

宏润承建上海澄浏南路跨蕴藻浜大桥（第三项经部）



宏图伟业 润泽四方

HONGRUN

宏润 第49期  
2015.08  
双月刊

宏润 2015.08 第四十九期 宏润建设集团股份有限公司

公司领导考察中国中铁股份有限公司

公司举行2015上半年工程质量安全观摩

象山县领导视察慰问宏润上海地铁项目部

深安黄河大桥荣获甘肃省建设科技示范工程

合同审查与合同起草入门





## 宏润建设期刊

版权所有，未经同意不得转载本刊图文。  
宏润建设集团内部刊物，免费交流。

主办：宏润建设集团股份有限公司

编委会成员：

郑宏舫、尹芳达、何秀永、赵余夫、  
李剑彤、李涵军、郑恩海

主编：赵余夫

编辑：吴谷华、傅珺、陈洁、丁常湧、鲍廉梵

地址：上海市龙漕路200弄28号宏润大厦  
邮编：200235  
电话：021-54976006 54976007  
传真：021-54976008  
邮箱：hrir@chinahongrun.com  
网站：www.chinahongrun.com

### 欢迎宏润集团全体同仁踊跃投稿

《宏润》是宏润集团公司文化的重要载体，逢双月初出版，单月中旬截稿。希望宏润员工利用内刊平台，畅谈业务、工作，抒发心声、理想。

《宏润》栏目包括：公司新闻、宏观政策、资本市场、行业资讯、业务动态、科技交流、专题报道、管理视野、人物风采、员工心声、文化家园等。

请将来稿的电子文档和照片发送至邮箱 hrir@chinahongrun.com 或公司OA系统，注明“宏润投稿”。文章应配照片，并需单独发送，以保持清晰度。来稿请注明作者真实姓名和所属单位（发表时可署笔名）。

来稿如录用，将酌情支付稿酬。恕不退稿，请作者自留底稿。

《宏润》编辑部



2015年6月15日，公司举行2015年上半年工程质量安全观摩。



2015年6月24日，象山县领导视察慰问宏润上海地铁项目部。



2015年7月9日，公司在上海枫泾基地举办新进大学生入职培训。

2015.08 (第49期)

CONTENTS 目录

### 新闻聚焦

公司领导考察中国中铁股份有限公司	03
宏润与杭州市金融投资集团战略合作签约	04
象山县领导视察慰问宏润上海地铁项目部	05
伊朗政府及企业代表团莅临公司考察交流	07
南京地铁四号线21标试车线区间隧道贯通	08
沈阳沈北新区领导莅临公司考察指导工作	09
中山市交通发展集团莅临公司考察指导	10
践行社会责任全力以赴建好保障房工程	11
公司举行2015年上半年工程质量安全观摩	13
创新思维思管理 见贤思齐谋发展	17
深安黄河大桥荣获甘肃省建设科技示范工程	18
公司举办新进大学生入职培训	19
公司简讯	21

### 宏观政策

加快实施交通重大项目支撑国家重大战略	23
--------------------	----

### 行业资讯

发改委：今年全国城市轨道交通投资将达3000亿	24
-------------------------	----

### 资本市场

宏润建设2015年6月—7月公告回放	25
--------------------	----

### 业务动态

宏润建设内蒙古分公司成立	26
--------------	----

衡阳民俗文化广场项目	27
------------	----

### 科技交流

换乘站施工破除既有车站结构技术	29
-----------------	----

### 专题报道

新常态下公司面临的问题及对策	30
合同审查与合同起草入门	31

### 摄影专辑

荷韵	33
----	----

### 员工心声

健康疗养随感	35
夏日美食	36

### 文化家园

华盛顿见闻	37
正直的人必定蒙福	38
擦肩而过	38





## 公司领导考察中国中铁股份有限公司

2015年6月17日，宏润集团董事长郑宏舫、总经理尹芳达以及副总经理赵余夫、李剑彤、包旭范、总经济师陈强、计划合约部经理林丽霞等一行赴北京，拜访及考察中国中铁股份有限公司。中国中铁总裁戴和根、副总裁周孟波、章献、副总法律顾问王怀远、副总经济师周民忠、冯慧光、经营开发部部长梁勇、工业设备部部长沈平等领导热情接待。

中国中铁股份有限公司是集勘察设计、施工安装、房地产开发、工业制造、科研咨询、工程监理、资本经营、金融信托、资源开发和外经外贸于一体的多功能、特大型企业集团，具有国家建设部批准的铁路工程施工总承包特级资质，高新技术企业。

公司领导参观了中铁荣誉展，然后双方进行友好会谈。通过会谈，双方均表示，在目前轨道交通盾构领域友好合作的基础上，强强联合，优势互补，进一步加强和深化合作关系，促进双方共同发展。

## 宏润与杭州市金融投资集团有限公司 签署战略合作框架协议

文/行政办

5月25日下午，宏润集团与杭州市金融投资集团有限公司在杭州金投金融大厦举行战略合作签约仪式，标志着公司与杭州金融投资集团的战略合作提升和深化合作层面，向纵深推进，迈上新台阶。

宏润集团董事长郑宏舫、总经理尹芳达、财务总监兼总会计师黄全跃、杭州分公司经理袁翔、杭州市金融投资集团有限公司董事长张锦铭、总经理虞利明、副总经理徐云鹤和城镇金融事业部、金投融资资产管理公司等相关部门领导出席了签约仪式。

董事长郑宏舫指出，宏润作为浙江省建筑业的知名企业，已深耕市场40年，拥有丰富的工程业绩和良好的行业口碑，综合实力位居全国前列，尤其在市政路桥、轨道交通、地下空间等政府基础设施领域处于领先地位。本次签约是双方在业务上引进和创新的结合，合作双方将本着专业化、市场化的运作模式和原则，充分运用资本市场金融手段，在资金募集、融资租赁、资本运作、基础设施投资等多个领域展开合作，发挥双方各自在产业和金融投资的资源，积极探索业务创新模式，在资金端形成优势，并为项目端提供更竞争力，逐步构建一种“优势互补、互利共赢”的模式，使双方的社会影响力、市场竞争力和企业形象得到进一步提升和打下良好基础。

杭州市金融投资集团有限公司是杭州市人民政府直属国有独资企业，积极探索金融与产业互促互进的发展模式，以金融服务业务为核心，以服务产业升级、服务城镇建设为基本方向，从事金融和准金融服务平台投资、实体企业投资、资本运作、资产管理等业务。







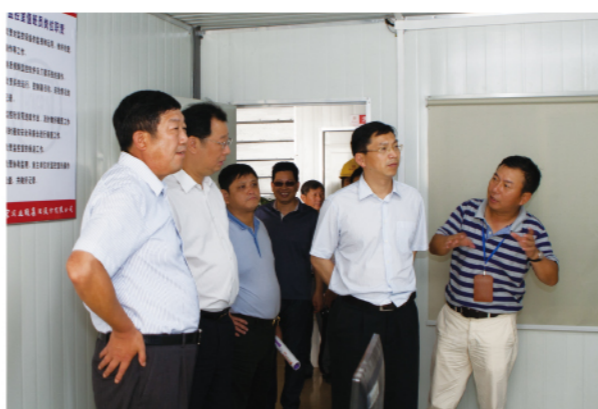
## 象山县领导视察慰问宏润地铁项目部



2015年6月24日上午，象山县领导叶剑鸣、黄焕利、金红旗、白国璋等一行，莅临宏润第11项经部承建上海轨道交通17号线7标项目部，进行慰问并指导工作。宏润集团总经理尹芳达，副总经理赵余夫、包旭范、何昌连、奚亮亮，财务总监黄全跃、第11项经部经理陈超和项目经理吴旭东等陪同。

领导一行深入项目工地，向奋战在高温施工一线的员工表示亲切慰问，送上防暑降温用品，并叮嘱在夏季高温时段一定要落实好防暑降温和饮食安全措施，在保证项目进度、质量、安全生产的同时，科学合理安排作业时间，确保项目一线人员的人身安全。

项目经理吴旭东介绍了项目概括及进展，特别是该车站地下连续墙为国内首次采用GXJ新接头工艺技术，争创无渗漏车站，全面实行门禁及远程监控系统，实施效果很好，受到业主单位表扬并列入全市轨道交通项目安全、质量、文明施工观摩。



公司总经理尹芳达介绍了企业发展现状、竞争优势。公司坚持差异化竞争策略，拓展轨道交通、地下工程及地下管廊、重大市政桥梁等项目，向“更大的盾构”、“更深的基坑”、“更大跨径的桥梁”工程进军，努力提升工程技术含量，利用特级资质、上市公司、高新技术企业等平台，打造技术领先、装备先进、管理科学以及具有融资、品牌、文化优势企业，在当前形势下利用PPP等政策机遇，实施经营模式、管理模式、盈利模式的转变，促进公司健康发展。

县委书记叶剑鸣对宏润广大干部员工表示亲切慰问，对宏润参与上海地铁项目建设、一直以先进技术引领行业发展表示欣慰和鼓舞；希望宏润继续搞好转型升级、做大做强，为象山经济社会发展多做贡献；县委县政府将一如既往支持企业发展，特别是优先支持宏润参与象山基础设施PPP等项目投资建设。





## 伊朗政府和企业代表团莅临公司考察交流

2015年6月11日，由伊朗德黑兰市副市长、卡拉季市副市长、伊朗TTS公司总经理等组成的伊朗政府和企业代表团一行18人莅临宏润考察交流，公司董事长郑宏舫、总经理尹芳达、副总经理赵余夫、李剑彤、包旭范等参加座谈，进行项目对接交流。



董事长对伊朗嘉宾来访表示热烈欢迎，并介绍了公司基本情况。宏润建设为国家高新技术企业，深交所上市公司。主营市政路桥、轨道交通、地下空间及综合管廊、房屋建筑、生态环保等工程施工，房地产开发，基础设施项目投资建设，太阳能产业投资。建筑业较全面，资质好，拥有国内最高的施工资质和工程设计资质，施工能力强，技术含量高。特别是从事轨道交通工程有20年，进入国内12个城市，每年完成盾构掘进约15公里，累计完成盾构掘进100多公里。

公司房地产开发项目有15项，累计开发建筑面积400万平方米。公司投资建设青海80兆瓦光伏电站已经并网正常运行。公司承建国外项目：也门萨那市中也友谊立交桥、孟加拉西南公路网、越南18号国道改建、投资建设蒙古国乌兰巴托上海花园。

