

宏图伟业 润泽四方

HONGRUN

宏润

第51期

2015.12

双月刊

上海大定海低标排水系统改建工程DDH2.1标（第二项经部承建）



宏润 2015.12 第五十一期 宏润建设集团股份有限公司

武汉刘店立交主线岱黄公路提前三个月通车

奉化惠政东路一号地块拆迁安置用房开工

宁波市佳建委员会主任视察澄浪桥工程

泰国企业代表团莅临公司考察交流

嘉兴宏润花园项目盛大首开



宏润建设期刊

版权所有，未经同意不得转载本刊图文。
宏润建设集团内部刊物，免费交流。

主办：宏润建设集团股份有限公司

编委会成员：

郑宏舫、尹芳达、何秀永、赵余夫、
李剑彤、李涵军、郑恩海

主编：赵余夫

编辑：吴谷华、傅珺、陈洁、丁常湧、鲍廉梵

地址：上海市龙漕路200弄28号宏润大厦
邮编：200235
电话：021-54976006 54976007
传真：021-54976008
邮箱：hrir@chinahongrun.com
网站：www.chinahongrun.com

欢迎宏润集团全体同仁踊跃投稿

《宏润》是宏润集团公司文化的重要载体，逢双月初出版，单月中旬截稿。希望宏润员工利用内刊平台，畅谈业务、工作，抒发心声、理想。

《宏润》栏目包括：公司新闻、宏观政策、资本市场、行业资讯、业务动态、科技交流、专题报道、管理视野、人物风采、员工心声、文化家园等。

请将来稿的电子文档和照片发送至邮箱 hrir@chinahongrun.com 或公司OA系统，注明“宏润投稿”。文章应配照片，并需单独发送，以保持清晰度。来稿请注明作者真实姓名和所属单位（发表时可署笔名）。

来稿如录用，将酌情支付稿酬。恕不退稿，请作者自留底稿。

《宏润》编辑部



2015年9月29日，奉化惠政东路一号地块拆迁安置房开工。



2015年9月30日，武汉刘店立交主线岱黄公路提前通车。



2015年10月18日，嘉兴宏润花园项目盛大首开。

2015.12 (第51期)

CONTENTS 目录

新闻聚焦

武汉刘店立交主线岱黄公路提前通车	03
奉化惠政东路一号地块拆迁安置房开工	05
宁波市住建委员会主任视察澄浪桥工程	07
泰国企业代表团莅临公司考察交流	09
嘉兴宏润花园项目盛大首开	11
向上的青春 最好的模样	13
宏润与枫泾派出所举行篮球友谊赛	15
警民互动创和谐	16
宏润承建大连地铁项目取得圆满成功	17
安徽省交通建设有限责任公司考察纪实	19
中施企协召开工程建设行业首届互联网大会	21
公司领导视察指导郑州南三环东延三标项目	22
公司简讯	23

宏观政策

中国增加光伏电站建设规模530万千瓦	24
--------------------	----

行业资讯

国家发展改革委批复4个城际铁路网规划	25
--------------------	----

资本市场

宏润建设2015年10月--11月公告回放	26
-----------------------	----

业务动态

2015宏润·杭州资料员岗位交流会	27
-------------------	----

科技交流

连续梁桥由于极端高温天气产生的桥墩裂缝	28
澄浪桥项目开展2015全国质量月主题活动	29

专题报道

PPP项目识别阶段操作流程与运作要点	31
--------------------	----

摄影专辑

欧洲风景	33
------	----

员工心声

舌尖上的旅行	35
有一种坚持叫做三万五千分之一	36

文化家园

悠悠花香栀子花	37
冬日暖阳	38
晨光	38

武汉黄陂刘店立交岱黄公路 提前三个月通车

文/武汉刘店立交综合改造项目

2015年9月30日9点58分，在雷鸣般的掌声和礼炮声响中，武汉市副市长刘立勇宣布刘店立交岱黄公路正式通车，这标志着宏润建设在武汉市基础设施投资建设领域开启了新篇章，树立了新品牌。

岱黄公路为刘店立交综合改造工程项目中的主线，总长度2.9km，双向六车道，包括28跨856m高架桥梁和2.1km路基接线，其中桥梁最高27.5m，工程造价1.45亿元。主线于2014年7月11日开始第一根桩基下钻，施工中涉及地质复杂、施工场地狭小、土方量大、外围交通干扰及各阶段分流次数多等难点，施工任务十分繁重、艰巨。该主线原计划2015年12月通车，作为市政府高度重视的民生工程，在今年7月初下达了“十一”通车的目标。作为“宏润人”在确保施工质量的前提下，集团公司正确领导和大力支持下，项目部不畏艰难、大赶快抢、日夜奋战，使岱黄主线提前三个月通车。

该主线通车，突破了黄陂至武汉市区的交通瓶颈，解决了岱黄公路拥堵的难题，敞开了黄陂的“南大门”，提升了汉口北地区及临空经济区公共服务功能，对黄陂区经济发展和方便市民通行具有重大意义！





奉化惠政东路一号地块 拆迁安置用房项目开工

文/陈柯烨 总承包公司

2015年9月29日上午，经宁波市政府统一组织，奉化市政府在宏润承建的惠政东路一号地块拆迁安置用房工程现场，设立“宁波市重大项目集中开工仪式奉化会场”。虽然当天受21号台风“杜鹃”影响，狂风骤雨，但宏润人精神抖擞、不畏风雨，将现场秩序、氛围组织的有序且隆重。

宁波市人大常委会主任王勇，宁波市人大常委会秘书长杨剑耀，奉化市委书记张文杰，奉化市委副书记、奉化市人民政府代市长高浩孟，奉化市人大常委会主任周涛，奉化市政协主席王德彪，奉化市委常委、常务副市长陈红伟，宁波市发展和改革委员会副主任华弼天，宁波市住房和城乡建设委员会副主任陆东晓，宁波市交通运输委员会副主任徐国光，宁波市水利局副局长罗焕银等各级领导，宏润建设总经理尹芳达、副总经理李涵军、宁波公司总经理楼仙虎等出席。宁波市人大常委会主任王勇宣布项目开工，公司尹芳达总经理代表施工方致辞。

惠政东路一号地块拆迁安置用房项目由公司与奉化市惠业建设有限公司以合作—建设形式实施。工程位于岳林街道桥东岸路以东，岳林东路以南，桃源路以西。由公司第四项经部（吴荣洲）与第二十三项经部（胡震宇）负责施工。



本项目总投资约13.96亿元，工程造价约5.5亿元，合同工期1,180天。项目总用地面积63,201㎡，总建筑面积182,376㎡。其中，地上建筑面积138,283㎡（包括住宅108,954㎡，商铺13,043㎡，其他为小区配套用房），地下总建筑面积44,093㎡（地下车库、人防工程及车棚间等）。地块内布置了13幢9至18层住宅楼，安置户型为40—130型，共1142套。东面桃源路沿线和北面岳林东路沿线和南面竹园路沿线设置1—2层的裙楼作为商业用房及社区管理及物业经营用房；北面主入口西侧沿街设置一排5层的独立综合楼，作为配套服务用房；小区西南角设置一座独立的9班幼儿园；地下建筑主要是地下车库和设备用房。

项目部将在总公司的领导下，精心组织、科学管理，力争将本工程建成安全文明样板工地、绿色节能环保工程，计划提前六个月实现项目竣工，回报业主和各级部门的厚爱。





宁波市住建委主任 视察澄浪桥及接线工程

文/宁波公司 澄浪桥项目部

2015年9月23日，宁波市住房和城乡建设委员会主任郑世海、建委办公室主任王勇在宁波市市政工程前期办公室主任许志平、副主任章玉明，在宏润集团宁波公司总经理娄仙虎等陪同下视察指导澄浪桥及接线工程。

郑主任一行登上正在紧张施工中的澄浪桥钢结构主桥现场，查看了安装就位的钢桥面，并与参建单位人员亲切交谈。前期办副主任章玉明、宏润项目经理俞国际对施工过程进行了讲解。随后郑主任在会议室听取了前期办、施工单位对本工程景观效果、BIM应用、施工难点和对策的汇报，并关心询问接下来施工还有哪些外围影响以及桥梁后期检修如何考虑。



郑主任对本项目工程进展和后续工作安排表示了肯定，他指出，澄浪桥工程参建单位多，业主要有效管理，监理要严格监督，施工要精心组织，各相关单位要高度配合，在接下来的工序施工中要十分注意安全生产，确保农民工兄弟的人身安全，他们都是家里的顶梁柱，宁要安全不抢工期，并鼓励各方继续攻坚克难，保安全、保质量、保进度，顺利完成工程建设任务。



