尔。

东京湾大桥一侧的东京湾畔，一大片由投石填海造地而形成的一方生机勃勃的土地之上，外形壮观风格迥异的建筑群高低有序错落有致；这里是东京规模巨大的新兴技术开发区，多家世界一流的新兴科技开发研究基地在此扎根；与之配套的现代化商务办公、商业购物、产品展销、宾馆餐饮、休闲娱乐等设施一应俱全；已发展成东京旅游的主要景点之一。一缕阳光从云隙间穿出，放射出金色的光芒；沐浴在金色阳光之下的高大机器人，屹立在中心广场的台基之上，似乎在显示着日本现代科技发展的强大力量；形体不算宏伟的青铜雕塑自由女神像矗立在这滨海的高台上，远处巨龙般的东京湾钢铁大桥横亘在东京湾的海面上，它又名彩虹桥，具有当今世界顶尖科技水平的无人驾驶的轻轨列车正匆忙地行驶在这东京湾大桥之上；放眼这蔚蓝色的波涛汹涌波光粼粼的宽阔海面，阳光下几许海鸥正勇敢而顽强地在水面上翻飞击浪，几艘色彩各异的海艇、货轮则井然有序各行其道随波逐浪，船体上泛射出炫烂夺目的熠熠光亮。



曼妙人生别样风情

可可·香奈儿，一个传奇女子。而电影《时尚先锋香奈儿》，那才是一部真正值得去欣赏的一部电影。

“我的上帝从不是牧师的上帝。”是的，她不信奉任何人，唯有她自己。她是在法国南部小城桑睦尔出生的，在她十二岁的时候，母亲让娜因饱受艰困生活的折磨离开了这个世界，而长大的她，只愿用简单甚至不带有一点感情的一句话带过，她的离去夺走了我的一切。这一切包括一位母亲的爱，美好的童年，和她的感情。随后很久的一段日子，她都生活于庄严，肃穆，灰暗而又毫无色彩的修道院中。

她的才华却在此刻发疯似的生根，发芽。脱去了紧紧束缚她的物质外壳，她的灵魂在这里得到升华。比起洋娃娃，她更喜欢纽扣，针线，棉布。在这个法国小城的修道院中，在这充斥着黑色，白色，灰色的围墙中，一缕鲜艳的色彩在走廊中跳跃着，这里终究不能束缚她。她执拗，自尊，骄傲，这些东西仿佛是她骨子里的，挥之不去。但就是这种桀骜不驯，带着她一步一步走向目的地。



她一生中追求两样东西：衣服，独立。

在法国上层名流的赛马场中，她带着一顶精致的草帽。她从不忍受那些所谓有名的服装设计师的指责，那些人固执，不知变通，女人对于他们只像是可以随意摆弄的洋娃娃。“我知道女人喜欢穿什么。”“您确定，你希望女人穿出什么和她们自己想要穿什么是一回事么。”对于质疑，她毫不客气的给予反击。杜维尔的那家时装店，解放了那个时代的女人。她们扯去了长至脚面的裙子，穿上舒适的西装裤，和棉质外套，不仅为那些有钱人，还为了普通的女人。男人称之为低俗，那又怎样。谁又能阻拦她的固执。每一个女人都追求美丽的权利。她的才华从此充斥在整个杜维尔的空气中。

她率真自我，就如同颠覆传统的黑白白色晚礼服的强势设计，黑就黑的彻底，白就白的纯粹，在那个波烈风大行其道的年代，谁敢一袭黑裙跃进舞池，谁又能即掀起一场时尚风潮，除了香奈儿。如果说无力的父母给她带来了惨淡童年的记忆阴影，不可否认的是强大的遗传基因与个性编织了一场绚烂的成长传奇，同时也带来二十世纪女性着装的解放，从男士裤装到硬质草帽，到针织休闲服、再到英格兰粗呢套装，与其说是在创造市场需求，不如说是在展示女人应有的生活方式。