伊朗来宾介绍了德黑兰、卡拉季等城市隧道、城市高架环路、轨道交通、环保、光伏发电、房地产等工程项目和当地投资招商政策，希望宏润组团赴伊朗考察交流，凭借自身实力，参与当地基础设施等工程项目投资建设。

董事长表示，通过本次交流，更加看好伊朗的投资建设机遇。公司将响应中国政府鼓励走出去，一带一路的国策，赴伊朗考察和进行项目洽谈、投标，深入与各位政府及TTS企业朋友共同合作，互惠互利，参与伊朗政府基础设施项目投资建设，包括轨道交通、市政设施、地下工程、公路桥梁、环保工程、光伏发电、房地产等项目，进一步促进两国政府及企业之间的友好合作与交流。



## 南京地铁四号线21标试车线区间隧道贯通

文/南京总承包地铁项目部



端午佳节将至，宏润建设南京地铁项目部传来喜讯，6月18日，南京地铁四号线21标试车线区间隧道顺利贯通。

该区间为青龙车辆段高速试车线，采用宏润4号863盾构机，于2014年11月15日，自车辆段东南侧始发井始发，自南向北穿越车辆段内部基地，下穿仙林大道与三环路，于2015年6月18日到达接收井，隧道全长1.8km。

地下试车线工程在全国尚属首例，区间行车速度较快，对成型隧道轴线要求高。隧道前500m为浅覆土掘进段（隧道顶覆土≤5m），盾构掘进姿态和隧道上浮控制困难，加大成型隧道轴线控制难度；盾构长达1km穿越管线，其中高压蒸汽管线与隧道水平净距最小为1.5m，且盾构机下穿三环路过水箱涵，隧道顶距结构底板2.9m，施工时地对箱涵及管线保护难度较大。

宏润南京地铁项目部众志成城，攻坚克难，科学筹划，精心施工，试车线区间隧道顺利贯通，不仅满足了工程节点工期要求，施工安全与质量均得到建设与监理单位一致好评。







## 沈北新区金区长一行莅临公司考察指导

2015年5月25日，沈阳市沈北新区金志生区长、招商中心徐晓东主任一行莅临公司考察指导工作，公司总经理尹芳达、副总经理赵余夫、包旭范等陪同。

金区长首先对宏润承建的沈阳雅居乐花园工程表示满意。他介绍了沈北新区的基本情况，目前正在吸收社会资本参与新区的基础设施建设，特别是希望宏润建设集团能够发挥自身的设计、施工以及上市公司投融资优势，联合车辆供应、轨道运营公司，参与沈北新区轨道交通轻轨及地下空间开发PPP项目，邀请宏润高层择机深入考察沈北新区及相关项目，政府企业之将努力实现共赢。



## 中山市交通发展集团领导 莅临公司考察指导

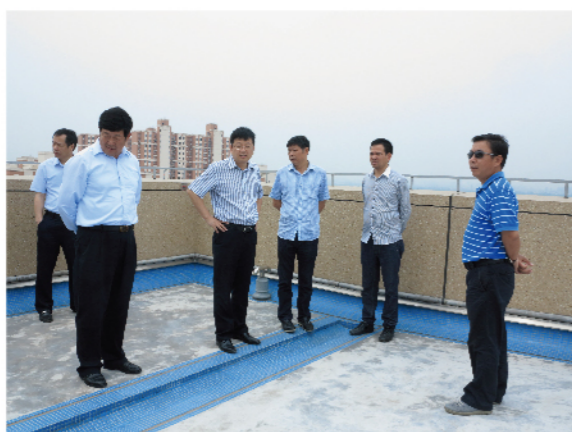
2015年6月30日，中山市交通发展集团有限公司总经理郭敬谊、副总经理王强、投资发展部主任袁栋一行莅临公司考察指导工作，公司总经理尹芳达、副总经理赵余夫、总经济师陈强、宏润控股副总经理汤毅仁、广东公司经理吴国成等陪同。

尹总介绍了宏润特级资质、上市公司、高新技术企业以及技术、装备、管理、融资、品牌、文化等优势；公司适应国家政府基础设施项目投融资改革需要，成立投资中心，积极参与PPP项目，实施公司经营模式、管理模式、盈利模式的突破。中山交通郭总介绍了中山市长江路改造、二环快速路等基础设施PPP项目推进情况；欢迎宏润建设发挥优势，积极参与中山市道路、轨道交通工程等项目，在已承建中山市多项优质房建工程基础上，抓住机遇、转型发展，为中山市城市建设作出新贡献，政府与企业之间将实现共赢发展。



## 践行社会责任 全力以赴建好保障房工程

文/饶阳 第十二项经部



2015年6月11日，宏润集团总经理尹芳达、副总经理李剑彤、何昌连等公司领导以及部分项经部负责人一行10余人，莅临上海罗店大型居住社区动迁安置房C6地块保障房项目，进行实地调研、指导工作。

罗店C6地块基地占地面积56,441.9㎡，主要由1#~16#楼和一栋3层配套公建及一座室外地下车库等组成。总建筑面积158,633.71㎡，地上总面积137,639.73㎡，地下建筑总面积20,993.98㎡，人防地下车库建筑面积14,315.03㎡。总住户数为1,880户，小区建筑占地面积9,876.08㎡，容积率为2.30，绿化率为35%。



上午9时，在第十二项经部经理何友昌的陪同下，领导们来到小区实地查看项目的工程质量。在项目现场，何经理汇报了在工程建设过程中，项经部在科技创新、材料选用、操作工艺、细节节点等方面情况。整个工程各关键点的施工注重细节、精益求精，取得了许多为人称道的新特色、新亮点，也得到了大家的好评和勉励。

现场调研结束后，在项目部会议室召开了现场座谈会。大家对工程质量和细节节点的施工工艺相互交流。尹总对项经部为本工程付出的努力表示了肯定，希望集团今后在保障房项目上都能精心策划、强化过程管理与控制，注重细节，努力打造放心安居工程，践行社会责任，为公司取得更大的荣誉。





## 公司举行2015年上半年 工程质量安全文明施工观摩

文/王荣镇 工程部



为贯彻落实全国“安全生产月”活动，扎实有效推进公司“质量管理提升年”各项基础工作，2015年6月15至16日，公司组织了对上海轨道交通17号线7标项目安全、质量、文明施工现场观摩，并检验了宁波跨奉化江澄浪桥、杭州武林广场地下空间、武汉地铁7号线15标三个标化工程的实施情况。

本次活动主要内容是贯彻公司安全、质量工作方针，借助现场观摩交流形式，检验工作、交流经验、部署下一阶段工作。公司行政班子、各部门负责人及相关人员，各项经部（分公司）经理、技术负责人、安全、质量负责人，长三角各在建项目经理，其他地区在建地铁项目经理参加了观摩活动并出席了交流会议。



上海轨道交通17号线7标项目于2014年11月19日正式开工。该车站地下连续墙为国内首次采用GXJ新接头工艺技术，争创无渗漏车站，全面实行门禁及远程监控系统，实施效果较好。项目在安全生产、文明施工、质量控制上得到上海申通集团、市质监部门及相关单位认可，短短数月收获了“上海市交通建设工程深基坑施工观摩工地”、“上海市重大工程立功竞赛优秀集体”、“轨道交通立功竞赛质量、文明工地、进度先进集体”等荣誉，在上海轨道交通各项评比中名列前茅。项目此次观摩展示了“四高”，即精心策划明确目标、创建精品高起点；打造标准化管理体系，精细施工高标准；绿色环保工地，环境控制高要求；信息化覆盖、远程监控高规格。施工现场看点较多，亮点凸显，令参观者交口称赞，发挥了样板工程的启迪和示范作用。







宁波澄浪桥、杭州武林广场两个项目通过现场展示以及武汉地铁7号线15标采用PPT汇报方式，均以实际行动表明了对公司“质量管理提升年”的解读，用实际的实施效果接受了公司推进标化工程的检验。

16日上午，公司在武林广场施工现场召开了2015年上半年工程质量、安全、文明施工工作会议。公司副总经理何昌连主持会议，充分肯定了上海地铁17号线7标项目部通过自身努力获得业主及各方认可，项目部卓有成效的系统化、人性化管理为公司争得荣誉；三个受检项目部积极作为，用实际行动有效推进了公司“质量管理提升年”的各项基础工作，标化工程实施稳步推进；强调安全是企业的生命，质量是企业的寿命，要求大家顾大局、求实效、树标杆，为公司持续健康发展做贡献。



## 2015年上半年度 工程质量、安全、文明施工工作会议



参会代表在发言中感谢公司安排观摩学习和沟通交流的活动，纷纷表示只有把握好现有工程项目机会，才能争取新的工程机会；今天的质量，就是明天的市场；只要付出努力，就能创造精品；要舍得投入，加强项目部和班组建设；通过学先进，找差距，抓落实，要为公司“管理提升年”做出业绩。

总经理尹芳达最后作总结发言：公司发展离不开大家的辛苦和努力；通过两天的观摩、交流、检验，展示了宏润实力，也体现了公司技术和管理水平；我们必须坚持规范化管理、精细化实施，努力提升工程质量和水平；宏润轨道交通、地下空间、重大市政桥梁工程已经居浙江建筑业前列；我们要进一步提升工程技术含量，向“更大的盾构”、“更深的基坑”、“更大跨径的桥梁”工程进军；要利用好公司特级资质、上市公司、高新技术企业等平台，打造技术领先、装备先进、管理科学以及具有融资、品牌、文化优势企业；在新形势下，要抓住PPP等政策机遇，投资建设更大的工程，实施经营模式、管理模式、盈利模式的转变，促进公司持续发展。





## 创新思维思管理 见贤思齐谋发展

### 参加公司2015年质量安全文明施工样板观摩有感

文/郑雅琴 宁波公司

2015年6月15—16日，我有幸随公司参观了2015年质量、安全文明施工三个样板工地。花园式、标准化、现代化的绿色工地让人耳目一新，绿色施工、管理创新和狠抓落实让我感受到管理创新所带来的强大动力。