泰国企业代表团莅临公司考察交流

文/投资中心

2015年9月25日，泰国AJ公司总经理AmornMeemano、泰国GM公司董事长徐之达率领的企业代表团一行莅临宏润考察交流，宏润控股董事长郑恩辉、公司副总经理赵余夫、李继宏等参加交流，进行项目合作洽谈。

公司对泰国嘉宾来访表示热烈欢迎，并介绍了基本情况。宏润建设为国家高新技术企业，深交所上市公司。主营市政路桥、轨道交通、地下空间及综合管廊、房屋建筑、生态环保等工程施工，房地产开发，基础设施项目投资建设，太阳能产业投资。建筑业较全面，资质好，拥有国内最高的特级施工资质和工程设计甲级资质，施工能力强，技术含量高。特别是从事轨道交通工程有20年，进入国内12个城市，有盾构25台，每年完成盾构掘进约15公里，累计完成盾构掘进120多公里。

公司房地产开发项目有15项，累计开发建筑面积400万平方米。公司投资建设青海80兆瓦光伏电站已经并网正常运行。公司承建国外项目：也门莎那市中也友谊立交桥、孟加拉西南公路网、越南18号国道改建、投资建设蒙古国乌兰巴托上海花园。

通过交流洽谈，三方达成框架性合作意向。公司将积极响应中国政府鼓励走出去、一带一路的国策，三方共同合作，互惠互利，发挥各自优势，特别是利用宏润的工程资质、业绩及技术优势，重点参与泰国地铁、铁路、高铁以及其他基础设施等工程项目的投资建设，进一步促进两国政府及企业之间的友好合作与交流。



实力标杆 众望首开 嘉兴宏润花园10月18日盛大首开

金秋十月，在市场的持续关注中，宏润地产布局禾城首个项目终于众望首开，以准现房的态度迎来了首批房源的盛大入市。作为首秀，宏润花园的华丽绽放受到了嘉兴全城瞩目。

2015年10月18日上午，嘉兴宏润花园售楼处热闹非凡，数百名来宾齐聚售楼处，共同参与宏润花园首开庆典。本次宏润花园以准现房姿态入市，首批推出了1号楼与10号楼，89-140平方米房源，折后均价约6380元/㎡，在短时间内就取得了成交131套的销售佳绩。上午8点售楼处就已热闹非凡，外部广场也已陆续停满了私家车，直到活动开场前现场已座无虚席。



宏润花园作为宏润地产在嘉兴的首个项目，本次开盘也受到了集团公司上下的强烈关注。除了集团公司外，宏润地产位于各地项目公司也纷纷派遣代表人员前来共同见证宏润花园盛大首开的历史性时刻。

上午10点15分，伴随着一段精彩的女子水鼓表演，宏润花园开盘庆典仪式正式开始。嘉兴宏润房地产有限公司总经理金总率先致辞，对广大购房者的支持表示感谢，也表达了宏润花园之所以以准现房姿态入市，主要是从企业责任感出发为了使购房者能够眼见为实，买到质量可靠的住房，让嘉兴购房者减少对于期房的顾虑。

随后，宏润建设集团郑宏舫董事长，会同嘉兴南湖区林云副区长等领导共同启动水晶球，宣布项目的正式开盘。同时，在活动现场，宏润花园还为现场来宾们准备了丰富的节目表演，包括外籍乐队演唱、极限单车表演，以及轰动全场的维多利亚的秘密时尚秀等等，精彩的表演吸引了现场来宾的热情关注。



在节目的表演过程中，惊喜万分的抽奖活动也一次次掀起了活动高潮，在现场抽出家电等多重礼品之后，神秘大奖价值75000元的汽车位也最终由一位幸运的女客户获得，欣喜万分。

在本次活动中，宏润花园还特意邀请了嘉兴本土的知名房产评论专家禾枫为到场的来宾解读嘉兴房地产市场。此外，禾枫还从地段、学区、配套、工程建设、小区品质、小区规划等方面为每位来宾深度评析了宏润花园的各方面优势。同时，禾枫对于宏润花园以准现房入市表示肯定，展现出了开发商强大的实力，也为嘉兴其他的开发商树立了一个作为负责任的开发商的学习标准。

宏润花园项目总建筑面积约23万平方米，位于广益路与三环东路交叉口，距离万达约600米，距离规划的实验小学新校区200米。作为宏润建设在嘉兴的头号作品，宏润花园在经过2年的建设之后，终于以准现房姿态入市销售，作为嘉兴鲜有的以准现房入市的楼盘，将开启嘉兴实景看房买房的新风尚。宏润花园目前已进入外立面施工的尾声，同时小区18000平方米的中心景观已经完工。

目前，宏润花园1号楼与10号楼正在火热销售中，作为嘉兴少有的商住彻底分离的纯住区，同时又毗邻万达商业广场为代表的城市核心商区，居住在此将可以享受到入则静谧，出则繁华的高品质生活。

销售热线：400-800-4034

项目地址：嘉兴市广益路与三环东路交叉口（汽车商贸园东）

所在区域：嘉兴市南湖新区





向上的青春 最好的模样

2015年宏润·杭州公司大学生活动

文/卢慧琴 杭州公司



金秋的蓝天白云飘逸，金秋的阳光温馨恬静。今年宏润杭州公司又注入了一股新鲜的血液。为提升员工的归属感和责任感，10月25日下午，杭州公司举办了以“向上的青春 最好的模样”为主题的大学生活动。

首先，领导与大学生代表一起完成了两个项目的野外拓展。虽然训练的时间很短，但是明显感觉大学生一股浓郁青春、朝气、活力和敢闯敢拼的力量。

公司的发展不仅需要优秀的员工，更需要员工之间的优势互补、紧密协作。这次的拓展，是一次身心的大洗礼，是进一步推动我们全力以赴做好各项工作的动力。它不仅仅是一种训练，而是一种精神、一种理念，也是一种考验和气概。大家努力了，付出了，流汗了，而这每一滴努力地汗水都渗透着公司对新员工的信任和期望。

随后，开展了大学生座谈会。首先由副总经理袁琳做了简单的公司介绍，并对大学生朋友们提出三点希望：一是要有勤学好问的态度；二是要有吃苦耐劳的品格；三是要自信、有眼光、抓住机遇。

大学生代表则根据目前杭州公司在建项目分成五组，以PPT的形式介绍他们各自的组员情况，并分享他们所在项目的工程概况以及工作现状、生活需求和职业生涯规划等，同时还展现了他们的才艺。

往届优秀大学生代表们分享了他们一路成长中的点滴，其中有成功的经验，也有失败的教训。成长是需要积累的，拥有一个梦想，让你变得更强大。

一屋不扫，何以扫天下？一个小小的“扫”字，甚至可以成为打天下的寄托与期冀。项目经理陈文祥从俞敏洪的故事开始讲起，希望大学生朋友们多学、多问、多做，去努力，去学习，去收获。其他项目经理和分公司领导们也是使出“浑身解数”和大学生畅聊，同时表达了殷切的希望和鼓励。

向上的青春，终将长成最好的模样。最后，杭州公司总经理袁翔分析了目前公司发展的战略机遇，以及大学生招聘计划的总体规划，勉励大家在基层岗位要沉得下心、弯得下腰，珍惜公司提供的平台，充分体现自我价值，早日成为独当一面的新生力量。

2015年宏润杭州公司“向上的青春，最好的模样”大学生活动，在熟悉的旋律《明天会更好》中圆满结束，希望大家带着项目部和公司满满的期待和祝福，融入在愉悦的工作中，做个有担当的、合格的宏润人！





宏润与枫泾派出所举行篮球友谊赛

文/行政办

2015年10月26日，宏润建设和枫泾派出所，在公司轨道交通枫泾基地举行了一场“民警一家亲，警民共友谊”的篮球友谊赛。

赛前，双方队员斗志昂扬，摩拳擦掌，积极为比赛做好准备。随着裁判的一声哨响，比赛拉开序幕。一开场，双方队员迅速投入，枫泾派出所拔得头筹，率先得分。接着双方你来我往，互有得分，比分交替上升。随着时间推移，枫泾派出所队员率先在外线找到手感，几名外线射手轮流出击，连续三分命中将比分拉开。我方队员没有因为比分落后而自乱阵脚，加强防守，利用娴熟的配合，制造内线得分，慢慢迫近比分。最终枫泾派出所凭借着队员们的奋勇拼搏和娴熟的配合赢得了比赛。