而在她唯一深爱过的男人鲍伊离世后，她为自己设计了一款小黑裙。这就是至今深受人们宠赖的那一款小黑裙。她用自己马不停蹄的设计生活来纪念这段爱情。只有在那家咖啡店中，她才会脱掉坚强的外壳，软弱一泻千里。十几年过去了，坐在靠窗的位子，窗帘换过了，可是其它的什么都没有变。鲍伊离开后，她似乎更坦然了，她不孤单了，似乎他的灵魂永远留在身旁。“不会选择香水的女人是没有前途的。”她的香奈儿5号，流传今日。

她一生未婚嫁，独自一人生活。正如她所说的：“你可以穿不起香奈儿，你也可以没有多少衣服供你选择，但永远别忘记一件最重要的衣服，这件衣服叫自我。卡伯让我明白我可以按照自己的方式生活，照自己的意思经营事业，找自己的欲求选择爱人，坚强独立，这是他给予我最好的礼物。”

她就是这样一个人，她是传奇女子——COCO香奈儿。





诗二首

文/韩高琦

从过去的时光漫游回来

一只百灵鸟在铃声中沐浴、试水。
它，抖了抖身子，
并从移动网络，跳槽至电信。
中国最喧哗的城市，
一组全新的阿拉伯数字，是否
意味着蝴蝶效应？
一次呼叫或接听，
事出有因，却不必说明。

如果听觉没有局限。
如果数字打造的听觉半径被宇宙接收。
地球无限变小，浩瀚的孤寂，
谁试着跨越银河上的鹊桥？
在七夕，当白天消失，
夜间又睁开荷马眼中
颤栗的星星草原，
那写在虎豹皮毛上的神秘图案，
预示着一场经典对话的到来——
亘古的话题，陷在自身的纠缠中
而不能自拔！

百灵鸟的铃声悦耳：
11位数字，
11位模特，
从电信公司的待字闺中，
迈着猫步鱼贯而出——
她们不变的排列暗藏着世界的秩序，
她们不变的排列构成我的另一个名字。
她们忠诚，并且唯一。
什么都不会是无辜的。

有时我异想天开，昂首阔步——
走在古人生活的朱雀大街，
寻寻觅觅。
从过去的时光漫游回来，
国家地理，意趣相投的活动半径，
旋转着指向一个点：
谈话者或倾听者。
如今，这种奢侈：已近乎传奇！
是谁凭什么找到了当代的柳如是？
她从传统那里继承下来的美貌，
在菩萨的护佑下免去了税收。
何时我能深入她的后花园？
只为看一眼她鱼池中的睡莲。

漫游在长三角，
世界小到只剩下两个人。
百灵鸟的铃声悦耳：
11位数字，
11位模特，
莲步轻摇。她们
鱼贯而出的那一刻：我沉溺如风。
她们连袂出击，并且无中生有！
世界如其所是。
而我早已经被虚拟。



垒石之峰

银川的西北方向不是空的，
因为有贺兰山。
天然的屏障，没人能够否定。
它，苍寂的剪影，横亘在过去时态中。
这是座界山，仿佛与当下
隔着无数个世纪。

我怀疑自己能否踏足其中。
这种顾虑并非谦逊，
我来自水性的南方，
如此陌生的遭遇，
源于我对雄浑大西北的无知。

那就从零开始。
从“滚钟口”进入。从现在开始。
与两位随同的朋友一样，
从俗处着想就能免俗。
这里不仅仅是一处风景。

从“滚钟口”进入，层层递进——
上升的海拔与垒石排列无序。
却又如此坚挺！
可以赋予它形而上的一种存在。
形式主义的象牙塔，
曾经是我颂诗的一部分。

可是眼前所见，错误百出。
上升的海拔与垒石排列无序。
纵向到底，横向到边，
没有一处是完成的。
而且还打破着语法常规，
以至我的阅读岌岌可危，病句凸显。

不用猜度：群峰之上，
是一部西夏史。独留死亡的文字。
让青天独白——
而我似懂非懂。
我只是个闯入者，
能感觉到下午4点的阳光泻下——
肤浅的现实表面锃亮如初。