标准化施工进度，势如长江后浪推前浪，我对此次参观总体感慨如是。

曾经有人说过，创标化样板工程是形式主义，是劳民伤财，若没有大投入是搞不好的，见识了这样的样板工程也许值得我们换一换思维。

三个样板工地创建活动扎实、用心、有特色、有亮点。上海项目处处体现用心，杭州项目样样能见用心，澄浪桥项目随处都是精心。

上海轨道交通17号线7标场地规划合理，功能设施齐全，场地整洁有序，绿色施工理念体现在施工的各个环节。消防通道、消防设施布置考究到位；大屏LED监控中心，便于管理人员时时掌握工地全局；排水、收水系统完备，充分利用雨水、回收水洗车，冲洗场地，节能减排；大型太阳能热水器，绿色节能；地连墙GXJ新接头工艺，施工精细。

其间还有一幕让我印象深刻。在上海轨道项目就餐席间，接待的同仁说道各位来宾请放心食用，这是我们自产的绿色蔬菜，无公害健康呢。同仁接着说道，以前我们的蔬菜园是准备种绿化的，转念一想种植绿化要花费不少成本，倒不如种蔬菜，不仅不需要投钱，还可以赚钱，何乐不为。大家伙听的津津有味，反问道：种的这么好是专人种植的吗？同事笑语，以前我们也是开工资由专人种植，但面积大，一人种不好，后来采取“承包责任制”，即将蔬菜园划分为各个班组，项目部出种子，班组出劳力，对种植好的班组奖励到个人，不仅有效解决了种菜问题，也解决了班组“剩余”劳动力问题。多么巧妙的创意，正如下国家大战略：创新驱动发展，改革带来活力。

澄浪桥项目地处市区，场地有限，钢结构制作安装需占用大量场地，项目部因地制宜合理规划施工用地，场地全硬化，钢结构材料堆放整齐有序；钢结构拼装平台、水上施工平台防护规范，水上通航安全保障设施规范有效；对堤岸监测到位，每一细节都体现项目部对安全文明施工的精细；欢迎仪式的无人机航拍，更是独具创意。

杭州武林广场地下商城项目，3万余平方地下空间，且位于闹市区，60万方土方外运的难度可想而知。项目部攻坚克难，周密部署，最大限度的减小扰民完成了任务。一幅幅现场施工亮点照片，显示日常管理的精细化；一张张现场不规范行为曝光处罚，显示项目部日常管理的手段和决心；并辅以技术措施，强化安全管理，如进入深基坑危险部位的门禁系统和动态显示屏，使项目管理人员时时了解作业人员情况，每一处都体现项目部对项目推进的倾尽全力。

当然我们也应辩证的看待问题，创标化样板工程，没钱不行，有钱也不一定创的好，正所谓钱不是万能的，没有钱是万万不能的。

一言以蔽之，谋事在人，成事也在人，人是创新的动力，是改革发展的动力。领导层要眼光长远做好顶层设计，中层要当好领导层的执行者和参谋者，底层要全力配合，形成公司、项目部一盘棋，为安全文明施工、质量水平的进一步提升贡献力量。当我们还在为微不足道的进步沾沾自喜停滞不前时，很快会被创新时代淘汰，这是不争的事实。

借此发文之机，对三个项目为观摩会付出努力的同仁表示感谢，特别是负责会议接待的杭州项目部，因为你们的用心和辛勤付出，才使观摩活动如此精彩。

## 兰州市深安黄河大桥荣获 甘肃省建设科技示范工程

近日，宏润建设收悉《甘肃省住房和城乡建设厅关于公布2014年度甘肃省建设科技示范工程项目的通知》（甘建科[2015]49号），公司承建的兰州市深安黄河大桥工程荣获“甘肃省2014年建设科技示范工程”称号。

宏润建设投资建设兰州市深安黄河大桥工程已于2014年9月30日顺利建成通车。深安大桥主跨156米，为

下承式蝶形钢拱叠合梁结构，采用了国内新颖的步履式整体顶推技术。施工时，钢构梁拱在陆上拼装成型，结合临时加固，利用步履式千斤顶及临时顶推墩进行整体滑移，由黄河北岸共计顶进313.6米至设计桥位后，落梁成桥。该技术仅利用少量临时顶推墩，从空中滑行而过，不会对区域内交通造成明显影响，相对于传统支架施工技术，大大减少了水中临时墩的数量，降低了对黄河生态的影响，经济及社会效益显著。

该工程在建设过程中积极应用“十大新技术”，其中“四大项、八小项”新技术具备较强的示范意义，且在施工过程中勇于创新，率先在甘肃省地区采用步履式整体顶推技术，并获得圆满成功；在主桥V型墩施工过程中，通过加设二道临时预应力拉杆及率先引入劲性芯模理念，有效避免了V型墩双肢根部开裂问题，节约了劲性骨架的施工成本，取得了良好的示范作用。为鼓励项目单位再接再厉，并倡导省内建设项目各单位积极学习借鉴，在全行业形成良好的科技创新风气，甘肃省住建厅特颁发“甘肃省建设科技示范工程”证书及牌匾。







## 未来的主力军

### 宏润建设2015年新员工入职培训有感

文/来永玲 宏润设计研究院

梅雨霏，暑风和，当时节交叠，清凉的梅雨洒在了炎热的仲夏，空气就变得甜美滋润起来。在这舒爽怡人的好日子里，我和天南海北的许多同学一起，依依不舍地告别各自母校，怀揣梦想与希望，满怀期待的来到上海，成为宏润集团新的一员，共同迎接即将到来的人生新篇章。

入职伊始，7月9日下午，公司在位于上海金山的轨道交通装备枫泾基地召开了新员工入职培训。崭新的面孔，亲切的笑容，不管是公司的中高层管理人员，员工代表还是新入职的我们，大家都轻松愉快，其乐融融。

公司的宣传视频将宏润艰苦而卓越的发展历程与未来发展规划一一展现在我们眼前，让我们深切感受到了宏润齐心协力、同舟共济，脚踏实地、励精图治的企业文化与氛围。读史明智，鉴往知来。对于一个从零开始累积实力与资本，并且懂得抓住机遇、与时俱进，锐意改革、不断创新的企业，我们无数的理由坚信，宏润的未来会更加辉煌。

随后，在机施公司王卫东经理的带领下，我们参观了枫泾基地，台台庞然大物般的隧道盾构掘进机，高大坚实的厂房车间，都是宏润建设作为建筑行业佼佼者的坚实后盾，而作为支撑的则是宏润建设作为上市公司的资产与实力。视觉的冲击不断带来内心的震撼，我们不禁低头思索：如何才能成为如此优秀企业里出色的一员？



紧接着，新员工座谈会在人力资源部丁海峰经理主持下展开。静静聆听公司副总经理赵余夫的主题讲话，让我们详细了解了公司发展历程、业务架构、资质业绩、核心竞争力、技术创新、信息化及企业文化建设、主要优势及未来发展方向。赵总勉励大家学以致用、脚踏实地，不断学习、规划未来，提高修养、坚守理想，与公司共成长。奚亮亮副总经理讲述了公司成立初期的艰苦岁月，以此勉励我们发扬宏润吃苦耐劳、积极进取的精神，尽快融入团队、努力完成每一件事，不断加强阅读和学习、提高自身综合素质和实力，服务公司、贡献社会。公司总师办主任胡震敏结合个人的经历奉献了他成长成才的故事，让我们看到了未来和希望。员工与员工，员工与领导之间的信任在这种家常般的交流和对话中悄然建起，立足于理解和尊重，坚固无比。

一句小心而谨慎的“初来乍到，请多多关照”，是新人对公司的期冀和盼望，一句简单而温暖的“欢迎大家，若有需要，公司一定竭尽全力，排忧解难”，是公司对新人的关怀和鼓励。

培训会圆满结束，让我们走进了一个正能量满满的大家庭。从此，无论寒暑、无论阴晴，大家互帮互助、同心同德，向着共同的梦想奋力拼搏。

走进宏润，这个见证了恢弘历史的大厦，是创业者们的骄傲；走进宏润，这座容纳了辛劳汗水的建筑，是开拓者们希望。未来，我们将在这里，不断向前辈学习、汲取养分，发展自己、壮大宏润。未来，我们将在这里，成为宏润新的主力军，为宏润撑起一片天。这一刻，宏润是你们的硕果；下一刻，宏润将是我们的荣耀。





公司  
简讯

6月5日，公司月度工作例会在上海宏润大厦召开。尹芳达总经理主持，公司高管、下属单位和各部室负责人等出席。

会议认为，集团各项工作基本正常，重点工程有序推进，新中标苏州有轨电车，实现项目领域新拓展，资金回款财务现金流平稳受控，但是承接业务量和施工产值有较大下降，经营压力非常大。虽然客观上大环境因素存在，国进民退难以参与重大项目、政府推出项目趋缓、建筑市场竞争加剧，但主观上还是要靠实力去竞争。要紧跟杭州、宁波、武汉、广州、西安、郑州等地重大政府项目，加强沟通，研究投标项目，并争取投资项目的突破。

会议强调，各部门要建立追责机制，做好内部分工和本职工作。行政办做好集团一级建造师报名工作，有条件有能力都要去考试，做好浙江省建设厅相关证书、资料送达交接。总师办做好宁波地铁BIM技术推进，做好做精做优苏州有轨电车项目。经营部对于项目投标保证金进出要走流程审批，加强资格预审、投标等环节控制，确保项目受控和资金安全。计划合约部通过项目资金审批全覆盖，不断促进造价人员业务知识和实际能力提升。工程部统筹做好今年宁波市长质量奖申报，配合业主完成白龙港项目鲁班奖评比。设计院抓紧做好西安各项备案。机施公司针对盾构后配套与总承包、杭州、11分加强协调，确定合理配备规模，减少费用支出。

会议指出，宏润在新常态下要不断转型和变化。公司拥有市政特级、甲级设计院、上市公司、高新企业等资源，在同行业中整体实力居前。要不断提升内部管理能力，着力从经营模式、管理模式和盈利模式转型。经营模式上，强调设计投资建设经营全流程，从纯粹施工方转变为工程总承包和投资商角色；管理模式上，强调聚集总部核心掌控能力，人才配给和招聘也要向投资、经济、财务审计倾斜，加大项目人才输出，加强前端、全流程和扁平化管理；盈利模式上，不局限于施工主业，转向设计、建设、融资、运营全覆盖。

会议要求，6月份是安全生产月，加上夏季雷暴天气多发，要严格贯彻安全红线，做好现场生产。公司将组织上海、杭州、宁波三地轨道交通、地下空间和桥梁观摩活动，树精品立标杆打品牌；下半年再组织一个土建观摩工程。技术中心、工程部、总承包公司要不断向现场前移，帮助分公司提高精细化管理水平，实现集团质量管理的整体提升。