此次比赛，赛出了激情，激发了员工锻炼身体的意识，又为比赛双方提供了一个交流、互动的平台，更是增强了两个团队的凝聚力和合作意识，调动了大家的积极性。



警民互动创和谐

文/申涛 机施公司

警民关系不仅直接影响党群关系，也直接关系到社会稳定乃至和谐社会的构建。宏润机施公司向来重视警民关系建设。

十月正直秋高气爽之际，一年一度的“警民篮球赛”在宏润建设枫泾基地拉开帷幕。比赛以“共建和谐”为主题，为丰富企业文娱活动，增进警民间的情感和友谊。

赛场上双方队员你来我往，传球、投篮、进攻、防守，各自使出浑身解数，比分此起彼伏。小小的篮球此时成为了传递友谊，增进了解的天使。大家其乐融融，挥洒着友谊的汗水。

赛场边观众们聚精会神的注视着每一个瞬间，时而欢呼，时而泄气。你为我叫好，我为你点赞。一时间欢声笑语飘荡在枫泾基地的上空。

此类活动已经连续多年，每一次的活动都让警民和谐深入职工思想中。人民警察为保障和谐社会、保护人民群众的利益作出了巨大贡献，我们也应当努力创建和谐社会，用人民群众力量保护共创和谐成果。法治社会不仅仅限于不触犯法律，也要理解和协助人民警察共建美好家园。这也是公司对职工法制、思想教育的一部分。

在以后的企业员工文体活动中，机施公司还会积极举办此类活动，为共建和谐社会出一份力。





宏润大连地铁项目取得圆满成功 大连地铁1号线一期工程通车试运营仪式正式启动

文/大连公司



10月30日上午10点，大连地铁1号线一期工程试运营仪式正式启动。这是大连人民盼望已久的一大喜事，也是大连市轨道交通建设史上的又一件大事。辽宁省委常委、大连市委书记唐军，市长肖盛峰等领导、大连地铁轨道交通建设管理办公室、大连地铁运营有限公司、大连地铁有限公司、宏润建设等参建单位代表均出席了启动仪式。仪式由大连市人民政府副市长张亚东主持。大连市委书记唐军用高昂的声音宣布大连地铁一号线开通，现场掌声雷鸣。

大连地铁1号线于2010年3月正式开工建设，正线全长28.375公里，共设22座车站。线路连接了大连北站、西安路商业中心、会展中心等客流集散地。本次通车试运营的地铁1号线一期工程由姚家站至富国街站（功成街站），该线路贯穿大连中心城市南北，对带动大连市经济发展起到了巨大的拉动作用，标志着大连核心区轨道主干网的初步形成，在大连市旅游文化和生态城市发展的画卷上增添一道靓丽的风景线。

由宏润大连公司承建的大连地铁一期工程104标段项目，共包含功成街站、会展中心站、星海广场站及功成街站~会展中心站区间、会展中心站~星海广场站区间三站两区间工程。其中功成街站作为本次1号线一期工程通车试运营的终点站；同时，会展中心站站内设渡线段，作为本次1号线一期工程线路的临时折返站。在1号线一期工程通车运营过程中均起着至关重要的作用。施工期间，大连地铁104标段项目部积极响应大连市轨道交通建设管理办公室及大连地铁有限公司关于1号线通车试运营的目标要求，采取了一系列重大举措。先后将功成街站盾构施工场地搬迁至会展中心站；对功成街站~会展中心站右线石英岩区段采取了暗挖法续接，盾构机空推过暗挖区间的方案；对会展中心站~星海广场站右线盾构实施了分体始发；克服了功成街站、会展中心站内部结构与风水电安装专业、装饰装修专业交叉作业的施工组织难题；最终圆满完成了各项施工任务，受到了大连市轨道交通建设管理办公室及大连地铁有限公司的一致表彰，为大连地铁1号线一期工程的通车运营奠定了坚实基础，树立了宏润品牌。



由宏润大连公司承建的大连地铁一期工程104标段项目，共包含功成街站、会展中心站、星海广场站及功成街站~会展中心站区间、会展中心站~星海广场站区间三站两区间工程。其中功成街站作为本次1号线一期工程通车试运营的终点站；同时，会展中心站站内设渡线段，作为本次1号线一期工程线路的临时折返站。在1号线一期工程通车运营过程中均起着至关重要的作用。施工期间，大连地铁104标段项目部积极响应大连市轨道交通建设管理办公室及大连地铁有限公司关于1号线通车试运营的目标要求，采取了一系列重大举措。先后将功成街站盾构施工场地搬迁至会展中心站；对功成街站~会展中心站右线石英岩区段采取了暗挖法续接，盾构机空推过暗挖区间的方案；对会展中心站~星海广场站右线盾构实施了分体始发；克服了功成街站、会展中心站内部结构与风水电安装专业、装饰装修专业交叉作业的施工组织难题；最终圆满完成了各项施工任务，受到了大连市轨道交通建设管理办公室及大连地铁有限公司的一致表彰，为大连地铁1号线一期工程的通车运营奠定了坚实基础，树立了宏润品牌。





安徽省交通建设有限责任公司考察纪实

文/黄天河

近日，公司李剑彤副总经理一行赴合肥考察安徽省交通建设有限责任公司（简称安徽交建或交建）。安徽交建的前身为隶属于安徽省公路管理局的安徽省公路工程总公司，2004年被浙江祥源控股集团收购成为祥源旗下的一家全资子公司。安徽交建自改制以来产值以年复合增长率30%的速度迅猛增长，净利润连创新高，从2004年年产值不到1亿元，到2014年以23亿元年产值位列安徽民营企业营收百强第55位，连续两年进入安徽民营企业百强榜单。安徽交建通过内部体制改革与管理创新，大胆探索企业的转型升级，公司上下焕然一新，走出了一条民营施工企业发展的新路。

安徽交建主营公路、市政工程、园林绿化、BT投资、道路养护、交通工程施工相关业务，公司拥有国家公路、市政工程施工总承包壹级资质和隧道、路基、路面、桥梁、交通工程专业承包一级等多项资质，同时拥有公路养护甲级、园林施工二级、公路工程试验检测乙级专业资质。该公司目前主要业务在交通、市政领域，依托地方市场和集团内部的旅游地产项目，延伸到交通工程改造、园林景观建设等相关业务，大多数项目分布在安徽省内，平均在建项目二十多个。

考察期间，安徽交建董事长胡先宽热情接待，双方分别介绍了各自企业经营发展的情况，探讨了合作开发合肥市场的愿景。此外，李总还分别调研了交建下属经营开发公司、人力资源部、工程部、技术质量部等相关部门，就企业的经营、内控管理、人才培养与选拔等方面与相关负责人进行了充分的探讨。

此次考察，安徽交建的经营管理模式有几点给我们留下深刻印象：

1、项目管理模式

交建的管理模式有国有企业的底子，也有民营企业的灵活性。公司所有项目均为直属施工项目，无任何挂靠或承包经营项目，这种模式在民营施工企业里面较为少见。由于精细化管理到位，近年交建的项目无一亏损，整体利润率较好。

据了解，交建中标项目后，项目管理班子有一套成熟的选择程序：首先邀请内部潜在的项目经理对所承接的项目进行经济测算和管理费竞标（经济指标约占打分的70%）；其次公司各部门对团队和各项指标进行测评（部门打分约占分值的15%）；最后公司管理层进行最终确认（管理层打分约占分值的15%），必要时进行陈述答辩。这种流程使公司上下对项目的各项指标都有一定程度的了解，各种操作在阳光下进行，同时公司各职能部门有一定的话语权，便于日常监督管理。

项目日常管理类似于公司目前的计划合约管理，不同的是主要材料由公司统一供应，减少了项目团队的主要经济风险，也便于公司统一调配和控制质量。项目分包队伍的选择从公司的合格分包商目录中确定并报公司审批，公司的工程和成本管理部门决定该项目的市场开发成本。

项目完工后，公司根据项目经理竞标的目标成本完成情况和管理工作发放基本奖励，超额利润由公

司和项目团队按比例分配，由项目团队拟定分配方案报公司核定后发放。项目经理能否完成预定的经济指标和管理指标将影响其在公司的信誉度和并成为其承接下一个任务时的主要考量因素。

2、市场开发管理模式

安徽交建的市场开发以公司为主，市场开发部门独立核算，成立经营开发公司，以经营业务考核收入。独立承接和协助分公司承接的项目设定不同的提取费用指标，极大地调动了员工主动开发市场和配合服务的积极性。

3、人才选拔机制

交建的管理团队是在改制前的基础上逐渐成长起来的，公司中高层管理团队平均年龄不到40，许多部门经理、项目经理都是80后。是什么制度让这么多年轻人挑起了企业的重担？通过交流，我们得知交建被祥源集团收购后，祥源并没有往企业派出什么“亲信”，而是在企业内部选拔培养，把有潜力的年轻人培养成能人，把有能力员工的吸收成“自己人”，让年轻人有冲劲、有奔头，比如前面提到的项目经理选拔机制就是一个很好的例证。