7月6日，公司月度工作例会在上海宏润大厦召开。尹芳达总经理主持会议，公司高管、下属单位和各部室负责人等出席。截止6月底，累计实现总产值44亿元，承接业务量24亿元，同比存在下降，希望下半年取得突破，完成年度目标。6月份，公司组织了上海地铁17号线7标段（轨道交通）、宁波澄浪桥（大跨径桥梁）、杭州武林广场（地下空间）三个具有代表性工程内部观摩，通过标杆管理，开阔思维，引导内部比学赶帮超，确保现场质量、安全、文明施工、进度等工作更上一层楼。

会议强调，下半年要积极寻求PPP项目，紧跟政府重大项目，争取获得投资突破。宏润要发挥自身优势，坚持差异化竞争，拓展轨道交通、地下工程及地下管廊、重大市政桥梁等项目，向“更大的盾构”、“更深的基坑”、“更大跨径的桥梁”、“更高的楼房”工程进军，努力提升工程技术含量，利用特级资质、上市公司、高新技术企业等平台，打造技术领先、装备先进、管理科学以及具有融资、品牌、文化优势的企业。

会议指出，公司要提高风险防控意识，既要面对现场的安全生产风险，更要警惕财务管理风险。在资金审批与财务管控上，发挥计划合约、财务、审计、法务的联动效应，提高风险识别、风险评估、风险应对能力，确保资金安全，财务正常，提高项目运行效率，实现项目效益。



6月2日，浙江省建筑业行业协会公示，宏润承建的宁波市桑田南路（永达路—长寿东路）工程荣获2015年度浙江省建设工程钱江杯奖（优质工程）。

5月7日，经上海市城乡建设和管理委员会评审和公示，宏润申报四项工法被评为2013-2014年度上海市市级工法：1、《分岔式U型梁架桥机架架施工工法》、2、《双曲线超3.5m口径钢筋混凝土顶管轴线控制施工工法》、3、《旋喷桩内插型钢施工工法》、4、《顶管隧道地下对接施工工法》。

6月30日，上海市建筑施工行业协会发文，表彰2015年度上海市建筑施工企业优秀报刊，宏润内刊荣获优秀报刊奖、最佳封面奖。

7月，宏润参与上海青草沙原水工程《城市供水大型输水工程关键技术与示范应用》荣获上海市科学技术奖一等奖。





## 发改委：加快实施交通重大项目 支撑国家重大战略

5月27日，国家发改委网站发布《关于当前更好发挥交通运输支撑引领经济社会发展作用的意见》，提出要加快实施交通重大项目，以支撑国家重大战略。

意见指出，要组织编制“一带一路”综合交通布局规划、京津冀协同发展交通一体化规划、城镇化地区综合交通网规划，组织实施长江经济带综合立体交通走廊规划，率先实施交通重大标志性工程，增强对区域协调发展的战略支撑力。

“一带一路”交通走廊。推进中老泰、中蒙、中俄、中巴、中吉乌、中哈、中塔阿伊、中印、中越等互联互通交通基础设施建设。建设中俄、中哈油气管道。依托京津冀、长江三角洲、珠江三角洲，以福建为核心区，以大连、天津、青岛、上海、宁波—舟山、福州、厦门、深圳等沿海港口为节点，构建对内连接综合运输大通道、对外辐射全球的海上丝绸之路走廊。建设环绕我国大陆的沿海沿海普通国道，研究建设沿边铁路，研究琼州海峡、渤海海峡跨海通道工程。

京津冀协同发展交通一体化。加快北京新机场建设，推进北京至霸州铁路、北京新机场轨道交通快线等配套工程；建设北京至唐山城际铁路，规划研究天津至石家庄、天津至承德铁路，打造“轨道上的京津冀”；建设首都地区环线高速公路，开工国家高速公路“断头路”，改造普通国道“瓶颈路段”。

长江经济带综合立体交通走廊。推进黄金水道系统治理，开工建设南京以下12.5米深水航道二期工程，加快建设荆江河段航道整治工程，研究三峡水运新通道建设方案，推进长江船型标准化，加强沿江港口集疏运体系建设，重点解决“最后一公里”问题。研究建设沿江高速铁路，建设商丘经合肥至杭州、徐州至盐城等铁路，香格里拉至丽江、六盘水至威宁（黔滇界）等公路。实施武汉、长沙、重庆、贵阳机场扩建，建设成都新机场。

除上述“三大战略”重大项目外，发改委还提出，加快建设中西部（含东北）交通重大项目和推进实施新型城镇化重大项目。

加快中西部干线铁路、普通国省干线公路、支线机场以及西部干线机场建设，重点加强进出疆、出入藏公路和铁路建设。在原有规划通道基础上，建设中西部与东部地区对角连接新通道，沟通西南至华北地区、西北至东南地区。加强中西部地区新通道建设，研究将西北北部出海大通道和沿江综合运输大通道向西延伸。

统筹考虑城镇化地区各种交通运输方式合理分工和布局，线网布局最大程度连接城市群区域主要城镇，提供快速度、公交化、大容量运输服务，更好地满足沿线密集客流需求。加快推进长江三角洲、珠江三角洲、长江中游城市群城际铁路骨干网络建设，推进其他城市群区域城际铁路、高速公路建设。加强中小城市和小城镇与交通干线、交通枢纽的衔接，提升公路技术等级、通行能力和铁路覆盖率。

此外，各地要重视和做好城市轨道交通建设规划、城市群区域城际铁路建设规划等编制报送工作。发改委还将按照“建设一批、启动一批、储备一批”的原则，建立重大项目库，并根据需要从各地项目中及时优选、滚动调整和补充。发改委中央预算内投资安排交通项目原则上在项目库中选择。

## 发改委：今年全国城市轨道交通 投资将达3000亿

国家发改委6月30日上午就充实重大工程包有关情况举行发布会，初步估计2015年全国城市轨道交通总投资将达3000亿元，超过去年2857亿元。到2020年，地铁里程数将达6000公里。发改委秘书长李朴民表示，目前已有68个2015年—2017年拟新开工建设的重大项目。预计到2020年，符合国家建设地铁标准的城市也将从已经批准的39个增加到50个左右。

随着我国城镇化加快发展，未来城镇规模也不断扩大，轨道交通将是解决交通拥堵问题必然选择。这不仅仅是指一线城市。发改委基础司巡视员李国勇表示，现在除了北上广，很多二三线城市也出现了交通拥堵现象。根据预测，到2020年城镇化率将达到60%以上，城镇人口将增加1亿人，到2020年超过100万以上人口城市将超过200个。2003年国务院有个81号文件，规定城市GDP要超过1000亿元，财政收入要超过100亿元，市区主城区人口超过300万人以上，预测的客流强度每公里要3万人以上才能够修地铁。

现在经国务院批准修建地铁的城市有39个，总的规划里程超过7300公里。截止目前，已经有22个城市开通了轨道交通，运营里程2764公里，其中北京、上海都已经超过500公里，在全世界名列前茅。

以前所有建设规划都要经过国务院审批，但是自发改委上个月申请国务院下放权力之后，目前新增申请城市如洛阳和芜湖等轨道交通项目审批进程将加快。首轮规划仍要经国务院批准，但是后续项目由国家发展改革委同住建部联合审批。

此外，1公里地铁大概能提供60个就业岗位。预计今年年底地铁能达到3500公里左右，2020年将达到6000公里，将增加十几万就业岗位。

目前，不少城市正在加大对地铁建设投入。北上广每年有好几百亿元资本金注入，深圳市政府今年给该地铁投入300亿，成都地铁去年开始就陆续加大投入。地铁造价成本高昂。轨道交通投资尤其地铁投资比较大，每公里造价现在已经从5亿元上升到七八亿元，北京甚至超过10亿元，筹资需求量很大。

从去年以来地方财政收入压力比较大，那么如何保证资金落实到位呢？政府投入在大城市可能不是问题，但是对于二三线城市来说，困难就不可避免了。支持地方政府依法发行债券，筹措建设资金，并鼓励和引导社会资本参与重大工程建设，包括PPP、特许经营等方式。鼓励轨道交通企业拓宽融资渠道，发行企业债券。武汉、南昌、合肥很多企业都发了企业债券，甚至武汉发了永续债券，现在叫永续期债券。南昌、西安地铁利用世界银行贷款，国家开发银行累计已经承诺和发放贷款将近1万亿元。此外，现在不少城市通过车站上盖物业的方式筹措资金。





## 宏润建设2015年6月—7月公告回放

6月17日，公司发布2015—029号重大工程中标公告。上海市黄浦江上游水源地连通管C9标工程由公司中标承建，中标价15,800万元。项目业主上海黄浦江上游原水有限公司，顶管管线长度4,855.36米，管径3,600毫米。

6月30日，公司发布2015—030号关于控股股东所持公司部分股份解除质押及质押公告，浙江宏润控股有限公司将质押的3,500万股（占总股本4.44%）公司股份解除质押，并办理质押手续。截至公告日，宏润控股持有公司股份353,831,138股，占总股本44.93%，累计质押2.44亿股，占总股本30.98%。

7月1日，公司发布2015—031号重大工程中标公告，中山市天奕国际广场三期工程由公司中标承建，中标价17,000万元。

7月7日，公司发布2015—032号重大事项停牌公告，公司拟筹划重大事项，为避免公司股价异常波动，申请公司股票停牌。

7月9日，公司发布2015—033号重大事项进展公告，公司正在筹划重大事项：拟投资建设100兆瓦光伏并网电站，预计投资10亿元；积极拓展新能源EPC工程建设，拟投资布局全国新能源充电桩（站），预计投资10亿元。上述重大事项仍处于磋商、洽谈过程中，存在不确定性。公司申请股票继续停牌。

7月10日，公司发布2015—034号关于维护公司股价稳定公告，针对近期股票市场非理性波动，同时基于对公司未来发展前景信心以及对公司价值认可，为促进公司持续稳定健康发展和维护全体股东利益，宏润建设拟采取相关措施，维护公司股价稳定，树立良好市场形象。

7月14日及21日，公司发布2015—035及036号重大事项进展公告，公司正在筹划重大事项仍处于磋商、洽谈过程中，存在不确定性，申请股票继续停牌。

公告全文，请登陆巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn/sme/gszx/lsgg002062.html>)或宏润建设公司网站(<http://www.chinahongrun.com>)查阅。



## 宏润建设内蒙古分公司成立

文/内蒙古分公司

2015年5月23日上午，宏润建设集团内蒙古分公司在一片爆竹声中宣告成立。公司总经理尹芳达、副总经理李剑彤亲临呼和浩特市机场高速路128号低碳大厦，视察了第五层分公司办公楼，并与内蒙古分公司班子合影留念。宏润陕西分公司领导、内蒙古呼市有关领导和各界朋友30余人到场祝贺。

在中午的庆祝宴会上，尹芳达总经理发表了热情洋溢的讲话，首先感谢内蒙古各位领导和朋友们对宏润集团的支持和帮助；总公司将一如既往地关怀支持内蒙古分公司开展各项工作；希望分公司领导和员工发扬勇于开拓的精神，克服困难，创出业绩。随后，内蒙古分公司总经理沈永刚在发言中表示，在宏润集团的正确领导下，下决心立足内蒙古，开拓新市场；充分利用宏润平台，取得内蒙古有关领导、业主及各界的信任与帮助，全体员工共同努力，为宏润稳步发展作出新贡献。





## 衡阳民俗文化广场项目

文/衡阳宏邦置业有限公司

衡阳民俗文化广场位于先锋路54号，地处解放路商圈核心位置，由衡阳电脑城、颐高数码广场二期澜庭商住楼、市府路民俗文化商业街和南广场四大板块组成。项目以在原衡阳宾馆地块上建设的颐高数码广场二期为中心，拓展市府路改造为衡阳民俗文化商业街，并设置两条南北贯穿先锋路 and 市府路的内街，与摩登百货前后呼应，贯通解放路、先锋路、中山路、和平南路，打造成集购物、餐饮、休闲娱乐、IT数码、旅游观光、文化交流、展示推广、居住、生活服务等多功能于一体的复合型项目。

项目一期衡阳电脑城共5层，其中1-3层为IT卖场，4层规划为餐饮休闲娱乐，5层为售后及办公，地下1层为仓储，建筑面积14,863.55㎡；二期颐高数码广场澜庭商住楼共31层，其中1-4层规划为商业，5-31层为住宅，地下3层，建筑面积71,647.37㎡，其中地下室13,500.13㎡，商业11,282.06㎡，住宅46,865.18㎡，在第五层设置物业用房和社区配套用房，休闲南广场面积约为2,000㎡；待改造的市府路民俗文化商业街总长约为240米，项目建成后将打造成为具有鲜明衡阳人文烙印的复合商业街区。



民俗文化广场商业部分总体上规划为衡阳电脑城（A区）、缤购街区（B区即商住楼商业）、尚品汇（C区即南广场）、衡阳民俗文化商业街（D区即市府路）四大主题板块，其中A区以IT产品零售批发为主体功能；B区以特色休闲美食、潮流零售为主体功能；C区以休闲娱乐为主体功能；D区以小吃美食等为主体功能。四大主题板块通过“两条步行商业内街”、“南北两个广场”从建筑风格和业态功能上融为一体。

本项目由宏润集团下属衡阳宏邦置业有限公司投资开发。

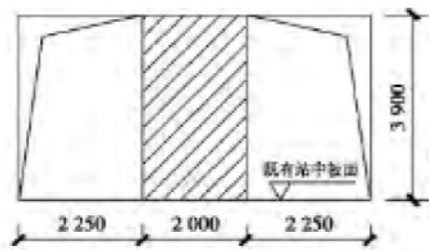


# 换乘站施工破除既有车站结构技术

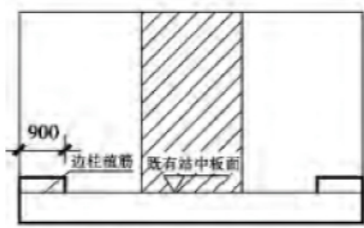
文/庄国强 总工室

新建地铁车站为双柱三跨双层结构，南北向布置，与东西走向的既有地铁车站形成T型换乘，且采用通道换乘。既有地铁车站也是双柱三跨双层结构，未预留换乘条件，因此需在车站负一层侧墙中部开2个6.5 m×3.9m的洞口，洞口间距离9 m。破除既有车站墙体前，换乘通道的二衬结构应浇筑至既有车站侧墙边。既有车站侧墙分块切割时采用水钻切割工艺，且按先短边后长边及设计顺序进行切割。

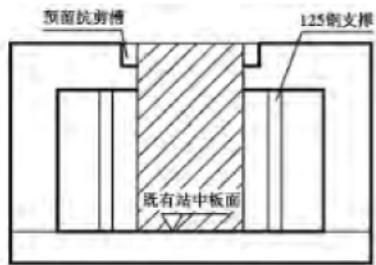
既有车站墙体破除的主要施工步骤为：1、分段破除既有车站开洞范围两侧部分墙体，保留洞口中间部分墙体；2、施做两侧边柱及顶梁，预埋侧墙钢筋接驳器，并在既有站边墙位置架设临时竖撑，待边柱及顶梁混凝土达到设计强度后，破除既有车站开洞范围中间部分墙体；3、施做洞口中部拱顶防水及混凝土，待混凝土强度达到设计强度后，拆除临时竖撑。侧墙开洞施工步骤见图。



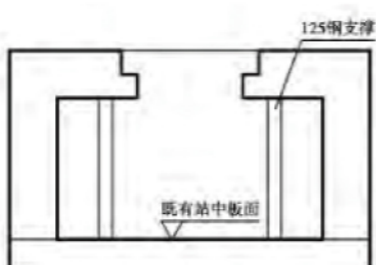
第一步：分段破除既有车站开洞范围两侧部分墙体，保留洞口中间部分墙体。



第二步：在既有车站开洞范围中楼板上洞口两侧边柱位置进行边柱植筋。

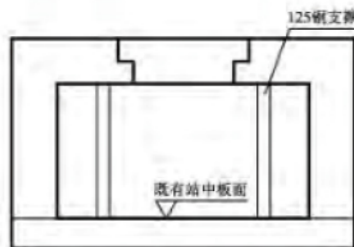


第三步：施做洞口边墙防水，浇注边柱和顶梁，预埋侧墙钢筋接驳器，并在既有站边墙位置架设临时竖撑。



第四步：侧墙混凝土达到设计强度后，破除既有车站开洞范围中间部分墙体。

利用MIDISCIVIL有限元分析软件建立三维计算模型，分别对侧墙开洞前使用工况、施工中工况以及开洞后永久使用工况进行了分析，并将3种工况的内力进行对比分析。该工程只选择了洞口周边单位的内力进行了计算。根据计算结果可知，侧墙开洞施工阶段结构内力变化不大。经核算，原有车站结构断面配筋满足施工阶段的受力要求，说明侧墙开洞施工方案是合理可行的。侧墙开洞后使用阶段的内力与开洞前的结构内力相比增大较多，通过加强洞边环梁配筋也可满足受力要求。



第五步：施做洞口中部拱顶防水及混凝土，待混凝土强度达到设计强度后，拆除临时支撑。



第六步：从洞口进洞，破除既有车站初期支护、边柱及换乘通道封堵初支结构，与换乘通道初期支护及二次衬砌相接。

侧墙开洞施工过程中，对墙体位移进行了监测，绘制了位移-时间曲线图，对数据进行回归分析，确定了曲线变化规律，并据此来指导施工。施工期间墙体竖向变形很小，控制在2 mm以内，满足结构变形的要求。

在施作换乘通道破除既有车站墙体时，采取分段破除、及时架设竖向支撑并采取信息化监测指导施工等措施，可以有效地减小既有结构的变形。该工程最终取得成功，说明设计及施工方案合理，采取的技术措施得当。

# 新常态下公司面临的问题及对策

文/投资中心

中国经济步入新常态，意味着经济减速、结构优化。新的经济环境，对宏润对建筑业都是一个大的挑战。在大环境不利条件下，如何扬长避短，抓住机遇，实现经营上突破，将是宏润在未来几年面临的主要问题。

《国发〔2014〕43号国务院关于加强地方政府性债务管理的》和《国办发〔2015〕42号关于在公共服务领域推广政府和社会资本合作模式的指导意见》等相关文件指出，为了推进经济结构战略调整，完善政府债务管理机制，实现资源有效配置，需要在公共服务、资源环境、生态建设、基础设施等重点领域创新投融资机制，充分发挥社会资本特别是民间资本的积极作用。

这就意味着过去我们习以为常的政府举债出资，公司参与工程投标为主的经营模式已成为过去，新的社会和政府合作模式（PPP）将成为未来政府投融资和基础设施建设领域的主流。将来部分大政府工程将通过PPP模式进行招投标。

PPP模式是基于政府信用的一系列活动，是政府投融资方式的重大改革，是政府以订立合同的方式，充分利用社会资本及技术、管理，来提升公共服务的供给质量和效率，实现公共利益最大化，其中政府支付对价包括使用者付费（政府让渡收费权）、政府付费、安排可行性缺口补助等方式。

结合自身的优势和不足，我们必须认识到，优良的工程质量及服务、较好的社会声誉及品牌、完备的工程资质及施工能力、领先的技术装备及管理依然是宏润赖以生存的基础。特别在2014年底取得市政总承包等特级和市政甲级设计资质以及上市公司、高新技术企业等优势，更使宏润的平台再上一层楼。

公司目前存在的主要问题：1、相对松散的组织架构，分公司、项经部各自为战，无法充分利用企业优势和资源，难以在优质大项目上实现突破；2、局限于过去单纯的建筑施工，缺乏新形势对政府项目的一整套规划设计、采购施工、运营管控能力；3、公司融资能力单一，过于依赖传统债务融资渠道，难以实现减轻公司负债与投资大型项目的平衡。

为此，我们提出相应对策：1、首先是挖掘好的适合企业运作的优质大项目，整合内部资源，构建统一信息平台，资源共享，公司上下集中力量，加强对政府项目在策划、识别、准备、采购阶段的跟踪联系；2、从纯粹施工向投资融资、规划设计、采购施工、运营管理一体化发展，建立一整套项目储备、项目筛选、可行性分析、责任分担、伙伴选择、合同管理、施工管理、项目移交和回购风险、绩效评价和退出机制，适应建设—运营—移交（BOT）等项目合作模式；3、推进投融资改革创新，集中公司资源，共同参与项目投资、施工及运营，项目公司自身应解决资金渠道、封闭运作，包括股权及债项融资，或通过基础设施产业基金，利用银行中长期信贷、信托资金、发行债券、资产证券化、上市公司资本市场融资等多种方式，为政府及业主提供全方位、多渠道融资方案。