4、企业文化建设

在与公司员工交流的过程中，我们可以深深的感受到交建员工的自豪感和工作激情，据说他们的员工在本地建筑行业里待遇条件都是名列前茅的，进他们公司很不容易。员工的工作热情比较高，下班后在办公室加班的员工不少，投标当天晚上经营部门也是灯火通明。公司高层也非常遵守公司制度，包括挂胸牌、打卡等细节问题都是不折不扣地执行。公司上下员工都表现出对企业的爱护、对工作的珍惜。



中施企协召开工程建设行业首届互联网大会

文/信息中心

2015年9月23日，由中国施工企业管理协会主办的“全国工程建设行业首届互联网大会”在北京召开。2015，开启工程建设行业“互联网+”的快车道。

中国施工企业管理协会秘书长尚润涛致大会开幕词，国家工业和信息化部信息化和软件服务业司两化融合推进处处长王建伟参加会议并致辞，工信部电信研究院政策与经济研究所所长鲁春丛作了主旨发言。来自全国铁路、交通、城建、冶金、核电、水电、化工等工程建设行业的央企和地方大型国有及民营施工企业、互联网企业近400人参加了会议。

本次会议，是工程建设行业贯彻国家“互联网+”行动计划的重要举措。目前，“互联网+”沸腾了整个中国，推动移动互联网、云计算、大数据、物联网等新一代互联网技术与各行各业结合成为了经济领域的焦点话题，大大促进了电子商务、工业互联网和互联网金融等新业态发展，以互联网为核心的信息经济对于新常态下经济增长与转型起到了引领和推动作用。

面对机遇和挑战，工程建设行业的“互联网+”究竟怎么搞？本次会议通过国家工信部、工信部研究所的领导、专家，腾讯、新浪等互联网专家，与来自央企的各大领军型施工企业和来自全国各地的国有大型以及民营施工企业代表齐聚一堂，共同探讨工程建设行业“互联网+”的发展方向、工作思路及可操作性，就新常态下企业发展战略、工程建设如何与“互联网+”、大数据、云计算进行“生态融合”展开深入讨论，探索施工企业与互联网产业融合的创新发展模式。

这次互联网大会，开创了工程建设行业与互联网产业融合的新篇章，明晰了工程建设行业“互联网+”下一步发展方向；大会首次发布的《2015年全国工程建设行业网站建设情况调研报告》，系统分析了全国工程建设行业网站建设现状，引入互联网专业机构进行网站评估及诊断，为会员企业学习交流提供了很好的机会；评选表彰工程建设行业“优秀网站”和“网站建设先进个人”，有利于“以评促建”、“以评促改”，对企业提高网站建设质量、提升网站功能及运营效率大有帮助。

宏润网站被授予2015年度全国工程建设行业二级优秀网站。



公司领导视察指导郑州南三环东延三标项目

文/奚永奇 郑州公司

11月5日下午，总公司副总经理何昌连、工程部郑海、安全科吴陆龙，在郑州公司陈生汉经理等人员陪同下，视察了郑州南三环东延三标市政项目工地。

领导认真查看了40米作业远程功能的扬尘雨雾器、汽车吊在高压线下安全措施的施工、商砼立柱双层的保护、深基坑放坡的施工法、围挡上防扬尘的喷淋和自动扫地机作业面积等现场设施，并做出了指导意见。

随后在会上，副总经理何昌连表示，从现场情况可以看出项目部用心做事，舍得投入，例如：设备、实习生社保费、统一宏润标志服装等。希望项目管理人员，要充分发挥自身技能和水平，做好本职工作，坚守岗位，指导现场作业，交接到班组长及工人，认真对待每一项工作。要从自身出发，减少抱怨，各司其职，各负其责。促进项目部管理升级，提升工程质量，为公司科学运营，稳定发展贡献力量，让宏润更多的旗帜在河南大地上飘扬。



公司 简讯

9月1日，中国质量协会发文，宏润建设荣获2015年全国实施卓越绩效模式先进企业。

11月17日，中国建筑业协会在北京钓鱼台国宾馆隆重召开表彰大会，宏润承建上海市污水治理白龙港片区南线输送干线完善工程荣获2014~2015年度中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）。

10月29日，宁波市高新技术企业认定管理工作领导小组办公室公示，公司通过宁波高新技术企业复审。

近日，中国工程机械工业协会颁发证书，公司在中国全断面隧道掘进机生产资质评审中获叁级资质，有效期4年。



10月30日，浙江省市政行业协会公示，宏润承建的杭州市紫金港路工程（文一西路-留祥路）01标、宁波市北环快速路工程VI标段、宁波市铁路南站南北广场及配套工程和周边配套道路工程施工（二期）II标段、宁波轨道交通2号线一期地下土建工程TJ2107标段四项工程荣获2015年度浙江省市政公用工程安全文明施工标准化工地。

10月8日，公司月度工作例会在上海宏润大厦召开。尹芳达总经理主持。1-9月，公司新承接工程业务超过41亿元，同比去年下降。



会议指出，前三季度，公司基础夯实有效，现场管理受控，质量、安全、文明施工、进度皆有提高，但要充分估计今年第四季度工作的挑战性。

会议要求：1、重视管控风险，确保在建工程安全。深入安全生产大检查，按照“全覆盖、零容忍、严执法、重实效”的总体要求，整治隐患，查漏补缺，推动安全管理水平全面提升，确保实现全年安全生产目标。

2、加强规范管理，完善内部规范、标准、要求，争取管理上台阶，为企业下一步发展，承建大项目奠定基础。

3、狠抓经营工作，加大PPP项目跟踪。一方面仔细研读招标文件，严谨细致，做好技术标、商务标编制。另一方面加大业主沟通协调，提高服务主动性，对PPP项目，要一如既往跟踪，实现落地。

11月10日，公司月度工作例会在上海宏润大厦召开。尹芳达总经理主持。1-10月，公司新承接工程业务51亿元，同比去年下降。会议指出，公司总体平稳受控，尤其在质量管理方面取得重大突破，获1项鲁班奖、3项詹天佑奖、3项中国市政金奖等七项国家级大奖，创优水平居省内前列。会议要求：

1、市场经营上，整合集团、分公司力量，确保商务标、技术标内部受控。抓好每个在建项目，创优创精品，提高业主满意度，做好后续经营。继续跟进各地轨道交通等政府重大工程和PPP等投资项目，联系金融机构，测算费率，确保收益率，抓住年底大项目多的机会，第四季度实现承接业务量的突破。

2、项目现场，确保质量安全进度，做好冬季施工的各项防范措施，尤其对于重大难工程的施工组织设计、方案的执行严守底线。

3、内部管理，各部门各自做好年底前的工作，确保风险受控。

中国增加光伏电站建设规模530万千瓦

新华社北京10月7日，中国国家能源局近日印发通知明确，全国增加光伏电站建设规模530万千瓦，主要用于支持光伏电站建设条件优越、已下达建设计划完成情况好以及积极创新发展方式的新能源示范城市、绿色能源示范县等地区建设光伏电站。

国家能源局介绍，这是根据各地上半年光伏发电建设运行情况及发展需求，对部分地区光伏电站年度建设规模进行的调增，其中调增较多的省份包括内蒙古、河北、新疆等。

通知要求，各有关省市区能源主管部门应及时与电网企业进行衔接，落实配套电网建设相关事项。各项目原则上应在2015年内开工建设，2016年6月30日前建成并网发电。此外，电网企业应及时制定配套电网建设方案，协调推进配套电网建设和改造，做好光伏发电项目的电网接入和并网运行服务等工作。

此前，国家能源局3月份发布《关于下达2015年光伏发电建设实施方案的通知》，2015年下达全国新增光伏电站建设规模1780万千瓦。各地区2015年计划新开工的集中式光伏电站和分布式光伏电站项目的总规模不得超过下达的新增光伏电站建设规模，规模内的项目具备享受国家可再生能源基金补贴资格。



发展改革委批复4个城际铁路网规划 总里程超过2000公里

新华网北京10月13日电，从国家发展改革委获悉，发展改革委近期批复了宁夏、安徽皖江地区、福建海峡西岸城市群、成渝城市群4个城际铁路网规划，建设总里程超过2000公里。