# 合同审查与合同起草入门

## 一、准备工作

1、了解合同背景。很多人一拿到合同就去审核，这是很忌讳的。一份合同，如果不了解交易背景，不了解交易目的以及双方实力对比而仅仅看文本是无法控制风险的。所以，在审核或者起草一份合同之前，需要全面深入了解合同的签订背景，以及双方欲达到交易目的，甚至在必要时参与交易谈判中，这样才能最大限度了解本次交易的本质与目的。即使自己无法参与谈判，也应该和相关人员和领导深度交流与沟通，才能保证审核与起草的合同最大限度达到公司的交易目的，而不是背离。

2、除了合同本身和法律知识，需要具备良好的思维方式和语言表达能力，语根基要牢固。合同是个范式文本，是严密的逻辑思维对法律行为的描述与规范，因此，对合同的表达理性而精准，这不仅需要深厚的法律功底，还需要精准的语言表达能力和逻辑思维能力，像律师一样思考。

3、很多人意识不到合同风险，是因为合同风险不是短期风险，它是一项潜在风险，不会立刻显现，如果不在签订合同时做好风险防范，风险真正暴露出来之后，付出的代价也将是沉重的。

4、审查和起草合同是非常考验功底的事情，不仅需要掌握方法，还需要在大量实践中细细领悟与探索，才能掌握和提高这一基本技能，进而起草和设计出更加复杂和灵活的商业合同。

## 二、合同审查

### 第一步 形式审查

(一) 将合同文件本身分为三部分：开头（合同名称、编号、双方当事人和鉴于条款），正文（第一条至最后一条），签署部分（即双方签字盖章和签署时间）。形式审查就是看一看一份合同是否具备这三部分，这三部分是否完整，是否有前后矛盾的地方。常见的错误有：当事人名称不一致，或者第一部分名称和签署部分盖章不一致、不完全、错误或矛盾，合同名称与实质内容不符，时间签署前后不一样，地址、法定代表人错误等。

(二) 形式审查还要看是否附有对方营业执照、其他证书、法定代表人身份证明书、授权委托书等相关材料。看相关文件之间内容是否有矛盾之处。

### 第二步 沟通、参照与找法

一般的合同经过第一步审查，一些初级的问题都能予以解决。为防止审查出现重大遗漏和差错，做好第二步就显得十分必要。

沟通——指的是与合同经办人、起草人甚至对方进行沟通，就合同谈判、协商及合同目的等内容进行交流，合同条款中不清楚或者含糊的条款，也需要他们作出明确的解释和说明。

参照——找到与所审合同相关的国家合同示范文本、行业推荐的示范合同文本、企业的合同范本等，对照在条款和内容上有什么重大差别，分析或者询问原因。

找法——也就是寻找法律依据。在合同审查中，一定要对照合同法和相关司法解释的规定来判断送审的合同内容是否合法、合理、可行。要不要修改、应当怎样修改，需要寻找肯定或者否定的法律依据、司法实践依据和经济依据。审查有名合同，要看合同法总则和分则对该合同的专门规定；审查无名合同，更是要审慎行事。

### 第三步 实质审查

#### (一) 合同主体资格的审查

如建设工程施工合同，如果乙方没有相应资质，那么合同就归于无效。

1、应当区分企业法人的分支机构和内部职能部门的签约问题。一般情况下，企业法人的分支机构如果具备营业执照（肯定不是法人营业执照）就具有签约主体的资格，但其是否独立承担民事责任就是诉讼中应当解决的问题，这不应影响其签约主体资格。而企业的职能部门就不具备这样的资格。我们在面对小企业的时候比较容易区分，但对于规模比较大，分支机构和职能部门比较多的企业可能就会存在一些问题，这就需要引起我们在审查过程中的注意。

2、要审查对方的营业执照及年检的情况，以了解其主体的合法性（如是否合法注册、是否存在未年检导致被吊销营业执照等）和经营范围。

3、对法律法规规定需要具备相应资质条件的合同项目，要根据合同内容审查对方的资质现状，即有否获得相关资质及目前

效力情况（有的资质可能失效）。

4、要对对方的履约能力进行必要评估，如根据其经营现状、以往合作情况以及其他客户评价等等因素对其履行能力及信用程度进行考量，以保证签约后顺利履行合同。

5、审查签约人有无签约权限。很多情况下，不可能都是企业的法定代表人直接签署，而是由授权代表加以签署，此时应当审查代理人的资格和权限。对于初次合作的单位，这项工作非常重要，即要对对方代理人身份、有无代理权、代理权限范围、期限等等进行必要审查，否则可能会发生没有代理权或超越代理权而导致合同效力受到质疑。实践中，主要是看签约代表是否为单位负责人或是否有委托授权书。需要注意的是，单位的部门或办事处是没有对外签约权的，而企业法人的分支机构签订合同时也需要由法人授权。

#### (二) 合同内容的审查

1、合同的内容是否合法。如有无违反国家法律法规的强制性规定；是否存在损害社会公共利益或以欺诈、胁迫手段订立合同的情形；是否存在重大误解或显失公平等等。

2、权利义务的内容是否明确且是否具有可操作性。以买卖合同为例进行说明：(1)标的：动产应标明名称、型号、规格、品种、等级、花色等；不易确定的无形财产、劳务、工作成果等描述要准确、明白；不动产应注明名称和座落地点。(2)数量：数量要清楚、准确，计量单位、方法和工具符合国家或者行业规定。(3)质量：国家有强制性标准的，要明确标准代号全称。可能有多种适用标准的，要在合同中明确适用哪一种，并明确质量检验的方法、责任期限和条件、质量异议期限和条件等。(4)价款或报酬：合同明确规定价款或报酬数额、计算标准、结算方式和程序。(5)履约期限、地点或方式：履约期限要具体明确，地点应冠以省、市、县名称，交付标的物方式、劳务提供方式和结算方式应具体、清楚。

3、应当约定违约责任。如果没有违约责任，那么一旦一方违约，另一方的权益就得不到有效的保护。所以应明确规定违约责任，并且应当明确违约责任的具体实施办法，如赔偿金额或具体计算方法及支付方式等。

4、解决争议的方法。选择诉讼或者仲裁其中之一作为争议解决方法，不要出现既由法院管辖又由仲裁机构裁决，也不要出现“由法院管辖或者仲裁机构仲裁”的条款。约定通过诉讼解决的，还可以约定管辖法院；约定由仲裁机构裁决的，应写明具体仲裁机构名称。

5、合同生效条款。合同成立的条件比较容易明确，而对于合同的生效由于可能会涉及到法定的审批，所以当事人在理解上可能会存在偏差，认为合同一经签署成立就生效了。一般应当写明：“合同自合同双方（或者各方）法定代表人或者授权代表签字并加盖单位公章（合同专用章）之日起生效”。如合同有固定期限的，还应当写明：“本合同有效期自某年某月某日至某年某月某日止。”对于法律法规规定应当经批准或者登记后生效的，或者合同约定须经公证等生效条件的，应当在合同中写明并及时办理相关手续。

6、设置终止、解除合同的条件。合同法主要体现了当事人意思自治的这样一个原则。这就说明了虽然法律规定的合同解除条件，但由于其并不明确具体，因此就需要提示当事人注意在合同中明确这些条件，包括解除合同后的条款，如违约情形、违约责任，违约所产生的损失范围及补偿，比如对于可预期利益的范围的界定，避免将来产生争议。

7、为避免产生争议后出现损失，应当设置保护性的条款。合同中除设定违约责任外，还应当设置其他的保护性条款。特别是合同标的额比较大，履行周期比较长的，可以考虑设置定金条款、履约保证金条款、抵押、质押等，从而减少风险。

8、合同解释条款。对于涉外合同或者存在多个补充协议的情况，应当设置合同解释条款，一是设定当合同条款冲突时以何种语言的文本为准；二是设定不同文本的效力顺序。如建设工程施工合同往往还包括招标文件及履行过程中的补充协议，因此，设定解释顺序尤其重要。

9、清洁文本条款。合同中应当写明：“本合同正文为清洁打印文本，如双方对此合同有任何修改及补充均应另行签订补充协议。合同正文中任何非打印的文字或者图形，除非经双方确认同意，不产生约束力。”在签署过程中，应注意：当合同中有清

洁文本条款时，合同中的所有条款文字与数字（签署人签字、时间签署与盖章除外）均应当事先打印完成，不得在合同签字过程中出现合同正文里有手写文字或者空白未填写的情况存在。

#### (三) 其他注意事项

1、盖章。合同对方如果是企业法人或其他组织，在盖章处应当加盖单位印章及授权代表签字，如果是公民个人，则要求其本人签名。对于超过一页的合同，还应当加骑缝缝章。所有的印章和签字均应当清晰、完整。

2、合同附件。要注意合同有无附件以及附件与主合同的关系，审查附件的内容是否与主合同一致。相当多的合同其附件的内容是非常重要的，应该按照主合同予以同等对待。

3、签约时间。合同落款处应当有签订的具体时间，这关系到合同生效的时间以及其合同履行期限的确定等问题，不可小视。提醒签署合同领导和授权代表，签字时留下时间这个信息是非常重要的。

#### 三、起草合同

接受当事人委托，帮助当事人起草或审查当事人拟与其他单位或个人签署的合同。在起草、审查合同时，通常要进行三个方面的准备，一是要审阅当事人提供的背景材料，二是查阅合同所涉事项全部相关法律法规、司法解释、部门规章、国际惯例，三是研读有关合同范本并决定是否参照。

#### (一) 应确定合同的目的性

在着手起草或审查合同之前，应通过电话、电子邮件，最好是面谈的形式或直接参与谈判，摸清当事人拟签合同的真正目的，包括动机。实践中，明明是加工承揽合同，有的当事人当作买卖合同处理，明明是一般合作建房合同，有的当事人当作合作开发房地产合同处理，结果导致合同名不副实。有的当事人企图以合法形式掩盖非法目的，例如，明明是企业相互借贷合同，却要搞成一份合作经营合同。

只有明确合同目的，律师才能搞清合同各方的真实意思；只有明确合同目的，律师才能确定合同的性质及合同的准确名称；只有明确合同的目的，律师才能“规划”合同双方的权利和义务及违约责任；只有明确合同的目的，律师才能确保合同的有效性。