宁夏城际轨道交通发展规划范围为沿黄经济区内银川、吴忠、石嘴山、中卫等4个城市及其下辖城镇。线网规划包括5个项目，总里程311公里，实现银川至周边城市、区内主要城市1-2小时交通圈。2015-2020年启动实施银川至宁东城际铁路，总里程72公里，总投资约81亿元。

皖江城际铁路网规划范围为安徽省合肥、芜湖、马鞍山、铜陵、安庆、池州、滁州、宣城、六安、淮南、蚌埠等11市，基本覆盖20万人口城镇，形成中心城市间、中心城市与周边城镇间1小时交通圈。2015-2020年实施4个项目，总里程310公里，总投资411.7亿元。

福建省海峡西岸城市群城际轨道交通线网规划覆盖福莆宁大都市区、厦漳泉大都市区和南平市武夷新区。2015-2020年实施6个项目，总里程583公里，总投资约1071亿元。

成渝城市群城际铁路网规划范围为四川省成都、绵阳、自贡、泸州、德阳、广元、遂宁、内江、乐山、资阳、宜宾、南充、达州、雅安、广安、巴中、眉山等17市和重庆市全域。2015-2020年，实施8个项目，总里程1008公里，总投资约969亿元。

城际铁路是指专门服务于相邻城市间或城市群，旅客列车设计时速200公里及以下的快速、便捷、高密度客运专线铁路，一般具有区域性、短距离的特点，大多采用高密度、小编组、公交化运输组织模式。

宏润建设2015年10月至11月公告回放

10月13日，公司发布2015—050号重大工程中标公告，苏州高新区有轨电车1号线延伸线土建施工总承包二标段由公司中标承建，中标价18,401万元。

10月15日，公司发布2015—051号关于公司股票交易异常波动公告。

10月29日，公司发布2015—052号关于重大工程中标公告，杭州市地铁6号线一期SG6-2标段由公司中标承建，中标价38,755万元。

10月30日，公司发布2015—053号关于公司前三季度报告，公司合并实现收入59亿元，净利润1.51亿元，业绩同比保持增长。总资产145亿元。

11月14日，公司发布2015—054号关于重大工程中标公告，上海市轨道交通14号线工程土建7标（中宁路站、东新路站、中宁路主变电所、真如站—中宁路站—东新路站盾构区间）由公司中标承建，中标价57,739万元。

11月21日，公司发布2015—055号关于重大工程中标公告，杭州市地铁5号线一期土建工程SG5-11标段（城市之星站/城市之星站打铁关站区间/打铁关站~宝善桥站区间工程）一站两区间由公司中标承建，中标价46,092万元。

11月25日，公司发布2015—056及057号关于董事会决议及重大工程中标公告，公司中标屏南县外东环路南段（张老垅）片区开发项目，以PPP模式承担项目的投资建设责任并承担风险。预计建设期2年，总投资1.5亿元。

公告全文，请登陆巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn/sme/gsx/lsgg002062.html>)或宏润建设公司网站(<http://www.chinahongrun.com>)查阅。





青蓝相继·薪火相传

2015年宏润·杭州资料员岗位工作交流会

文/卢慧琴 杭州公司

2015年10月17日下午，由中共宏润建设集团股份有限公司杭州公司党支部组织的“2015年宏润·杭州资料员岗位工作交流会”第一期在武林广场项目部召开。杭州公司副总工施访旋、经营部经理顾振伟、质安部经理尤福伟及各项目部资料员10余人参加会议。

此次资料员岗位工作交流会分为二部分：一是资料员岗位优秀员工工作经验分享，由武林广场项目部资料员丁素琴结合自身八年工作经验，从内业资料、试验/送样、竣工资料、沟通（人际关系）、个人感想五个方面进行详细阐述，同时，为大家平时碰到的常见问题答疑解惑，也分享了自己对待工作的态度，从细节出发，以情动人，引起大家共鸣。二是三位领导从其负责的不同部门出发，与资料员岗位相结合和在座的人员进行交流，实质性解决资料员平时与其负责部门间遇到的问题。会议最后，领导也对所有资料员的工作给予肯定，同时，也对他们提出新的要求和期望。

“青蓝相继，薪火相传”。这次的交流只是一个开始，接下来杭州公司也会陆续开展各岗位的培训和交流工作。虽然我们的各项交流和培训，也许并不是那么的权威和专业，但是我们希望借助这样一个平台，促进大家交流，做到资源共享，营造相互合作、相互竞争，一起学习，一起成长的良好氛围。积极开展党支部活动，将党支部工作融入到大家的工作和生活中去，努力把各项工作做细、做实，全面提高各岗位的工作效率和管理水平，不断创新分公司培训工作思路，相信在不断的摸索和实践中，党支部工作与工程管理相结合，会不断促进企业和谐健康稳步发展。

连续梁桥由于极端高温天气产生的桥墩裂缝

文/庄国强 总工室

1、工程概况

我国南方某特大桥的连接线引桥采用预应力混凝土连续箱梁桥，其单侧引桥梁全长为3.845m，其中2.501.5m上部结构采用多联整体式或分离式预应力混凝土连续箱梁。预应力混凝土主梁施工时间在1月，混凝土浇筑时的气温为10℃左右。夏天高温作用期间，该连接线桥梁的个别桥联的墩柱底部出现了开裂问题。

2、问题描述

该桥联在连续几天40℃以上的高温天气情况下，实施了桥面沥青混凝土摊铺。在摊铺施工结束后发现3、8、37、42、45号混凝土墩身存在不同程度的开裂（开裂墩顶均安装固定支座）。其中45号墩身下部裂缝情况最严重（此联单跨跨径最大），45号墩左幅侧墩身共出现5条较明显的裂缝，其中4条在纵桥向的侧立面内基本贯通，且在两个侧面均有部分延伸。这些裂缝基本都略有斜向延伸。

发现裂缝后，施工单位随即对裂缝宽度进行定时、定点和定量的观测。在38℃气温条件下，观测到的裂缝宽度为0.2~0.5mm。因担心上述裂缝进一步发展，并探讨裂缝发展的规律，施工单位针对裂缝展开了为期7d的定时定点观测，并记录了观测裂缝时的气温情况。观测结果表明，这些裂缝在最初开裂时宽度较大，随着气温的降低，裂缝宽度也在减小。后期施工方采取技术措施后（凿除伸缩缝内临时填充的碎石及混凝土），裂缝宽度明显减小且基本维持在0.09~0.1mm，基本处于稳定状态且不再有继续发展的趋势。为查明裂缝出现的真实原因并正确预测其对将来运营的危害，对现场进行了仔细的勘查，并对开裂最严重的桥联进行了有限元模拟分析。

3、机理分析

目前国内部分地区，在简支梁桥或中、小跨径混凝土连续梁桥施工中，在实施桥面沥青混凝土摊铺时，为保证摊铺层线形平顺，防止在伸缩缝位置被切断而造成局部不平整或为施工阶段的行车方便，通常将伸缩缝位置临时用碎石填充，并在其上面浇筑3~4cm厚的C15混凝土，使其局部与桥面连为一体。这种方法在一般气温下，对于多跨中、小跨径的简支梁桥施工很有效。但对于长联的混凝土连续梁桥，在极端温度（如40℃以上的气温）情况下，梁体伸长量很大，其变形量将超过填充碎石孔隙的容许压缩量，将会影响施工中桥梁的正常伸缩。该“问题桥联”连续箱梁浇筑混凝土时的大气温度约10℃（1月份），而桥梁开裂时的极端气温为40℃左右且持续多日。由于工期的要求，施工人员须在此气温下进行沥青混凝土桥面铺装，此时热拌沥青混凝土的温度在150~160℃。这无疑增加了桥面混凝土的实际温度。

计算分析表明，由于上述两种温度的作用，使得梁体混凝土产生明显的热胀和温度梯度效应，并使整联的混凝土梁体发生超过临时伸缩缝能够承受的伸长变形。该联桥梁铺装施工时，将其两端的伸缩缝进行了临时填充，因此44号墩顶伸缩缝处首先被碎石和混凝土顶死，随后为满足梁体进一步变形需要，主梁整体向48号墩方向移动。由于45-1号墩顶为固定支座，梁无法自由变形，因此带动45-1号墩一起向48号墩方向位移，致使45-1号墩靠近44号墩一侧及两个侧面开裂。同时原设计中45-2号墩顶支座为释放横桥向约束的单向活动支座，但在施工中由于不慎将支座安装方向搞错，即变为释放纵桥向约束并限制横桥向位移的单向活动支座，导致在极端高温作用下，45-2号墩顶主梁沿纵桥向发生位移，进而使得45-1号墩中产生垂直桥墩横截面的扭转，这在实际中的反映即为45-1号墩下部混凝土出现向上的斜向裂缝。

理论分析表明，上述裂缝产生的机理为：温度的升高致使梁体热胀，44号墩顶伸缩缝中挤密的碎石及其表面4cm厚混凝土使得梁体的纵向变形受限，进而后续发生的纵桥向变形带动45-1号墩顶发生纵桥向强迫位移并导致该墩的底部开裂。随着温度的升高梁体继续向48号墩方向伸长，直到48号墩墩顶的伸缩缝顶死为止。随着气温降低，混凝土梁体恢复原位，裂缝基本闭合。临时填充伸缩缝时，在伸缩缝两侧各预埋了2cm厚的泡沫板，但在凿开的伸缩缝位置可以看到，所放置的泡沫板已经被伸长的主梁挤压到3mm左右的厚度。

在对桥面伸缩缝及桥墩、基础做详细的现场勘查后，认为墩身出现裂缝的主要原因有：极端高温的影响，施工中伸缩缝临时处置不当及支座安放不当。

4、技术建议

根据该“问题桥联”裂缝机理的分析研究，对于长联的混凝土连续梁桥的夏季施工提出如下建议：①在极端高温可能出现的夏季，设置施工临时伸缩缝时不宜采用碎石加混凝土薄层的构造方式；②如采用这种临时伸缩缝，应认真考虑实际伸缩缝的设计宽度和碎石孔隙率的容许压缩量，并由计算确定其固定支座到伸缩缝的连续长度。

金秋桂花香 沙场练兵忙 宏润澄浪桥项目开展2015全国质量月主题活动

文/郑雅琴 宁波公司



金秋硕果，施工练兵忙。宏润建设集团根据“迈向质量时代，建设质量强国”的全国质量月主题，结合工程特点，与市质监系统和市政前期办共同开展了BIM建筑信息模型应用专题讲座、钢结构焊接技能比赛等形式多样的质量月主题活动，形成了浓厚的质量月氛围，对工程质量提升起到了积极促进作用。

人无我有，先行先试。澄浪桥项目紧跟市场动态，积极运用BIM新技术助力项目管理。BIM技术在国内尚处在起步阶段，澄浪

桥作为宁波首个应用该技术的市政项目，积极探索利用此新技术将传统市政项目做新、做深、做精，达到资源整合、流程再造、价值提升的目的。在专题讲座中，BIM团队向来宾讲解了BIM技术如何优选施工方案、碰撞检测、项目生命周期的信息集成和管理，充分展示了BIM新技术高度可视化、集成化和数据实时共享为各方项目管理增添强大科技力量的优点。

BIM技术赞，现场更精彩。专题讲座结束后，项目负责人以图文和现场实景向来宾生动讲解了主桥工程概况和施工工艺流程，桥梁施工关键技术以及施工人员攻克施工难关。来宾不时与项目管理人员现场交流，气氛热烈。一幅幅施工艺图，一段段精确就位的钢结构节段，正是项目管理者倾心管理的最好体现。

这边桥梁美，那边练兵忙。为进一步提升本工程现场焊接工人的技能水平和各建设者的质量管理水平和意识，项目部组织了钢结构施工工艺焊接技能比赛，比赛要求各参赛焊工在规定时间内进行钢板试板立焊对接，共有6位参与澄浪桥钢结构施工的焊接能手参加，并邀请了具有丰富钢结构施工经验的3位专家担任评委。



焊接工艺为二氧化碳气体保护焊打底、填充、盖面，焊接比赛从调节焊接参数开始，经历焊道打磨除尘，贴陶瓷衬垫，分层焊接等工序，试件必须单面焊接熔透焊双面成型，每层焊道的接头处和焊层间允许修磨，不允许返修，试件焊完后，须清除焊缝两侧的熔渣、飞溅、修磨焊口定位码板的焊疤等，焊缝表面应保持原始状态，不允许有加工修磨。

焊接火光闪，你追我赶忙。选手们个个精神抖擞，摩拳擦掌，一展身手。

质量是企业的信誉和生命。质量工作的优劣关系到企业的生存和发展，也是企业管理的重要环节，过硬的产品质量是赢得市场的重要保证。澄浪桥跨奉化江主桥是全钢结构桥梁，近万吨钢板通过各种形式焊缝连接，主要受力部位焊接质量等级均要求达到最高级别的级。

除了比效率，更要比质量。经过激烈角逐，现场评委专家对6位选手焊接完成的钢板试件以专业眼光检查焊缝外观，并通过余高和缝宽检查等手段进行外观打分，最终的评定当然要以焊缝无损检测为基础，只有焊缝内部质量优良，桥梁质量才有保障。最终专家根据每位选手用时长短、焊缝外观优劣并结合无损检测的结论，对各参赛焊工的成绩进行综合排名，并给予获奖者相应物质奖励。

质量月活动的开展，为焊接工人提供了展示技艺的舞台，是一次焊接技能大检验，也是一次操作水平大展示，更是提升工程质量的秋季大练兵，促进了参建各方人员之间的技术交流，形成了重视质量、追求质量、享受质量的良好氛围，聚焦了质量重点和薄弱环节，为质量提升收获了实实在在的成效。



PPP项目识别阶段操作流程与运作要点

PPP项目操作流程分为五大阶段：项目识别、项目准备、项目采购、项目执行、项目移交。本篇介绍PPP项目识别阶段操作流程的主要环节和运作要点。

项目识别是PPP项目的第一个阶段，目标是科学地筛选合适开展PPP运作的项目。项目识别阶段主要包括七大环节：项目发起、项目需求初步分析、项目初步筛选、项目资料准备、物有所值评价、财政承受能力论证、项目识别结果处理。

PPP模式主要适用于投资规模较大、需求长期稳定、价格调整机制灵活、市场化程度较高的基础设施及公共服务类项目。比如，燃气、供电、供水、供热、污水及垃圾处理等市政设施，公路、铁路、机场、城市轨道交通等交通设施，医疗、旅游、教育培训、健康养老等公共服务项目，以及水利、资源环境和生态保护等项目均可推行PPP模式。各地的新建市政工程以及新型城镇化试点项目，应优先考虑采用PPP模式建设。

2014年12月，财政部公布天津新能源汽车公共充电设施网络等30个政府和社会资本合作模式（PPP）示范项目，总投资规模约1800亿元，涉及供水、供暖、污水处理、垃圾处理、环境综合整治、交通、新能源汽车、地下综合管廊、医疗、体育等多个领域。近期，国家发改委官网发布的PPP项目共计1043个，总投资1.97万亿元，项目范围涵盖水利设施、市政设施、交通设施、公共服务、资源环境等多个领域。

一、项目发起

PPP项目由政府或社会资本发起，以政府发起为主。财政部门向交通、住建、环保、能源、教育、医疗、体育健身和文化设施等行业主管部门征集潜在政府和社会资本合作项目。行业主管部门从国民经济和社会发展规划及行业专项规划中的新建、改建项目或存量公共资产中遴选潜在PPP项目。社会资本也可发起PPP项目，社会资本主动以项目建议书的方式向财政部门推荐潜在PPP项目。PPP模式能够把政府和社会资本的需求较好地结合起来，理解政府和社会资本的参与目的非常重要。

政府发起和实施PPP项目的目的：一是融资需求，解决项目建设资金缺口，化解地方政府债务风险。《国务院关于加强地方政府性债务管理的意见》（国发〔2014〕43号）全面规范地方政府性债务，要求剥离融资平台公司政府融资职能。地方政府推广PPP模式，首先是希望解决融资难问题。二是政府向社会提供优质公共服务和公共产品（新建项目），进一步提高公共服务和公共产品的质量（存量项目）。三是转变政府职能，提高政府行政能力。原来由政府自己花钱做的事情，改由社会资本实施，放手把投资权和运营权都交给社会资本，政府作为监管机构。

社会资本发起和参与PPP项目的目的：一是利用资金、技术、人才、运营等资源，获得项目合同，包括施工合同、设备销售合同、运营维护合同等，获得合理投资回报；二是在一定年限内获得项目特许经营所带来的垄断利益；三是占领行业市场份额，提高企

业行业影响力。

PPP是政府和社会资本的长期合作，如果政府仅把PPP看成融资渠道，而社会资本仅希望赶上PPP热潮乘机快速获得投资回报，这是与推广PPP的初衷不一致的，必将导致假PPP项目和失败的PPP项目大量发生。

二、项目需求初步分析

PPP项目一定要适合本地区经济和社会发展的实际需要，不能因为响应国家的号召而一哄而上。具体到某个地方政府，哪些项目采用PPP模式，要进行调研和论证，要分析项目的实际需求，不能拍脑袋决策。例如：建一个自来水厂，要分析这个地区未来用水量；建一个污水厂，要分析这个地区污水和污泥处理量；修建轨道交通，要考虑客流量是否足够；修公路，要预测未来有多少车流量。如果不做需求分析，项目建成后运营和投资回收很难保证，项目就不会成功。