#### (二) 应注意合同的有效性

保证合同的有效性，是起草者的基本义务。律师要特别注意我国《民法通则》第五十八条的规定和我国《合同法》第五十二条的规定。判断合同有效还是无效，除了上述规定外，还要注意一些特别法的相应规定。只要不违背我国法律法规强制性和禁止性规定，合同的有效性就得到了保障。律师在起草和审查某一合同时，应特别注意相关法律、法规和司法解释当中强制性和禁止性规定。关于合同有效性问题，事实上包括三个方面的问题，一是合同主体是否适格，二是合同目的是否正当，三是合同内容、合同形式及程序是否合法。合同个别条款无效并不导致整个合同无效，整个合同无效并不导致合同约定的仲裁条款无效。当合同个别条款无效时，律师只需修改该个别条款；当整个合同无效时，律师就要放弃当事人提供的合同草稿，重新起草一份新的合同。

#### (三) 应注意合同的平衡性

所谓合同的平衡性是指合同一方权利与义务要相对平衡，合同双方权利与义务要相对平衡。没有只有权利而没有义务的合同。一方享受了权利，就必须承担相应的义务，权利与义务必须“匹配”，不应出现有权利主体而没有义务主体、或有义务主体而没有权利主体的情形，一方当事人的权利内容应与另一方当事人的义务相对应。过分强调一方的权利，忽略合同相对方的利益的合同草稿，要么得不到签署，要么变成“显失公平”。虽然律师是受同一方委托，律师当然要注意委托方的利益，但若不考虑合同相对方的利益或者不注意合同的平衡性，绝对不是一个好律师，有的律师在起草合同时，还往往为合同相对方设立了诸多陷阱而沾沾自喜。殊不知，这种雕虫小技反而会害了你。要么你辛辛苦苦起草的合同草稿被改得面目全非或被“束之高阁”，要么你起草的合同虽然得到了签署，但在履行过程中由于这些陷阱会逐步暴露而遭到合同相对方的种种刁难。最终，导致当事人的合同目的不能实现。吃亏的，还是你的当事人，甚至是你本人。

#### (四) 应注意合同的可操作性

实践中，大量合同缺乏可操作性，具体表现在：对合同各方权利的规定过于抽象原则，对合同各方的义务规定不明确不具体，或虽对各方义务作了详细规定但没有违约责任条款或对此规定不清，合同虽规定了损失赔偿但没有计算依据，整个交易程

序不清晰，合同用语不确切等等。实现合同可操作性是合同得以有效利用、完成交易和实现利益均衡的具体保证，尤其像建设工程合同、合作开发房地产合同、BOT合同诸如此类的履行周期长、影响因素多、风险大的合同，更需要对于可操作性做出更高的要求。关于合同可操作性问题，西方发达国家律师的经验值得我们借鉴。在美国甚至我国港澳台地区，一份“简单”的个人房屋租赁合同，可能长达十几页，各方权利义务规定得清清楚楚，违约责任非常详尽，对可能产生歧义的名词还用一章作出“定义”，虽然读起来有点拗口，但执行过程中不容易产生歧义、误解和扯皮。从某种意义上讲，合同就是立约方对合同所涉事项的事先“规划”和“设计”，这种规划和设计既包括对立约各方“角色”的规划和设计，也包括对交易程序的“规划”和“设计”，还包括立约各方如果在履行过程中产生争议不能达成共识一旦“诉诸法律”的“规划”和“设计”。工程建设，如果规划不当，设计不周，后果可以想象，同样，合同缺乏可操作性，后果也就不言而喻了。

当事人往往碍于情面，不愿意提及违约责任，或对此轻描淡写，律师在起草和修改合同中，应对当事人晓以利害，不但要规定违约责任，还得尽量详尽，使各方违约责任与其义务相一致并落到实处。

合同用词不能使用形容词如“巨大的”、“重要的”、“优良的”、“好的”、“大的”、“合理的”等等，避免使用模棱两可的词语如“大约”、“相当”，亦不要泛指如“一切”、“全部”（若必须用该字眼，就应写下“包括但不限于……”），简称必须有解释，容易产生误解和歧义的词语要定义，用词要统一，标点符号亦不可轻视。俗话说：一字值千金，合同文书表现尤为典型。合同用语不确切，不但使合同缺乏操作性，而且还会导致纠纷的产生，这方面案例可以说不胜枚举，所以说，语文功底至关重要。

#### (五) 应注意合同结构的合理性

合同结构是指合同各个组成部分的排列、组合和搭配形式。合同通常由三部分组成，即首部、内容、结尾。首部一般包括标题、合同编号、双方当事人名称、住所、邮政编码、法定代表人、电话、传真、电子信箱、开户行、账号等；内容一般包括签订合同的依据和目的（常见的鉴于条款）、标的物、数量和质量、价款或酬金、履行方式、地点和期限、违约责任、合同生效及终止、不可抗力、争议的解决方式、法律适用、保密、权利放弃、权利转让、继承者和受让人、修订、可分割性、全部协议（常见的取代条款）、未尽事宜、通知、合同正本份数及保存、附件等；合同结尾一般包括签约单位盖章及签约单位授权代表签字、签约时间、签约地点等。

实践中，严格按上述顺序排列的合同并不多见，对一般条款或通用条款如不可抗力、争议的解决方式、法律适用、保密、通知，大部分合同均未叙述。

合同内容繁多，并无固定模式，如何编排，取决于律师个人习惯、经验和对合同所涉事项的精湛理解乃至律师的心境和态度。

合同各方的权利和义务无疑是合同内容重中之重，可以各方权利和义务为中心编排合同其它内容，通常做法是：在对合同标的物、数量和质量、价款或酬金、履行方式、地点和期限等合同必备条款进行叙述后，采取专章的形式对各方权利与义务进行界定，然后就是各方的保证和承诺，接着对违约责任条款及争议解决方式，其他条款统统放在合同后半段或以“一般规定”作单章叙述。这样做有三个好处，一是能抓住重点，二是叙述方便，三是能够保证合同整体框架的协调。

追求合同结构合理性就是要让合同整体框架协调、各条款功能互补，从而避免和减少合同条款之间的矛盾和歧义。

#### (六) 应注意合同体例的适用性

体例通常是指合同简繁及合同各条内容排列形式。有的合同方方面面的内容都要涉及，有的合同力求简要；有的合同采取先有“章”，后有“条”，“条”下面是“款”，“款”下面是“项”，有的合同只有“条”、“款”、“项”，有的合同干脆就按“一、二、三……”顺序排列。合同体例既要视委托人要求和委托人情况而定，又要与合同所涉事项、金额、履行方式、有效期、操作难易程度等因素相一致，即因人而异、因事而异，不能千篇一律。

由上可知，一份好的合同应该是：目的正当，内容、形式和程序有效，各方权利与义务关系均衡，具有可操作性，并且结构合理，体例适用。

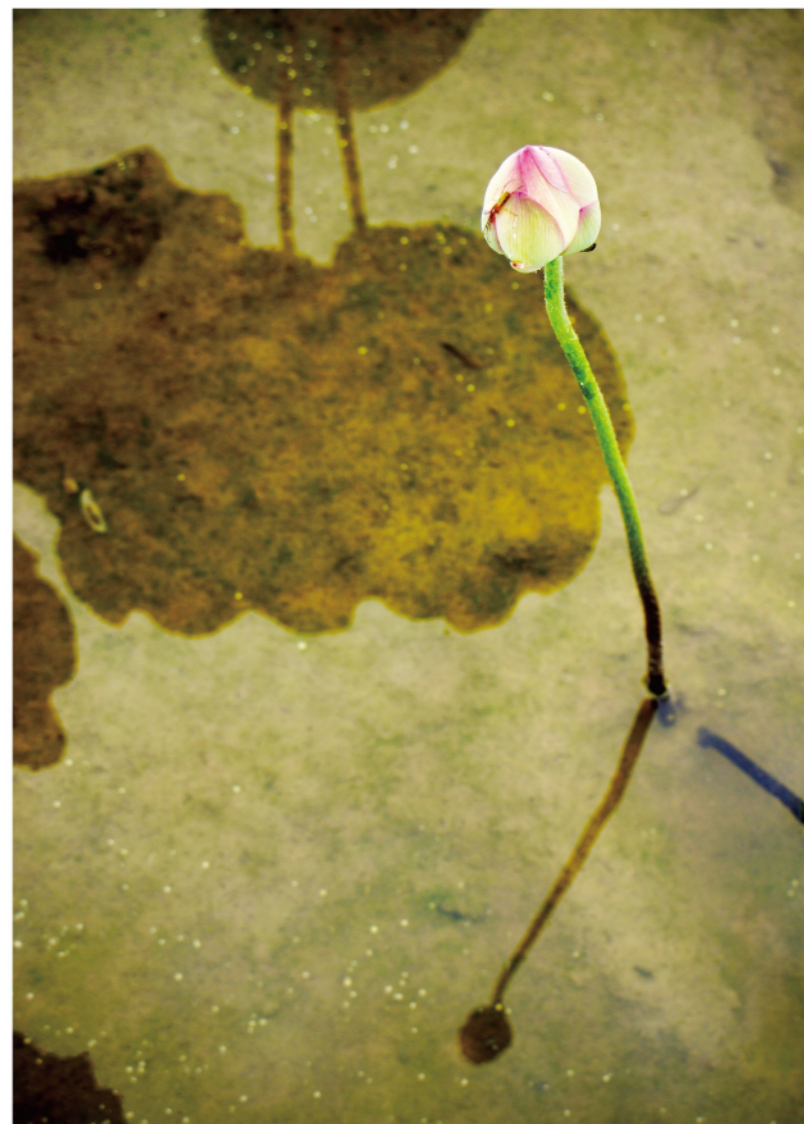
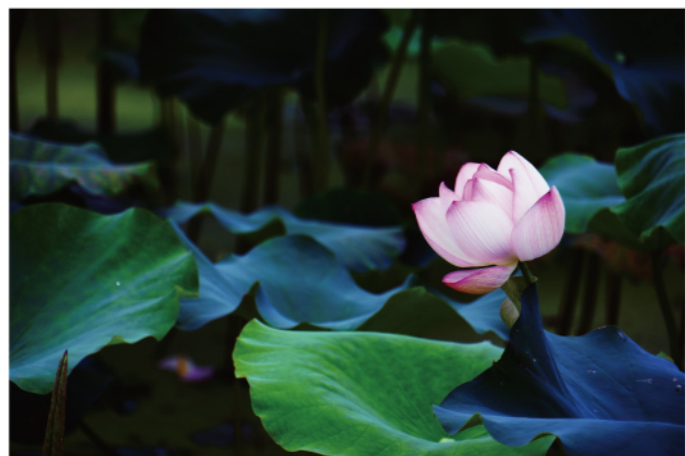