三、项目初步筛选

财政部门会同行业主管部门，对潜在PPP项目进行评估筛选，确定备选项目。财政部门根据筛选结果制定项目年度和中期开发计划。

2014年12月，财政部公布30个PPP示范项目以来，不少省份陆续推出了省级层面的PPP项目。例如，江苏省公开向社会推出15个PPP试点项目（875亿元）；福建省发布28个PPP项目（1479亿元）；河南省公布87个PPP备选项目（1411亿元）；四川省包装策划PPP项目182个（5470亿元）等。在国家发改委公布的项目中，福建有28个PPP试点推荐项目，总投资1478亿元；青海推介了80个PPP项目，总投资达1025亿元；安徽发布PPP项目共42个，总投资达710亿元。

四、项目资料准备

对于列入年度开发计划的项目，项目发起方按财政部门的要求提交相关资料。新建、改建项目应提交可行性研究报告、项目建设成本和运营成本初步预计、项目产出说明和初步实施方案。存量项目应提交存量公共资产的历史资料、项目建设成本和运营成本、项目产出说明和初步实施方案。

五、物有所值评价

物有所值是实施PPP的基本原则之一。PPP项目的选择，首先要比较采用PPP模式和采用传统政府建设管理模式的优劣，提高项目决策的科学性和合理性。财政部门会同行业主管部门，从定性和定量两方面开展物有所值评价工作。目前操作以定性分析为主，相关行业的物有所值定量分析模型建立还有一定难度，处于边实践边探索阶段。

社会资本要求的收益率往往高于传统模式项目收益率，社会资本融资成本往往高于政府融资成本，但为什么PPP项目还能节约成本呢？这主要来自项目建设成本节约和运营成本节约：一方面，同一个项目由社会资本建设与由政府自主建设比起来，前者往往可以实现建设投资成本10%—20%左右的节约；另一方面，在市场机制带动下，社会资本有足够动力采用先

进的技术和管理手段来提高运行效率和降低运营成本。

（一）物有所值定性分析

定性评价重点关注项目采用PPP模式与采用政府传统采购模式相比能否增加供给、优化风险分配、提高运营效率、促进创新和公平竞争等。物有所值定性分析步骤如下：

1. 制定定性分析方法（指标、权重等），报财政部门 and 行业主管部门审定；
2. 成立定性分析专家小组（不少于7名专家，包括工程技术、金融、项目管理、财政和法律专家）；
3. 召开专家小组会议，开展项目定性分析；
4. 整理定性分析结果（含定性分析结论），报财政部门 and 行业主管部门审定。

（二）物有所值定量分析

物有所值定量评价是通过对比PPP项目全生命周期内，采用传统模式的“公共部门比较值”（包括：初始值、竞争调整值、风险承担成本等）与采用PPP模式的“影子报价政府支出成本净现值”（包括建设成本、运营成本、自留风险承担成本、相关费用等），二者比较，判断节约项目全生命周期成本的程度。物有所值定量分析步骤如下：

1. 制定定量分析方法，报财政部门 and 行业主管部门审定；
2. 成立定量分析专家小组；
3. 根据项目产出说明，计算“公共部门比较值”，作为比较基准；
4. 根据项目初步实施方案，计算“影子报价政府支出成本净现值”；
5. 比较“公共部门比较值”与“影子报价政府支出成本的净现值”，判断PPP模式降低项目全生命周期成本的程度；
6. 整理定量分析结果（含定量分析结论），报财政部门 and 行业主管部门审定；
7. 汇编物有所值评价报告（含评价结论），报省财政部门备案。

六、财政承受能力论证

按照财政部《政府和社会资本合作项目财政承受能力论证指引》要求，财政部门应根据PPP项目全生命周期内的财政支出、政府债务等因素，对部分政府付费或政府补贴的项目，开展财政承受能力论证，每年政府付费或政府补贴等财政支出不得超出当年财政收入的一定比例。财政承受能力论证包括：责任识别、支出测算、能力评估、信息披露。

（一）政府责任识别

1. 股权投资：政府与社会资本共同组建项目公司中，政府承担的股权投资支出责任。
2. 运营补贴：在项目运营期间，政府承担的直接付费责任。
3. 风险承担：项目实施方案中政府承担风险带来的财政或有支出责任。
4. 配套投入：政府提供的项目配套工程等其他投入责任，通常包括土地征收和整理、建设部分项目配套措施、完成项目与现有相关基础设施和公用事业的对接、投资补助、贷款贴息等。

（二）政府支出测算

1. 股权投资支出：依据项目资本金要求以及项目公司股权结构合理确定。
2. 运营补贴支出：根据项目建设成本、运营成本及利润水平合理确定，并按照不同付费模式分别测算。
3. 风险承担支出：充分考虑各类风险出现的概率和带来的支出责任，采用比例法、情景分析法及概率法进行测算。
4. 配套投入支出：综合考虑政府将提供的其他配套投入总成本和社会资本方为此支付的费用。

（三）政府能力评估

财政承受能力评估包括财政支出能力评估以及行业和领域平衡性评估。

1. 财政支出能力评估，是根据PPP项目预算支出责任，评估PPP项目实施对当前及今后年度财政支出的影响；每一年度全部PPP项目需要从预算中安排的支出责任，占一般公共预算支出比例应当不超过10%。大致测算，今年全国各地地方政府公共预算支出有14.6万亿元，按照10%有1.46万亿元可以作为PPP的财政补贴。以对于PPP推行较为积极的安徽省为例，2015年该省省级一般公共预算收入232.6亿元；加上中央转移支付等，安排支出504.4亿元。也就是说对于所有PPP项目，2015年安徽省政府的支付额度为50.44亿元。

2. 行业和领域均衡性评估，是根据PPP模式适用的行业和领域范围，以及经济社会发展需要和公众对公共服务的需求，平衡不同行业和领域PPP项目，防止某一行业和领域PPP项目过于集中。

（四）政府信息公开

新《预算法》强化了信息公开方面的规定，PPP项目作为财政支出的组成部分，也要进行相应的信息披露工作。各级财政部门通过官方网站及报刊媒体，每年定期披露当地PPP项目目录、项目信息及财政支出责任情况。披露的财政支出责任信息包括：PPP项目的财政支出责任数额及年度预算安排情况、财政承受能力论证考虑的主要因素和指标等。项目实施后，各级财政部门应跟踪了解项目运营情况，包括项目使用量、成本费用、考核指标等信息，定期对外发布。

七、项目识别结果处理

财政部门对项目实施方案进行物有所值和财政承受能力验证，通过验证的，由项目实施机构报政府审核。通过物有所值评价和财政承受能力论证的项目，可进行项目准备。未通过验证的，可在实施方案调整后重新验证；经重新验证仍不能通过的，不再采用PPP模式。当然，项目仍可采取非PPP模式实施项目。



欧洲风景
EUROPE



舌尖上的旅行

看过《舌尖上的中国》，一边跃跃欲试美食美景及其背后的风土文化，一边哀叹今年的旅行计划似乎又不着边际。别担心，出门不远处的超市，定有来自中国乃至世界各地的酱料们，等着跟你回家，和着一把灶火，激发出万千的气味、酝酿出无尽的口感。然后实实在在的抚慰我们的胃，熨帖我们想要探索大千世界的舌头。



不费事的株洲菜-肉末茄子香辣软糯

初到湖南，每一餐都辣的流眼泪。尤其姜辣猪脚那胶原蛋白在嘴里抖动的口感，吃一块要一口气喝掉大半杯可乐。嘴巴明显肿起来，还是欲罢不能，只想打动食指。几天下来想到要离别就对辣椒馋的流口水，于是专门带回了湖南辣椒酱，在家依葫芦画瓢的做了几次，竟然也能有七八分相似。茄子蒸熟切段，肉末煎香。加入茄子和湖南辣椒酱，翻炒收汁。出锅撒少许葱花提香。

神奇的郫县-专门伺候中国胃

有一个神奇地方，你未必知道它在哪里，但是一定听说过——郫县豆瓣酱。以至于不管用它炒出什么菜，都能吃出几分家的味道，丝毫不输老干妈。比如辣子鸡，热油锅放入麻椒煸出香味，倒入鸡块干炸到皮色微黄断生，将辣味郫县豆瓣酱调入白酒放入锅内，让鸡块在红油中浸泡着炒上一刻钟。看到鸡皮开始收缩外翻就可以出锅了。吸收辣味的鸡块在舌尖发光发热，一吃就欲罢不能。