# 荷韵

摄影/陈蕾



碧荷生幽泉  
朝日艳且鲜  
秋花冒绿水  
密叶罗青烟  
秀色粉绝世  
馨香谁为传  
坐看非霜满  
凋此红芳年  
结根未得所  
愿托华池边





## 健康疗养随感

文/魏伟 宏润设计院



2015年6月11至13日，公司组织2014年度先进员工健康疗养，来自各部门及下属单位的42位员工一起参加了此次活动。

首先，我们到达疗养活动第一站—杭州。杭州以其美丽的西湖山水著称于世，“上有天堂、下有苏杭”，表达了古往今来人们对于这座美丽城市的由衷赞美。我们参观了佛教禅宗古刹—灵隐寺，走在弥漫着檀香的小路上，聆听着潺潺的水声和悦耳的鸟鸣声，内心似乎也被净化了，大家怀着一颗虔诚的心参观膜拜各位

圣佛，为亲人及朋友求得安康。下午来到中国最大的宋文化主题公园—宋城，欣赏了“活着的清明上河图”，一起斗蟋蟀、逛宋宅、走丛林迷宫、探秘佛窟……

傍晚时分参观了千古情表演。千古情表演是景区最具有特色的节目之一，舞台运用了先进的声、光、电科技，使得整个舞台效果更加惟妙惟肖，以出其不意的呈现方式演绎了良渚古人们的艰辛、宋皇宫的辉煌、岳家军的惨烈、梁祝和白蛇许仙的千古绝唱……。随着演员们精彩的表演，我也仿佛身临其境，留连其间。让我体会了“给我一天，还你千年”的韵味。

第二天上午，我们在海琴疗养院进行了体检。下午来到了绍兴。在绍兴参观了柯岩风景区和鲁迅故里两个地方。柯岩风景区主要分为柯岩、鉴湖和鲁镇三个部分，在导游的讲解下，我们参观了石景、大佛、越女春晓等景点。在鲁镇大家还与鲁迅笔下的祥林嫂等人物进行合影留念。

鲁迅故里是鲁迅出生地，也是他童年和青少年时期成长、生活和学习的场所，在这里参观了教科书中熟悉的三味书屋和百草园，也看到了鲁迅为提醒自己不迟到在书桌上刻的“早”字，体会到了一代文豪的童年乐趣。

第三天中午大家返回公司，在公司门前依依惜别。

此次疗养活动，有利于缓解大家日常工作和生产压力，开扩视野，增长见识，促进员工身心健康。同时也增强员工间的沟通交流，密切企业和员工的关系，激发和调动员工积极性，增强企业凝聚力。三天的旅行结束了，但这些天的欢笑、温馨、默契将成为我们彼此永恒的回忆。



## 夏日美食

在这个与股市相爱相杀的夏天，

不如来点红红火火的颜色，一扫心中阴霾。



致《爱就是在一起，吃好多好多顿饭》

就像气味是一种记忆，绕过理性直接通向感情；就像食物是一种能量，安抚身体还慰藉心情。这漫长的日子里，山川河海最后归于你和我围坐的餐桌。这繁复的生活里，最后还是爱，解释一切。

-庄雅婷



## 夏天就是要冰啤酒配辣炒花蛤及馄饨

再也没有一种酒饮料如啤酒一般至情至性，至无压力。无论你肩上的责任是一个单人或是一个家庭，与啤酒独处的时候，所有的苦涩瞬间都化成了清冽。

京东冷链直送的老青岛啤酒厂当日原浆，配上颗颗紧实饱满的新鲜花蛤。这种从喉头一路往下直抵肠胃的清爽，以及跳跃在舌尖与额头上的微辣刺激，才是夏天应该有的味道。

原浆啤酒的细滑泡沫和扑鼻麦香无需赘述，感谢京东提供的便利服务，让远在上海的用户也可以轻松享受到当日老青岛啤酒厂最正宗的原酿滋味。

辣炒花蛤：干辣椒、新鲜大蒜、生姜充分捣碎，加入高度白酒润滑，做成海椒酱。热油锅，7成热时入海椒酱，炒出红油后加入郫县豆瓣一起翻炒。放入洗净的（活蹦乱跳的）应季蛤蜊，加黄酒，盖上锅盖焖2分钟。开盖入蒜瓣、蚝油。收汁，出锅。

菜肉馄饨，是能让人想起家和童年的食物。若选菜如芥菜、鸡毛菜、菜头，一提名字就能想到烟雨濛濛的南方乡下，更是会在最短的时间温暖人心，安抚微醺的肠胃。

最后，让这食谱给你快乐，和着下酒电影如《王牌特工》，与亲友畅快的品尝夏天吧。



## 华盛顿见闻

文/江水 第七项经部

华盛顿是美国首都及政治中心，更是艺术之都。希腊神殿式建筑林肯纪念堂与华盛顿纪念碑、国会大厦处于华盛顿南部地区，横亘在同一条中轴线上。而美国总统官邸白宫则位于华盛顿纪念碑的北侧，形成了一个等腰三角形的政治中心地带。这里地域宽广绿意盎然，古树名木繁茂葱茏，珍奇花卉四季争艳；这里有用于庆典的广场及广阔的草坪，也有休闲散步的幽幽小径；这里精美的雕塑随处可见，精心设计的喷泉也充满了艺术魅力；位于林肯纪念堂与华盛顿纪念碑之间的长方形沉思池，水面开阔寓意绵绵；那美轮美奂充溢着艺术气息的盏盏华灯，更是美化和照耀这美丽而神圣之地的神来之笔。

在秋日阳光下，我们站立在林肯纪念堂高高台阶上，眺望前方蓝天白云下华盛顿纪念碑，那倒映在沉思池平静水面中的纪念碑的长长倒影，值得欣赏，更令人沉思。走在沉思池旁的便道上，一旁是鸟雀鸣叫的丛林草地，一边是散落池底的图案各异、灿若星云、熠熠生辉的金属钱币，国籍不同、数量不菲。一直在一旁树林里草地上追逐嬉戏的松鼠们，不时也会来到我们面前，憨态可掬动作可爱，与我们来一个友好的邂逅，共享这美好环境和时光。



美国国会大厦坐落在25米高的国会山上，是美国最重要的建筑之一，恢宏雄伟，是古典复兴风格的宫殿式建筑。在国会大厦中央大圆顶的顶端之上，矗立着一尊高达6米的，头戴羽冠，身着颀长而华丽的服饰，左手携盾，右手持剑，面容平静，若有所思凝神眺望着太阳升起的东方的“自由之神青铜雕像”。这无疑是美国政体的集中体现。大圆顶的南北两翼之建筑分别为美国参议院和众议院的议会大厅及办公地。大圆顶下则是高达55米的

国会大厦最华丽的中心大厅，大厅圆形穹顶上是一幅与我国敦煌莫高窟飞天壁画有着异曲同工之神韵的神圣而飘逸的华盛顿羽化登仙图，真想不到美国人也会如此神化自己的领袖。陈列在国会大厦内数量庞大栩栩如生的人物雕塑，精美绝伦的浮雕、油画、壁画、穹顶画，比比皆是，令人叹为观止。早在1857年美国雕塑家托马斯克劳福德完成的高达6米重约6吨的自由之神青铜雕像的原始石膏模型像，如今也完好无损的陈列在这里，成了国会大厦游客中心解放大厅中气势最为磅礴的一大景观。华盛顿的国会山，好一个集建筑雕塑绘画的艺术殿堂。

华盛顿的各类博物馆星罗棋布数量众多，且展品丰富质量上乘，一般都是免费参观。唯独间谍博物馆要收费，而且票价不菲。这间间谍博物馆除了陈列了一些过往的间谍工具外，无非是运用影视007肆意渲染了一点神秘气氛，而且展区空间也十分狭小。恐怕馆方只不过是利用人们的猎奇心理，故弄玄虚吸引游客的同时，高额收费控制人流。

华盛顿的南部地区，以国会大厦华盛顿纪念碑林肯纪念堂白宫为中心的周边几个街区成片成排分布着各种建筑风格的美国联邦政府各部委的办公大楼。有的是古希腊神殿式，有的是古罗马宫殿式，更多的是乳白色花岗岩或者是乳白色大理石为外墙材料的近代仿古条形宫殿式风格的办公大楼。楼龄大多在百年上下。这些大楼气宇轩昂外部环境十分优美，内部装饰更是了得，就说那扶梯间也是那么豪华而宽敞。乳白色大理石阶梯与紫铜质的扶手扶摇向上，华丽的灯饰，精美的绘画、雕塑，融艺术性与实用性为一体。这些办公大楼基本上都对对外开放。不管你来自何方，只要经过严格安检就可自由参观欣赏。偶遇办公人员，不是轻声问候，必是和善友好的目光。

华盛顿地铁，以本色的矩形凹凸形状的钢筋混凝土预制构件，拼接安装，组成大型圆弧穹顶式地铁站台主体建筑，其空间高敞而轩昂，凸显科技含量。乘客置身其中，心情绝对舒畅。候车站台宽阔，自动扶梯设置得当；轨道上干燥整洁，车厢里舒适亮堂。一切显得实效、简洁而不奢华。

## 正直的人必定蒙福



正直的人必定蒙福。

清早起来，夜晚安歇，吃素食长大的人，  
一生仰望着农业的青天。  
从族徽上起飞的苍鹰，  
在空中营造我们精神的仓廩。

把阳光化成苜蓿与谷物，  
化成酒榨里的葡萄酒。而双手美丽：  
熏风撩起了醉人的花裙。

生存的力量借助古旧的目光，  
远远望见乡村的作坊、阡陌和浣纱的姑娘。  
正直的人必定蒙福！  
清早起来，夜晚安歇，吃素食长大的人，  
一生仰望着农业的青天。

## 擦肩而过

日子偏西，多少人与我擦肩而过，  
多少音容笑貌写在破碎的风中，  
转瞬即逝。

浮世漂泊，日子偏西：落霞与孤鹜齐飞。

你与我擦肩而过，无声无息。

你与我擦肩而过，什么也没留下，  
一句话，或一个眼神？

你仅仅构成我生命中遗忘的一部分。  
我甚至怀疑，我们曾经是否真的擦肩而过？

浮世漂泊，日子偏西：我无奈吟出以上诗句。