行李箱里的李锦记-呼叫牛排我是黑椒



独自在外时总是会想起家里那一桌菜，一片谈话声，一屋子笑声。谁让这合家团圆的景象是中国人永远抹不去的心愿。可是即便身处独饮独酌的刀叉文化中，也别因为过于差异而忘记探索美味。超市里的上好牛排回家煎上，甭管用植物油还是黄油，只要淋上李锦记黑椒酱，吃着吃着你就暂忘了寒冷和乡愁。是的，在任何时候，只要你想到好吃的，还会想方设法找来吃，你就还能好好的活下去。

总有一抹炽热-点燃你的味觉

柔情蜜意固然自在愉悦，深埋在记忆中的，却总是突然迸发出的火焰和重生的绚烂。比如第一次邂逅金汤肥牛和黄灯笼辣椒酱。并不香艳的色泽却有着毁灭性的味道，粗暴的撕扯感受酸和辣的味觉神经。片刻间肥牛片醒了过来，在嘴巴里横冲直撞，鲜美无比。一口牛肉一口金菇，快活到几乎要喜极而泣。热油锅将葱姜、泡椒和黄灯笼辣椒酱炒香，加水烧开，入金针菇和肥牛卷，调入胡椒粉、白糖和醋，即可出锅。

很多家常快速制作的小菜，材料十分便捷，比如各种酱料，超市或者网站都可以买到，并且保质期长。下班回家带些新鲜的食材，配合现成的酱料随便做一做就是挺好的餐点。如果哪个地方的酱对了你的胃，就果断的前往深入探索吧。说不定吃着走着，你就更加坚定中国的领土神圣而不可分割，比如成都、广州、金华、桂林、德州、沙县……

有一种坚持叫做 三万五千分之一

文/翟羽佳

你能跑吗？你能说约就约42K嘛？你会讲段子吗？你喜欢被黑吗？你被黑出翔时能坦然面对吗？你会凹造型吗？你拍照抢镜吗？你是比赛控吗？你逼格满满吗？你高冷吗？如果是，那就【跑】起来嗨，享受【燃】的狂欢，傻瓜才在年轻时候不饮鸡血，羡慕别人有故事。

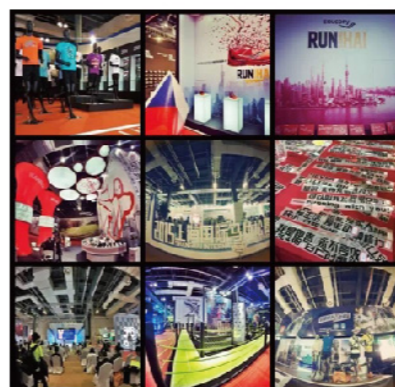
上马，逾十万的跑友争抢仅有的35000个名额，这架势毫不逊色于拍沪牌。在上海国际马拉松20周年之际，幸运的是我没有遗憾错过了她，抽中了名额。



上马论年龄只是波士顿马拉松的小辈，论成绩与柏林始终追不上分分钟，但就是吸引全国跑马爱好者愿意花光所有运气势必抽中签的一个马拉松，就像那句口号：上海-拦不住。



上马展会现场，展览以普通跑者的视角，带大家走过上海马拉松20年的历程。



关于赛道设计，静安寺、龙腾大道、南京路步行街、外滩……上马的线路几乎涵盖了大部分上海地标性景观，今年新加入的新天地的部分也让人眼前一亮。



专业的医疗保障让跑友跑得更放心



现场氛围：沿途有很多组织统一着装的乐队、企业拉拉队、鼓乐齐鸣的广场舞大妈助威，这就是城市马拉松的魅力，降下速度就可以收获这些难忘的记忆。

尽管历经20年风雨的上马仍有些不足，但在国内已是首屈一指。看书、旅行、聊天，都是一种主动让脑袋被外界敲打刺激从而促使进化的方法，而跑步则提高了对刺激的敏感，反当出更多的新鲜感。双腿是最有力的画笔，把上海跑成流动的画，用跑步的方式将一个城市的记忆碎片串联起来，也许只有马拉松这种运动形式可以做到。

悠幽花香栀子花

文/江水 第七项经部

金秋十月，秋高气爽。窗外的桂花树飘散着馥郁迷人的芳香。回想起今年初夏时节的上海，那可是淅淅沥沥梅雨霏霏，满世界水汽弥漫，总给人以难耐的不适之感。忽一日，一阵阵飘然而至的悠幽花香萦绕在宏润第七项经部办公室的走廊之上，直让人神清气爽心情舒畅。寻踪觅迹，方知这沁人心脾的悠然花香，竟是来自于我“宏润建设”新近建成的万源城C块中心花园绿地中那一丛丛鲜绿光泽植株上的争相怒放的一朵朵美丽的栀子花。走进绿意盎然的庭园之中，但见那绿叶映衬中的一颗颗含苞待放的栀子花的花蕾，似乎还晕染着淡淡的翠绿；而那盛开的的栀子花的花瓣花蕊，竟然是那么的粉白娇嫩晶莹清新；花香萦绕扑鼻而来，怎不让人赏心悦目流连忘返，回味此情此景，至今还令人难以忘怀。

据说，栀子花，主要分布在长江以南的广袤土地之上，适宜在温暖湿润气候中生长。它没有特殊或苛刻的环境要求，生存能力极强；它枝叶繁茂花香四溢，为常绿灌木，是常用的庭园绿化观赏花卉植物之一。这区区栀子花，它既能美化生态环境，又能提升人们的生活质量。而这栀子花，还浑身都是宝，它的植株和花卉皆可入药，还是清热解毒之良药呢！

其实，这栀子花，在寻常人看来它既没有国花牡丹的尊贵，也没有市花白玉兰的高雅，但也总算是市井卖花女那花篮中常见的栀子花、茉莉花、白兰花……中的众多品种之一，总能博取人们的青睐。也许因为它数量众多随处可见，所以人们只要以极小的代价就能购得几支芳香四溢的栀子花来点缀生活，从而获取到点滴的生活乐趣甚或某种心灵的慰藉……。

由此，从这寻常而名不见经传的栀子花，倒也不禁使人联想起生活在中华大地上的芸芸众生中的平民百姓。他们没有贪腐官员落马前的飞扬跋扈声色犬马，也没有不法奸商查处前的欺行霸市巧取豪夺，更没有各类行骗者身陷囹圄前的坑蒙拐骗丧尽天良。他们有的就是兢兢业业辛勤劳作，他们无怨无悔朴实无华。然而正是他们，充盈了共和国的粮仓，建成了无数的公路、铁路和桥梁以及那鳞次栉比的高楼大厦和厂房……他们是“中国梦”的实践者，亦是建设小康社会实现中华民族伟大复兴的民族脊梁……。



冬日暖阳

冬日暖阳：一个词足够抵御寒意。
又逢周末，
光芒的蜗轮，在空中
打转，冻云渐淡，
背后是一抹笑容。

出行：老幼皆宜。
户外活动，健康在传递，
在近郊风景的升温中。
公园。草地。欢乐谷。泰晤士小镇。
最是难忘，霜迹覆盖的一首诗，
鹤在嘹唳，
冰的融化代表水的态度。
掉队的风，拆散笔划，被湖面吹走。

大地，松弛于一篇千古奇文，
起，承，转，合的套路，
形神俱散。
年复一年，你又能改变多少？

已经困扰的，
是一丛梅花开出的焦点：
磁性的圈子放大着。而我
要避免，我在寻找相反的主题。
比如，在冬季，
面对一棵落叶的梧桐更符合我的个性，
苍劲、干枯的枝条刺向天空，
肉体的疼痛，被弱化。
而灵魂的颤动又是多么料峭！

冬日暖阳。被气象预报所感染，
认识或不认识的一群，
做一回候鸟，
引颈、出行。在周末，
在伦理的社会层面，
学会嬉戏与对话。
在今天晒出的这篇日记中，
字与字，句与句，放下了斟酌——
世事淡然，一抹笑容写在脸上。

晨光

我跟着拖鞋来到阳台，伸个懒腰，
新的一天，早安！送牛奶的小伙子身穿反光背心。
美在我心底滋生。
难得：这样的时刻，我一改往日的熟视无睹，
小区里的一棵香樟，
接受了东方的第一缕晨光，
风动的叶簇，一颤一颤地晃眼，
仿佛水中的碎瓷片。
我突然感受到一个词的份量：幸福！
我瞬间热泪盈眶——
我甚至，让整个世界都充满了感恩的力量。



诗二首

文/韩高琦

